



DMT 2017

DÍA MUNDIAL DEL TURISMO

POR UN PACTO

- A FAVOR DE LA HOSTELERÍA REGLADA
- CONTRA LA PRECARIEDAD Y LA ECONOMÍA SUMERGIDA
- POR LA REGULACIÓN DE LAS VIVIENDAS DE USO TURÍSTICO



TRABAJO DECENTE, TURISMO SOSTENIBLE

Día Mundial del Turismo

Con motivo de la celebración del Día Mundial del Turismo 2017, el 27 de septiembre, la Federación de Servicios de CCOO y la Federación de Servicios, Movilidad y Consumo de UGT hemos organizado una jornada de movilización descentralizada en el conjunto del Estado, ya que comprobamos que la bonanza económica que vive la industria turística a nivel general, y en particular la española, se ha traducido en una mayor explotación laboral sustentada en salarios más bajos, precariedad laboral, falta de negociación colectiva sectorial y aumento de la externalización con el objetivo de no aplicar los convenios colectivos sectoriales, rebajando los salarios en torno al 40% como en el caso de las camareras de pisos.

En este acto tan significativo para el turismo internacional los sindicatos de clase de nuestro país queremos denunciar, como hace un año, que los trabajadores continuamos siendo la CARA B DEL TURISMO EN ESPAÑA. Por lo tanto, tenemos que seguir movilizándonos, denunciando y reivindicando el derecho a tener unas condiciones de trabajo dignas, con un empleo con derechos y profesionalidad, por el derecho de la negociación colectiva, recuperando los derechos y el poder adquisitivo de los salarios, por la derogación de las reformas laborales de los distintos Gobiernos, contra la pobreza salarial y las externalizaciones, y a favor del reconocimiento de las enfermedades profesionales. En definitiva, un empleo decente y un salario digno para las trabajadoras y trabajadores de la hostelería española con el fin de que dejemos de ser la CARA B DEL TURISMO EN ESPAÑA.

Para conseguirlo pedimos la participación del conjunto de trabajadoras y trabajadores del sector en las movilizaciones convocadas para esta fecha tan señalada en la industria turística a nivel mundial. Las personas que trabajamos en ella en España tenemos mucho que reivindicar, pero lamentablemente poco que festejar.

DECLARACIÓN PÚBLICA

La OMT quiere poner de relieve y en valor en la celebración del Día Mundial del Turismo 2017 la sensibilidad de la industria turística a nivel mundial por un turismo para todas y todos. Con el lema **Turismo Sostenible - Una Herramienta para el Desarrollo**, y en el marco del Año Internacional del Turismo Sostenible para el Desarrollo 2017, los objetivos de las políticas y estrategias han de apoyarse en sólidos cimientos económicos y medioambientales, y tener como elemento central la promoción del empleo pleno y productivo y el trabajo decente. Como no puede ser de otra manera, los sindicatos y asociaciones profesionales mostramos nuestro acuerdo, tanto con el lema como con sus objetivos.

Pero más allá de la apuesta realizada por la OMT, las federaciones de Servicios de CCOO y UGT, en la línea del documento aprobado por la OMT y OIT (**Pautas de la**

OIT sobre trabajo decente y turismo socialmente responsable), promovemos y defendemos una industria turística mundial, europea y española que debe contribuir al desarrollo sostenible y, junto a ello, ha de convertirse en uno de los principales sectores de creación de empleo estable y de futuro, ya que no puede haber una industria turística sostenible de calidad y de futuro si no hay trabajo decente. Para ello hay que garantizar la libertad sindical y los derechos de sindicación, asociación y negociación colectiva, en conformidad con el derecho de sindicación. Son derechos humanos habilitadores que permiten promover la democracia, la buena gobernanza del mercado laboral, unas condiciones laborales dignas y la seguridad de los ingresos del trabajo.

Además, el turismo puede y debe convertirse en palanca para el impulso a nuevas e importantes oportunidades, ayudando a aliviar la pobreza y a fomentar el desarrollo, a frenar el éxodo rural, a alimentar el sentimiento de orgullo y la autoestima de las comunidades, y a aumentar la sensibilización sobre la necesidad de preservar el patrimonio cultural y natural, ya que por su carácter transversal, el turismo se relaciona prácticamente con todos los ámbitos de la actividad económica y ejerce una gran influencia en otros sectores de la producción. Como la agricultura, la construcción, la industria auxiliar, la artesanía, el comercio y, sobre todo, los servicios de transporte. El turismo, hemos de afirmar con absoluta rotundidad, es motor para el desarrollo industrial y económico.

Sin duda, una de las grandes amenazas que tiene la industria turística en el mundo son los conflictos bélicos, el terrorismo, que afecta a distintas zonas del planeta sin distinción y que erosiona de manera gravísima el encuentro entre los diversos pueblos. La barbarie y la violencia, como las sufridas recientemente en Barcelona y Cambrils nunca traerán soluciones, por eso expresamos el rechazo a la sinrazón que supone el terrorismo, así como nuestra solidaridad con las víctimas y sus familiares, y condenamos todo tipo de atentados. El turismo es la industria de la paz y la convivencia de los pueblos, que contribuyen de manera decisiva a promover el entendimiento multicultural.

Otra de las mayores amenazas que hoy tiene la industria turística es el tipo de políticas que se están llevando a cabo en la mayoría de los países de la Unión Europea (UE), que están trayendo un incremento del desempleo y la desigualdad, empobreciendo a millones de personas del viejo continente, que debilita hasta el extremo la Europa Social, poniendo en riesgo el futuro de la propia Unión Europea.

Asistimos a un ataque sin precedentes al Estado del bienestar y con ello, a la industria del bienestar, que es también, la turística. Hemos de subrayar de nuevo, que desde ese día histórico del 27 septiembre de 1970, donde la OMT instauró el Día Mundial del Turismo, la industria turística mundial es la que más empleo y riqueza ha generado en el mundo.

A pesar de un contexto ciertamente negativo, la industria turística europea y la española siguen siendo un sector clave para el desarrollo económico, tal y como muestran la aportación al PIB, la generación de empleo o su incidencia positiva en la producción de bienes y servicios en otros sectores de la economía. También, los datos del año 2016, que fue año de récord turístico. A pesar de ello, en lo que llevamos de 2017 siguen aumentando las principales variables turísticas, como: visitantes, ocupaciones, pernoctaciones y rentabilidad de las empresas, excepto en aquellos países que sufren conflictos bélicos, actos terroristas o inestabilidades políticas. Es cierto que a nivel general la industria turística genera empleo, pero por debajo del resto de las principales variables turísticas, y el empleo que se crea es a base de destruir empleo de calidad y con derecho para sustituirlo por un empleo precario a tiempo parcial y en muchos casos fraudulento, ya que se trabajan más horas de las contratadas, lo que supone un fraude a la Seguridad Social.

España sigue aumentando en número de turistas, pernoctaciones, ocupaciones, ingresos por turismo y empleo para sus hoteles en lo que llevamos del año 2017, que con toda probabilidad se convertirá en el mejor en pernoctaciones. Hasta el mes de julio, se han registrado las cifras más elevadas desde 1999, año en el que el INE comenzó a analizar estadísticamente este dato.

Podemos afirmar que, de enero a julio, sigue el incremento en todos los parámetros con respecto a 2016: crecimiento del 4,21% en viajeros, del 3,79% en pernoctaciones y del 5,19% en empleo.

COYUNTURA TURÍSTICA ESPAÑA											
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			NÚMERO HABITAC	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPAC.	PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.					
ENE-JUL 2016	56.564.111	28.100.205	28.463.906	183.711.691	63.276.431	120.435.260	703.738	1.452.472	56,07	195.682	3,25
ENE-JUL 2017	58.944.839	28.469.064	30.475.775	190.683.439	63.771.658	126.911.781	705.734	1.460.240	57,91	205.843	3,23
DIFERENCIA	2.380.728	368.859	2.011.869	6.971.748	495.227	6.476.521	1.996	7.768	1,84	10.161	-0,01
PORCENTAJE	4,21%	1,31%	7,07%	3,79%	0,78%	5,38%	0,28%	0,53%	3,27%	5,19%	-0,40%

Fuente: I.N.E.

El gasto total realizado por turistas internacionales que visitan España en julio alcanza los 11.902 millones de euros, lo que supone un incremento del 16,03% respecto al mismo mes del año anterior. El gasto medio por turista se sitúa en 1.132 euros, con un aumento anual del 5,06%, mientras que el gasto medio diario alcanza los 185 euros, un 7,3% mayor que el de junio de 2016. La duración media de los viajes de los turistas internacionales es de 8,2 días, lo que supone un descenso de 0,1 días respecto a la media de julio del año pasado. Durante los siete primeros meses de 2017 el gasto total aumenta un 15,1% respecto al mismo periodo del año anterior, alcanzando los 49.119 millones de euros.

La rentabilidad del sector hotelero ha aumentado en España en los siete primeros meses de 2017 en comparación con el mismo periodo de 2016. Así la facturación media diaria de los hoteles por cada habitación ocupada (ADR) ha sido de 83,39€, con una subida del 7,10% con respecto al año anterior, y el ingreso medio por habitación disponible (RevPAR) ha alcanzado los 54,25€, un 11,07% más que hace un año.

Trabajadores del conjunto de los subsectores de la hostelería y temporalidad

Mientras los principales indicadores turísticos crecen de manera espectacular, el empleo **en conjunto de los subsectores de la hostelería** (que lo componen los establecimientos hoteleros, bares, cafeterías, restaurantes, bares, salas de fiestas, discotecas y similares) y sobre todo su calidad, es precario, a tiempo parcial y, en muchos casos, fraudulento, ya que se trabajan más horas de las contratadas, lo que supone un fraude a la Seguridad Social. Esta realidad supone también un aumento de las cargas laborales de las personas trabajadoras.

En los siete primeros meses del año 2017, el crecimiento de la afiliación a la Seguridad Social en el conjunto de los subsectores de la hostelería ha sido del 5,50% con respecto al año anterior. En el régimen general el aumento ha sido del 7,12% y en el régimen de autónomos ha habido un descenso del 0,17%. Este crecimiento de empleo no es real, ya que más del 97% han sido mediante contrato temporal y a tiempo parcial. Tan solo en torno al 3% de este crecimiento ha sido indefinido, a tiempo completo, fijos discontinuos, o fijos a tiempo parcial, del total de los 81.698 de afiliadas y afiliados a la Seguridad Social en el régimen general.

AFILIACIÓN A LA SEGURIDAD SOCIAL SECTOR HOSTELERÍA ESPAÑA											
ENE-JUL 2016			ENE-JUL 2017			DIFERENCIA					
R.GRAL	R.AUTÓ	TOTAL	R.GRAL	R.AUTÓ	TOTAL	GRAL	%	AUT	%	TOTAL	%
1.147.406	327.111	1.474.517	1.229.104	326.556	1.555.660	81.698	7,12%	555	-0,17%	81.143	5,50%

Fuente: Ministerio de Empleo y Seguridad Social

A todo ello tenemos que añadir que de los 19.978.954 contratos firmados en España durante 2016 hubo 2.831.129 que fueron realizados a camareros/as (14,17% del total) y tan sólo 144.093 (5,09%) fueron de carácter indefinido. En los siete primeros meses del año 2017 la relación aumenta medio punto más hasta alcanzar el 14,67% del total de contratos realizados, y el número de contratos de carácter indefinido se sitúa en el 5,20% del total. A todo ello tenemos que sumarle el aumento de las jornadas parciales que supone un 61,70% de los compromisos firmados y que la duración de más de la mitad de estos contratos no supera los siete días. El análisis de estos datos no deja duda del aumento de la precariedad laboral en la industria turística española.

A juicio de los firmantes de la declaración, el elevado número de contratos temporales esconde situaciones fraudulentas ya que, o están cubriendo una

necesidad permanente o, aun siendo temporales, al hacerse para cubrir temporadas altas en el sector, deberían realizarse bajo la modalidad de fijo discontinuo. Igualmente fraudulento es el fenómeno de los 'falsos autónomos', trabajadores y trabajadoras que son obligados a darse de alta en el régimen de autónomos para que sean ellos mismos quienes corran con el coste de la cuota de Seguridad Social. La precariedad laboral se complementa con la existencia de falsos contratos formativos, en los que contratos en prácticas como becarios/as cubren puestos de trabajo habituales para ahorrarse el salario de un trabajador de cualquier categoría, como se ha podido comprobar en los restaurantes de las estrellas Michelin. Sin olvidarnos de la subcontratación y externalización a nivel del conjunto de departamentos de los servicios en sectores de hostelería y, en particular, el departamento de camareros y camareras de pisos, con el objetivo de precarizar más el empleo y no aplicar los convenios sectoriales para rebajar más aún los salarios en cerca del 40% y empeorar sus condiciones laborales.

Esta precariedad laboral origina una merma en la profesionalidad y la calidad de la oferta turística. Por lo tanto, para CCOO y UGT uno de los principales retos a abordar en el sector es la creación de empleo con calidad y derechos, basado en contratos fijos y fijos discontinuos, porque además desde el punto de vista productivo un trabajador/a bien pagado y tratado ofrece un servicio de mucha más calidad, y ello redundaría en la satisfacción del turista.

Otro factor negativo es la precariedad laboral en sus distintas vertientes, que supone una pérdida de profesionalidad y que incide directamente en la calidad de la oferta turística. El bloqueo de los convenios de hostelería en el conjunto del Estado, donde hay 25 convenios sin firmar entre provinciales y autonómicos que afectan a más de 500.000 trabajadores y trabajadoras, esto perjudica, la promoción del empleo de calidad (estable y con derechos); la ganancia de poder adquisitivo de los salarios (fundamental para fortalecer el crecimiento), la formación y la eliminación de las desigualdades

CCOO y UGT abogamos hace un año por un pacto a favor de la hostelería reglada, **contra la precariedad laboral** y la economía sumergida y por la regulación, lo más homogénea posible, de las viviendas de uso turístico en el conjunto del Estado español. Para ello decíamos que el Consejo Español de Turismo (que es el órgano que reúne a todas las Administraciones –central, autonómicas, locales–, cámaras de comercio, asociaciones más representativas del sector y CCOO y UGT) podía ser el foro apropiado para debatir las líneas generales de un modelo turístico socialmente responsable. Los empresarios y empresarias han manifestado recientemente que están de acuerdo; compartimos, como no puede ser de otra manera, que se sumen a la iniciativa. Esperamos que el Gobierno central impulse un pacto en coordinación con las comunidades autónomas, en el que participen los sindicatos y las asociaciones empresariales mayoritarias del sector, en favor de la oferta reglada para hacer frente a la oferta alegal, para que afloren este tipo de viviendas y para que se puedan comercializar de una manera ordenada; y así acabar con la competencia desleal y el intrusismo, propiciando que aflore la economía sumergida a

nivel general y, en particular, el empleo sumergido, reforzando las inspecciones turísticas y la Inspección de Trabajo.

En el año 2017 ha irrumpido con fuerza el debate sobre el modelo turístico actual las trabajadoras y los trabajadores del sector y los medios de comunicación, alertados por la preocupación de masificación en algunos destinos turísticos, lo que está produciendo un creciente sentimiento de rechazo hacia la industria turística en parte de la población, motivado por la masificación turística y la precariedad laboral que son los principales problemas que niegan los que hablan de “turismofobia”.

En ese sentido debemos reflexionar, sobre todo porque, ante la fuerte demanda que están teniendo las viviendas turísticas, habrá zonas en algunos destinos turísticos que se saturarán, y deben contemplar una moratoria para evitar el “efecto llamada”, ya que pisos que se alquilaban a vecinos de los centros históricos y zonas de litoral de muchas ciudades hoy se alquilan para viviendas turísticas, alegales o legales, porque les dan mucha más rentabilidad. Lo cierto es que la masificación alojativa se ha convertido en un goteo silencioso para acabar desplazando a la población autóctona, y altera la morfología urbana de las ciudades. Con esta situación se están perdiendo vecinos en muchos centros de las ciudades, y cada vez estamos convirtiendo éstos en parques temáticos, perdiendo autenticidad, así como nuestra cultura e idiosincrasia y el espacio de participación ciudadana para las personas que habitan estos destinos turísticos. Por lo tanto, van creciendo unos destinos turísticos más estandarizados en el conjunto del Estado.

A todo ello hay que añadirle que, en muchas ciudades, los espacios comunes están siendo sustituidos por negocios en las terrazas, en espacios públicos, como plazas o aceras. La impresión que tienen muchos muchas ciudadanas y ciudadanos es que la especulación urbanística está siendo sustituida por la especulación turística y, si algún día estalla la burbuja, pagarán los de siempre. Por lo tanto es hora de que las administraciones con competencia en materias turísticas, tanto los ayuntamientos, comunidades autónomas, como el Gobierno a nivel central, no se pongan de “perfil”, o se dediquen a hablar de las “bondades” y la riqueza y el empleo que genera la industria turística, haciendo campaña de sensibilización, pasando a la ofensiva, atacando las críticas al modelo turístico que, desde los sindicatos, no hemos compartido y hemos condenado, cuando se llevan a cabo actos de “vandalismo” contra infraestructuras turísticas. Los empresarios y el Gobierno no pueden seguir cogiendo el “rábano por las hojas” ya que se volverían a equivocar como hasta ahora. No es un problema de *marketing*, ya que en nuestra opinión debemos ir al fondo y no utilizar la “turismofobia” como un “espantapájaros”, que sacan a relucir cuando alguien critica cómo está montado el negocio turístico. Lo urgente es no perder el tiempo y ponerse a trabajar en un cambio de modelo turístico, socialmente sostenible, apostando por empleo de calidad y salario decente para sus trabajadores y trabajadoras, como llevamos muchos años reclamando desde CCOO y UGT.

Tenemos muy claro que la inmensa mayoría de los ciudadanos está a favor de la industria turística, y lo que se está pidiendo es un cambio de modelo, tanto en términos fiscales como laborales. Sería necesario fortalecer una fiscalidad que no solo repare los daños producidos por la actividad turística, sino que promueva también otras actividades que reduzcan la dependencia del turismo en ciertas áreas. Lo que no están diciendo es que hay que acabar con este modelo basado en la cantidad y no en la calidad, por lo que no podemos seguir pensando que cada año consigamos un nuevo récord, ya que no es sostenible subir cada año en más turistas. Lo que habría que hacer es aumentar las estancias, los gastos por turistas e intentar que los turistas se repartan mejor en los 12 meses del año, con el objetivo de aminorar la estacionalidad turística, para ello es imprescindible aumentar la calidad en el servicio, así como la creación de empleo de calidad y derechos, basado en contratación estable y salarios dignos, porque una persona bien pagada, reconocida y bien tratada ofrece un servicio de mucha más calidad, y ello redundaría en la satisfacción de un turista, que además hay que intentar fidelizar.

Para cambiar esta realidad, debemos cambiar el contraste entre el récord en los datos turísticos de visitantes, pernoctaciones y rentabilidad, en comparación con la evolución, estabilidad, calidad y condiciones del empleo. Desde CCOO y UGT aspiramos a una apuesta y reivindicación que entendemos debería ser compartida por todos los estamentos vinculados con el sector: la de construir un modelo turístico sostenible y socialmente responsable, basado en la calidad del servicio, en el que deje de existir una “cara B” del Turismo a nivel estatal, así como en la estabilidad en el empleo, la cualificación y la formación profesional de los profesionales que lo prestan, frente a modelos cortoplacistas, centrados en la maximización del beneficio a costa de la competencia desleal y el *dumping*, las externalizaciones, el ajuste de costes laborales y el fraude de ley.

Otro de los temas que perciben los ciudadanos es que la expansión del turismo no solo contribuye muy poco al bienestar común en determinadas poblaciones, sino que además conlleva daños cada vez mayores sobre su entorno. Sobresaturación y aglomeración en el transporte y determinados espacios, incremento de los precios, expulsión hacia las periferias del vecindario de ciertas áreas turizadas que no pueden competir con las rentas del alojamiento turístico, contaminación, incremento del gasto público destinado a subvencionar sus necesidades, destrucción de territorios naturales, etc. Por lo tanto, desde CCOO y UGT creemos que es necesario apostar por políticas que apoyen el turismo socialmente responsable.

En ese sentido los sindicatos UGT y CCOO vamos a promover todas las actuaciones que estén a nuestro alcance para cambiar esta realidad para que sea posible la convivencia entre vecindad y turistas, apostando por un modelo de turismo sostenible. En este punto, a los sindicatos nos parece fundamental llevar a cabo campañas de información y una actuación inspectora para la detección y corrección en la prestación de servicios turísticos en clandestinidad y en el cumplimiento de la normativa turística.

En definitiva, UGT y CCOO abogan por un pacto a favor de la hostelería reglada, contra la precariedad laboral, economía sumergida y por la regulación, lo más homogénea posible, de las viviendas de uso turístico en el conjunto del Estado español.

Somos conscientes de que el nuevo escenario turístico del siglo XXI apuesta por un modelo de turismo sostenible, para maximizar los efectos económicos de un bien tan escaso como es el suelo, preservando el litoral, los recursos naturales y culturales sobre los que se asienta la viabilidad a largo plazo del desarrollo turístico, además de mantener elementos característicos vinculados al concepto de bienestar y seguridad europeos. La preservación de la cultura y la historia europeas debe resultar asimismo garantizada.

Uno de los retos para caracterizar al modelo turístico de esta etapa ha de ser la sostenibilidad económica, ambiental y social, con clara consideración de la capacidad de los distintos territorios.

En otro orden de cosas, UGT y CCOO hemos firmado junto con el sindicato norteamericano Unit-Here, un convenio de colaboración mutua “ Fair Hotels” (Hoteles Justos) como indicador del cumplimiento por parte de las empresas hoteleras de las obligaciones con sus trabajadores, y el respeto a la labor que desempeñamos los sindicatos en la defensa de los derechos y condiciones laborales de los mismos.

En definitiva, se hace necesaria una modernización del modelo turístico desde el convencimiento de avanzar en aspectos cualitativos y favorecer una tendencia de calidad y de excelencia del sector, que supere la idea de crecimiento como paradigma de buenos resultados en el número de visitantes.

En el ámbito de los servicios turísticos consideramos elementos clave de competitividad la necesaria y permanente formación de las personas que trabajan en la Hostelería a todos los niveles, dirigida tanto a las trabajadoras y los trabajadores en activo como a los empresarios y empresarias, así como la formación turística ocupacional, que apueste por la consolidación de la estabilidad en el empleo para las personas que trabajan en la industria turística, garantizando en todo momento el principio de igualdad y de no discriminación entre trabajadoras y trabajadores.

Por lo tanto, para las organizaciones firmantes de la declaración, uno de los principales retos que ha de afrontar la industria turística española es la apuesta por más y mejor empleo para mejorar la relación precio-calidad-servicio, para que los millones de turistas que nos visitan se vayan contentos y satisfechos; y eso sólo se puede conseguir apostando por un empleo de calidad y con derechos, basado en



contratos fijos y fijos discontinuos. Ya que la calidad turística consiste en: trabajador o trabajadora satisfecho y motivado, igual a turista satisfecho y feliz.

En definitiva, nuestro reto es hacer del Turismo un motor de nuestra economía que sirva de palanca para el cambio hacia un nuevo modelo productivo y que ponga la economía al servicio de las personas en condiciones de igualdad, derechos, bienestar y sostenibilidad ambiental.

		ANDALUCÍA														
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	NÚMERO HABITAC	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA		
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.
ENERO-16	818.069	480.885	337.184	1.995.121	1.015.322	979.799	2.118	86.523	183.494	34,85	43,47	41,79	21.505	2,44	2,11	2,91
ENERO-17	880.344	490.307	390.037	1.998.267	923.623	1.074.644	2.076	84.106	178.840	35,82	40,95	44,26	21.421	2,27	1,88	2,76
DIFERENCIA	62.275	9.422	52.853	3.146	-91.699	94.845	-42	-2.417	-4.654	0,97	-2,52	2,47	-84	-0,17	-0,23	-0,15
PORCENTAJE	7,61%	1,96%	15,67%	0,16%	-9,03%	9,68%	-1,98%	-2,79%	-2,54%	2,78%	-5,80%	5,91%	-0,39%	-6,93%	-10,78%	-5,18%
FEBRER-16	1.061.237	677.674	383.563	2.618.423	1.457.855	1.160.568	2.185	96.551	206.545	43,37	55,24	52,24	24.099	2,47	2,15	3,03
FEBRER-17	1.031.740	613.137	418.603	2.426.925	1.203.696	1.223.229	2.159	95.070	204.458	42,06	50,46	51,77	24.441	2,35	1,96	2,92
DIFERENCIA	-29.497	-64.537	35.040	-191.498	-254.159	62.661	-26	-1.481	-2.087	-1,31	-4,78	-0,47	342	-0,12	-0,19	-0,10
PORCENTAJE	-2,78%	-9,52%	9,14%	-7,31%	-17,43%	5,40%	-1,19%	-1,53%	-1,01%	-3,02%	-6,65%	-0,90%	1,42%	-4,66%	-8,74%	-3,42%
MARZO-16	1.384.742	803.053	581.689	3.757.041	1.966.952	1.790.089	2.442	111.813	242.977	49,01	56,25	57,32	29.043	2,71	2,45	3,08
MARZO-17	1.286.453	702.718	583.735	3.372.367	1.639.804	1.732.563	2.362	106.635	231.062	46,72	54,41	57,44	27.981	2,62	2,33	2,97
DIFERENCIA	-98.289	-100.335	2.046	-384.674	-327.148	-57.526	-80	-5.178	-11.915	-2,29	-1,84	0,12	-1.062	-0,09	-0,12	-0,11
PORCENTAJE	-7,10%	-12,49%	0,35%	-10,24%	-16,63%	-3,21%	-3,28%	-4,63%	-4,90%	-4,67%	-3,27%	0,21%	-3,66%	-3,38%	-4,73%	-3,55%
ABRIL-16	1.551.146	763.885	787.261	4.056.549	1.661.288	2.395.261	2.607	122.434	269.327	49,63	57,55	60,21	32.376	2,62	2,17	3,04
ABRIL-17	1.732.262	857.360	874.902	4.756.319	2.088.171	2.668.148	2.595	124.310	272.849	57,04	65,09	65,04	36.191	2,75	2,44	3,05
DIFERENCIA	181.116	93.475	87.641	699.770	426.883	272.887	-12	1.876	3.522	7,41	7,54	4,83	3.815	0,13	0,26	0,01
PORCENTAJE	11,68%	12,24%	11,13%	17,25%	25,70%	11,39%	-0,46%	1,53%	1,31%	14,93%	13,10%	8,02%	11,78%	4,99%	11,99%	0,23%
MAYO-16	1.756.979	826.824	930.155	4.805.216	1.862.914	2.942.302	2.651	130.533	288.983	52,89	60,65	63,45	36.246	2,73	2,25	3,16
MAYO-17	1.788.770	792.888	995.882	4.880.050	1.731.003	3.149.047	2.657	130.567	288.652	53,99	63,09	64,45	38.424	2,73	2,18	3,16
DIFERENCIA	31.791	-33.936	65.727	74.834	-131.911	205.745	6	34	-331	1,10	2,44	1,00	2.178	-0,01	-0,07	-0,00
PORCENTAJE	1,81%	-4,10%	7,07%	1,56%	-7,08%	7,03%	0,23%	0,03%	-0,11%	2,08%	4,02%	1,58%	6,01%	-0,25%	-3,10%	-0,04%
JUNIO-16	1.804.759	971.750	833.009	5.270.870	2.219.755	3.051.115	2.702	133.852	297.585	57,54	65,42	66,47	40.008	2,92	2,28	3,66
JUNIO-17	1.876.165	938.902	937.263	5.552.626	2.169.702	3.382.924	2.683	133.780	296.707	61,12	68,70	69,46	42.823	2,96	2,31	3,61
DIFERENCIA	71.406	-32.848	104.254	281.756	-50.053	331.809	-19	-72	-878	3,58	3,28	2,99	2.815	0,04	0,03	-0,05
PORCENTAJE	3,95%	-3,38%	12,52%	5,35%	-2,25%	10,88%	-0,70%	-0,05%	-0,30%	6,22%	5,01%	4,50%	7,04%	1,34%	1,16%	-1,46%
JULIO-16	1.920.141	1.089.295	830.846	6.582.258	3.425.285	3.156.973	2.676	133.372	296.954	68,26	71,78	71,64	43.001	3,43	3,14	3,80
JULIO-17	1.930.558	1.048.765	881.793	6.573.364	3.242.833	3.330.531	2.693	134.071	298.524	67,79	72,95	71,79	45.505	3,40	3,09	3,78
DIFERENCIA	10.417	-40.530	50.947	-8.894	-182.452	173.558	17	699	1.570	-0,47	1,17	0,15	2.504	-0,02	-0,05	-0,02
PORCENTAJE	0,54%	-3,72%	6,13%	-0,14%	-5,33%	5,50%	0,64%	0,52%	0,53%	-0,69%	1,63%	0,21%	5,82%	-0,67%	-1,67%	-0,60%
AGOSTO-16																
AGOSTO-17																
DIFERENCIA																
PORCENTAJE																
SEPTIEM-16																
SEPTIEM-17																
DIFERENCIA																
PORCENTAJE																
OCTUBR-16																
OCTUBR-17																
DIFERENCIA																
PORCENTAJE																
NOVIEM-16																
NOVIEM-17																
DIFERENCIA																
DICIEM-16																
DICIEM-17																
PORCENTAJE																
TOTAL 2016	10.297.073	5.613.366	4.683.707	29.085.478	13.609.371	15.476.107	2.483	116.440	255.124	50,79	58,62	59,02	32.325	2,82	2,42	3,30
TOTAL 2017	10.526.292	5.444.077	5.082.215	29.559.918	12.998.832	16.561.086	2.461	115.506	253.013	52,08	59,38	60,60	33.827	2,81	2,39	3,26
DIFERENCIA	229.219	-169.289	398.508	474.440	-610.539	1.084.979	-22	-934	-2.110	1,28	0,76	1,58	1.501	-0,02	-0,04	-0,05
PORCENTAJE	2,23%	-3,02%	8,51%	1,63%	-4,49%	7,01%	-0,90%	-0,80%	-0,83%	2,53%	1,29%	2,68%	4,64%	-0,58%	-1,52%	-1,38%
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	NÚMERO	NÚMERO	NÚMERO	PZAS	PZAS F/S	HABIT.	PERSONAL	TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.
	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	HABITAC	PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN		EMPLEADO		ESTANCIA MEDIA		

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD									
	ADR				RevPar					
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%		
ENERO	59,04	63,60	4,56	7,72%	24,68	27,79	3,11	12,60%		
FEBR.	60,01	64,45	4,44	7,40%	31,12	33,17	2,05	6,59%		
MARZO	66,66	64,86	-1,80	-2,70%	38,34	37,19	-1,15	-3,00%		
ABRIL	69,22	79,87	10,65	15,39%	41,51	52,17	10,66	25,68%		
MAYO	73,52	81,57	8,05	10,95%	46,31	52,26	5,95	12,85%		
JUNIO	81,52	86,99	5,47	6,71%	54,42	61,01	6,59	12,11%		
JULIO	101,32	105,56	4,24	4,18%	72,83	76,38	3,55	4,87%		
AGOST.										
SEPTIE.										
OCTUB.										
NOVIE.										
DICIEM.										
MEDIA	73,04	78,13	5,09	6,96%	44,17	48,57	4,39	9,95%		

ARAGÓN																		
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	NÚMERO HABITAC	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA				
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.		
ENERO-16	154.607	130.854	23.753	315.771	273.294	42.477	696	18.027	34.953	28,73	39,66	31,56	3.101	2,04	2,09	1,79		
ENERO-17	167.402	142.779	24.623	332.874	288.759	44.115	697	18.248	35.458	29,73	35,46	32,68	3.222	1,99	2,02	1,79		
DIFERENCIA	12.795	11.925	870	17.103	15.465	1.638	1	221	505	1,00	-4,20	1,12	121	-0,05	-0,07	0,00		
PORCENTAJE	8,28%	9,11%	3,66%	5,42%	5,66%	3,66%	0,14%	1,23%	1,44%	3,48%	-10,59%	3,55%	3,90%	-2,64%	-3,17%	0,19%		
FEBRER-16	194.848	164.656	30.192	394.902	329.188	65.714	737	18.823	36.515	36,56	50,65	41,35	3.413	2,03	2,00	2,18		
FEBRER-17	206.432	173.238	33.194	413.226	346.603	66.623	738	19.253	37.547	38,21	51,07	42,98	3.503	2,00	2,00	2,01		
DIFERENCIA	11.584	8.582	3.002	18.324	17.415	909	1	430	1.032	1,65	0,42	1,63	90	-0,02	0,00	-0,17		
PORCENTAJE	5,95%	5,21%	9,94%	4,64%	5,29%	1,38%	0,14%	2,28%	2,83%	4,51%	0,83%	3,94%	2,64%	-1,23%	0,07%	-7,79%		
MARZO-16	240.370	206.005	34.365	503.099	436.192	66.907	798	20.183	39.223	40,39	55,33	42,90	3.866	2,09	2,12	1,95		
MARZO-17	234.129	192.847	41.282	458.677	382.077	76.600	758	20.092	39.003	37,38	52,40	42,85	3.763	1,96	1,98	1,86		
DIFERENCIA	-6.241	-13.158	6.917	-44.422	-54.115	9.693	-40	-91	-220	-3,01	-2,93	-0,05	-103	-0,13	-0,14	-0,09		
PORCENTAJE	-2,60%	-6,39%	20,13%	-8,83%	-12,41%	14,49%	-5,01%	-0,45%	-0,56%	-7,45%	-5,30%	-0,12%	-2,66%	-6,40%	-6,43%	-4,70%		
ABRIL-16	187.036	146.215	40.821	327.061	259.556	67.505	775	18.830	36.423	29,76	42,78	35,88	3.321	1,75	1,78	1,65		
ABRIL-17	272.169	218.694	53.475	524.454	438.573	85.881	796	20.208	39.279	43,77	55,59	47,37	3.693	1,93	2,01	1,61		
DIFERENCIA	85.133	72.479	12.654	197.393	179.017	18.376	21	1.378	2.856	14,01	12,81	11,49	372	0,18	0,23	-0,05		
PORCENTAJE	45,52%	49,57%	31,00%	60,35%	68,97%	27,22%	2,71%	7,32%	7,84%	47,08%	29,94%	32,02%	11,20%	10,20%	12,97%	-2,88%		
MAYO-16	215.372	159.921	55.451	391.145	280.483	110.662	767	18.779	36.267	34,62	47,30	41,79	3.381	1,82	1,75	2,00		
MAYO-17	220.182	161.692	58.490	402.377	299.279	103.098	761	18.691	36.143	35,72	49,04	42,79	3.356	1,83	1,85	1,76		
DIFERENCIA	4.810	1.771	3.039	11.232	18.796	-7.564	-6	-88	-124	1,10	1,74	1,00	-25	0,01	0,10	-0,23		
PORCENTAJE	2,23%	1,11%	5,48%	2,87%	6,70%	-6,84%	-0,78%	-0,47%	-0,34%	3,18%	3,68%	2,39%	-0,74%	0,62%	5,53%	-11,68%		
JUNIO-16	231.206	173.209	57.997	421.279	316.801	104.478	800	19.947	38.649	36,17	50,32	42,80	3.661	1,82	1,83	1,80		
JUNIO-17	233.793	173.038	60.755	428.126	324.002	104.124	792	19.774	38.478	36,91	50,53	43,24	3.567	1,83	1,87	1,71		
DIFERENCIA	2.587	-171	2.758	6.847	7.201	-354	-8	-173	-171	0,74	0,21	0,44	-94	0,01	0,04	-0,09		
PORCENTAJE	1,12%	-0,10%	4,76%	1,63%	2,27%	-0,34%	-1,00%	-0,87%	-0,44%	2,05%	0,42%	1,03%	-2,57%	0,50%	2,37%	-4,86%		
JULIO-16	273.556	205.618	67.938	545.964	415.364	130.600	830	21.508	41.867	41,64	50,23	44,73	4.158	2,00	2,02	1,92		
JULIO-17	285.742	211.281	74.461	567.742	433.397	134.345	835	21.493	41.905	43,23	54,72	46,87	4.083	1,99	2,05	1,80		
DIFERENCIA	12.186	5.663	6.523	21.778	18.033	3.745	5	-15	38	1,59	4,49	2,14	-75	-0,01	0,03	-0,12		
PORCENTAJE	4,45%	2,75%	9,60%	3,99%	4,34%	2,87%	0,60%	-0,07%	0,09%	3,82%	8,94%	4,78%	-1,80%	-0,45%	1,54%	-6,14%		
AGOSTO-16																		
AGOSTO-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
SEPTIEM-16																		
SEPTIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
OCTUBR-16																		
OCTUBR-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
NOVIEM-16																		
NOVIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
TOTAL 2015	1.496.995	1.186.478	310.517	2.899.221	2.310.878	588.343	772	19.442	37.700	35,41	48,04	40,14	3.557	1,94	1,95	1,89		
TOTAL 2016	1.619.849	1.273.569	346.280	3.127.476	2.512.690	614.786	768	19.680	38.259	37,85	49,83	42,68	3.598	1,93	1,97	1,78		
DIFERENCIA	122.854	87.091	35.763	228.255	201.812	26.443	-4	237	559	2,44	1,79	2,54	41	-0,01	0,03	-0,12		
PORCENTAJE	8,21%	7,34%	11,52%	7,87%	8,73%	4,49%	-0,48%	1,22%	1,48%	6,89%	3,73%	6,32%	1,15%	-0,31%	1,30%	-6,30%		

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD											
	ADR				RevPar				Occupancy			
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%
ENERO	54,27	59,75	5,48	10,10%	17,16	19,82	2,66	15,50%				
FEBR.	58,45	59,80	1,35	2,31%	23,88	25,69	1,81	7,58%				
MARZO	60,75	59,28	-1,47	-2,42%	25,74	25,70	-0,04	-0,16%				
ABRIL	49,36	57,13	7,77	15,74%	17,55	26,25	8,70	49,57%				
MAYO	51,90	52,11	0,21	0,40%	21,50	22,61	1,11	5,16%				
JUNIO	52,44	51,67	-0,77	-1,47%	22,66	22,13	-0,53	-2,34%				
JULIO	54,46	54,60	0,14	0,26%	23,87	25,84	1,97	8,25%				
AGOST.												
SEPTIE.												
OCTUB.												
NOVIE.												
DICIEM.												
MEDIA	54,52	56,33	1,82	3,33%	21,77	24,01	2,24	10,29%				

ASTURIAS																		
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	NÚMERO HABITAC	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA				
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.		
ENERO-16	63.319	57.479	5.840	115.240	102.059	13.181	364	8937	17.224	21,54	25,46	26,71	1.888	1,82	1,78	2,26		
ENERO-17	63.817	58.466	5.351	114.130	100.613	13.517	373	9387	18.049	20,32	27,53	25,97	2.027	1,79	1,72	2,53		
DIFERENCIA	498	987	-489	-1.110	-1.446	336	9	450	825	-1,22	2,07	-0,74	139	-0,03	-0,05	0,27		
PORCENTAJE	0,79%	1,72%	-8,37%	-0,96%	-1,42%	2,55%	2,47%	5,04%	4,79%	-5,66%	8,13%	-2,77%	7,36%	-1,74%	-3,08%	11,92%		
FEBRER-16	74.436	68.128	6.308	129.291	113.729	15.562	375	9287	17.806	24,93	32,28	32,14	1.961	1,74	1,67	2,47		
FEBRER-17	74.942	68.800	6.142	124.457	112.047	12.410	394	9936	19.083	23,19	31,00	29,61	2.072	1,66	1,63	2,02		
DIFERENCIA	506	672	-166	-4.834	-1.682	-3.152	19	649	1.277	-1,74	-1,28	-2,53	111	-0,08	-0,04	-0,45		
PORCENTAJE	0,68%	0,99%	-2,63%	-3,74%	-1,48%	-20,25%	5,07%	6,99%	7,17%	-6,98%	-3,97%	-7,87%	5,66%	-4,39%	-2,44%	-18,10%		
MARZO-16	121.754	111.065	10.689	240.558	220.233	20.325	484	11646	22.455	34,18	51,01	38,47	2.575	1,98	1,98	1,90		
MARZO-17	96.685	87.234	9.451	171.067	149.955	21.112	440	10585	20.300	27,04	35,91	34,41	2.258	1,77	1,72	2,23		
DIFERENCIA	-25.069	-23.831	-1.238	-69.491	-70.278	787	-44	-1.061	-2.155	-7,14	-15,10	-4,06	-317	-0,21	-0,26	0,33		
PORCENTAJE	-20,59%	-21,46%	-11,58%	-28,89%	-31,91%	3,87%	-9,09%	-9,11%	-9,60%	-20,89%	-29,60%	-10,55%	-12,31%	-10,45%	-13,31%	17,48%		
ABRIL-16	113.424	96.653	16.771	202.677	171.287	31.390	562	12854	24.738	27,18	37,81	33,32	2.724	1,79	1,77	1,87		
ABRIL-17	162.769	139.871	22.898	321.099	281.925	39.174	593	13345	25.713	41,16	55,37	45,20	2.898	1,97	2,02	1,71		
DIFERENCIA	49.345	43.218	6.127	118.422	110.638	7.784	31	491	975	13,98	17,56	11,88	174	0,19	0,24	-0,16		
PORCENTAJE	43,50%	44,71%	36,53%	58,43%	64,59%	24,80%	5,52%	3,82%	3,94%	51,43%	46,44%	35,65%	6,39%	10,40%	13,74%	-8,60%		
MAYO-16	137.341	105.156	32.185	242.930	187.979	54.951	582	13361	25.838	30,20	40,70	37,04	2.882	1,77	1,79	1,71		
MAYO-17	146.703	114.057	32.646	266.692	210.340	56.352	612	13896	26.878	31,86	42,03	38,24	2.946	1,82	1,84	1,73		
DIFERENCIA	9.362	8.901	461	23.762	22.361	1.401	30	535	1.040	1,66	1,33	1,20	64	0,05	0,06	0,02		
PORCENTAJE	6,82%	8,46%	1,43%	9,78%	11,90%	2,55%	5,15%	4,00%	4,03%	5,50%	3,27%	3,24%	2,22%	2,78%	3,16%	1,10%		
JUNIO-16	163.765	128.697	35.068	312.447	242.807	69.640	632	14213	27.531	37,59	51,30	43,96	3.124	1,91	1,89	1,99		
JUNIO-17	162.417	125.263	37.154	323.566	246.396	77.170	646	14380	27.821	38,44	47,87	44,44	3.173	1,99	1,97	2,08		
DIFERENCIA	-1.348	-3.434	2.086	11.119	3.589	7.530	14	167	290	0,85	-3,43	0,48	49	0,08	0,08	0,09		
PORCENTAJE	-0,82%	-2,67%	5,95%	3,56%	1,48%	10,81%	2,22%	1,17%	1,05%	2,26%	-6,69%	1,09%	1,57%	4,42%	4,28%	4,59%		
JULIO-16	234.591	195.258	39.333	506.727	430.495	76.232	677	14595	28.361	56,76	64,95	60,42	3.526	2,16	2,20	1,94		
JULIO-17	231.491	188.369	43.122	520.838	437.068	83.770	705	15002	29.122	56,69	63,41	59,98	3.587	2,25	2,32	1,94		
DIFERENCIA	-3.100	-6.889	3.789	14.111	6.573	7.538	28	407	761	-0,07	-1,54	-0,44	61	0,09	0,12	0,00		
PORCENTAJE	-1,32%	-3,53%	9,63%	2,78%	1,53%	9,89%	4,14%	2,79%	2,68%	-0,12%	-2,37%	-0,73%	1,73%	4,16%	5,24%	0,23%		
AGOSTO-16																		
AGOSTO-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
SEPTIEM-16																		
SEPTIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
OCTUBR-16																		
OCTUBR-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
NOVIEM-16																		
NOVIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
TOTAL 2015	908.630	762.436	146.194	1.749.870	1.468.589	281.281	525	12.128	23.422	33,20	43,36	38,87	2.669	1,93	1,93	1,92		
TOTAL 2016	938.824	782.060	156.764	1.841.849	1.538.344	303.505	538	12.362	23.852	34,10	43,30	39,69	2.709	1,96	1,97	1,94		
DIFERENCIA	30.194	19.624	10.570	91.979	69.755	22.224	12	234	430	0,90	-0,06	0,83	40	0,04	0,04	0,01		
PORCENTAJE	3,32%	2,57%	7,23%	5,26%	4,75%	7,90%	2,37%	1,93%	1,84%	2,72%	-0,13%	2,13%	1,50%	1,87%	2,12%	0,63%		

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD							
	ADR			RevPar				
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%
ENERO	49,50	51,38	1,88	3,80%	12,68	13,52	0,84	6,62%
FEBR.	50,88	52,97	2,09	4,11%	15,79	16,24	0,45	2,85%
MARZO	56,37	53,17	-3,20	-5,68%	22,14	16,90	-5,24	-23,67%
ABRIL	50,93	57,19	6,26	12,29%	16,97	25,31	8,34	49,15%
MAYO	52,96	52,73	-0,23	-0,43%	19,59	20,23	0,64	3,27%
JUNIO	52,71	55,22	2,51	4,76%	23,19	25,15	1,96	8,45%
JULIO	66,20	67,45	1,25	1,89%	39,91	40,28	0,37	0,93%
AGOST.								
SEPTIE.								
OCTUB.								
NOVIE.								
DICIEM.								
MEDIA	54,22	55,73	1,51	2,78%	21,47	22,52	1,05	4,90%

BALEARES

BALEARES																		
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			NÚMERO ESTABL.	NÚMERO HABITAC.	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA				
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.		
ENERO-16	55.192	24.905	30.287	224.092	60.159	163.933	108	9506	18.732	38,56	37,41	48,00	2.582	4,06	2,42	5,41		
ENERO-17	56.605	24.336	32.269	225.513	55.794	169.719	130	9780	19.109	37,94	39,13	46,86	3.194	3,98	2,29	5,26		
DIFERENCIA	1.413	-569	1.982	1.421	-4.365	5.786	22	274	377	-0,62	1,72	-1,14	612	-0,08	-0,12	-0,15		
PORCENTAJE	2,56%	-2,28%	6,54%	0,63%	-7,26%	3,53%	20,37%	2,88%	2,01%	-1,61%	4,60%	-2,38%	23,70%	-1,88%	-5,09%	-2,83%		
FEBRER-16	122.874	44.401	78.473	540.910	138.866	402.044	184	18.739	37.211	50,03	50,71	57,47	5.001	4,40	3,13	5,12		
FEBRER-17	121.932	51.481	70.451	522.910	167.934	354.976	197	20.116	40.012	46,60	45,83	54,79	6.291	4,29	3,26	5,04		
DIFERENCIA	-942	7.080	-8.022	-18.000	29.068	-47.068	13	1.377	2.801	-3,43	-4,68	-2,68	1.290	-0,11	0,13	-0,08		
PORCENTAJE	-0,77%	15,95%	-10,22%	-3,33%	20,93%	-11,71%	7.07%	7,35%	7,53%	-6,86%	-9,62%	-4,66%	25,79%	-2,58%	4,30%	-1,65%		
MARZO-16	281.798	81.822	199.976	1.441.248	318.946	1.122.302	313	39.133	79.519	58,15	58,19	64,20	11.503	5,11	3,90	5,61		
MARZO-17	240.112	78.480	161.632	1.174.824	319.038	855.786	295	34.207	68.578	55,17	58,01	63,36	10.627	4,89	4,07	5,29		
DIFERENCIA	-41.686	-3.342	-38.344	-266.424	92	-266.516	-18	-4.926	-10.941	-2,98	-0,18	-0,84	-876	-0,22	0,17	-0,32		
PORCENTAJE	-14,79%	-4,08%	-19,17%	-18,49%	0,03%	-23,75%	-5,75%	-12,59%	-13,76%	-5,12%	-0,31%	-1,31%	-7,62%	-4,33%	4,29%	-5,66%		
ABRIL-16	524.397	98.946	425.451	2.677.896	358.636	2.319.262	531	65077	135.002	65,45	68,21	71,75	19.570	5,11	3,62	5,45		
ABRIL-17	527.296	109.067	463.729	2.991.007	391.566	2.599.441	538	65271	135.561	71,93	72,42	76,70	21.236	5,22	3,59	5,61		
DIFERENCIA	48.399	10.121	38.278	313.109	32.930	280.179	7	194	559	6,48	4,21	4,95	1.666	0,12	-0,03	0,15		
PORCENTAJE	9,23%	10,23%	9,00%	11,69%	9,18%	12,08%	1,32%	0,30%	0,41%	9,90%	6,17%	6,90%	8,51%	2,25%	-0,95%	2,83%		
MAYO-16	1.284.668	113.396	1.171.272	7.118.452	437.315	6.681.137	1.145	152757	321.238	69,85	72,55	74,55	45.974	5,54	3,86	5,70		
MAYO-17	1.342.995	147.347	1.195.648	7.475.410	502.711	6.972.699	1.178	159381	336.148	70,20	72,88	74,72	50.116	5,57	3,41	5,83		
DIFERENCIA	58.327	33.951	24.376	356.968	65.396	291.562	33	6.624	14.910	0,35	0,33	0,17	4.142	0,03	-0,44	0,13		
PORCENTAJE	4,54%	29,94%	2,08%	5,01%	14,95%	4,36%	2,88%	4,34%	4,64%	0,50%	0,45%	0,23%	9,01%	0,45%	-11,53%	2,24%		
JUNIO-16	1.539.929	163.743	1.376.186	9.183.976	608.546	8.575.430	1.290	164963	345.828	84,64	84,18	87,83	53.983	5,96	3,72	6,23		
JUNIO-17	1.559.731	177.811	1.381.920	9.421.479	695.372	8.726.107	1.278	166828	351.749	84,91	83,96	87,36	56.663	6,04	3,91	6,31		
DIFERENCIA	19.802	14.068	5.734	237.503	86.826	150.677	-12	1.865	5.921	0,27	-0,22	-0,47	2.680	0,08	0,19	0,08		
PORCENTAJE	1,29%	8,59%	0,42%	2,59%	14,27%	1,76%	-0,93%	1,13%	1,71%	0,32%	-0,26%	-0,54%	4,96%	1,28%	5,23%	1,33%		
JULIO-16	1.725.963	173.446	1.552.517	10.638.008	741.548	9.896.460	1.299	165144	345.652	91,53	90,73	92,40	55.902	6,16	4,28	6,37		
JULIO-17	1.721.556	173.655	1.547.901	10.761.795	779.208	9.982.587	1.254	167443	352.810	90,67	90,91	91,11	60.211	6,25	4,49	6,45		
DIFERENCIA	-4.407	209	-4.616	123.787	37.660	86.127	-45	2.299	7.158	-0,86	0,18	-1,29	4.309	0,09	0,21	0,07		
PORCENTAJE	-0,26%	0,12%	-0,30%	1,16%	5,08%	0,87%	-3,46%	1,39%	2,07%	-0,94%	0,20%	-1,40%	7,71%	1,42%	4,95%	1,17%		
AGOSTO-16																		
AGOSTO-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
SEPTIEM-16																		
SEPTIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
OCTUBR-16																		
OCTUBR-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
NOVIEM-16																		
NOVIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
DICIEM-16																		
DICIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
TOTAL 2016	5.534.821	700.659	4.834.162	31.824.584	2.664.016	29.160.568	696	87.903	183.312	65,46	66,00	70,89	27.788	5,75	3,80	6,03		
TOTAL 2017	5.615.727	762.177	4.853.550	32.572.938	2.911.623	29.661.315	696	89.004	186.281	65,35	66,16	70,70	29.763	5,80	3,82	6,11		
DIFERENCIA	80.906	61.518	19.388	748.354	247.607	500.747	0	1.101	2.969	-0,11	0,17	-0,19	1.975	0,05	0,02	0,08		
PORCENTAJE	1,46%	8,78%	0,40%	2,35%	9,29%	1,72%	0,00%	1,25%	1,62%	-0,17%	0,25%	-0,26%	7,11%	0,88%	0,47%	1,31%		
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	NÚMERO	NÚMERO	NÚMERO	PZAS	PZAS F/S	HABIT.	PERSONAL	TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.		
	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	HABITAC.	PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA				

MES	INDICADORES DE RENTABILIDAD							
	ADR			RevPar				
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%
ENERO	60,80	76,87	16,07	26,43%	26,61	34,17	7,56	28,41%
FEBRE.	65,32	67,70	2,38	3,64%	33,43	34,23	0,80	2,39%
MARZO	65,95	68,59	2,64	4,00%	41,94	45,29	3,35	7,99%
ABRIL	66,10	75,90	9,80	14,83%	47,59	55,59	8,00	16,81%
MAYO	72,53	75,93	3,40	4,69%	52,70	56,57	3,87	7,34%
JUNIO	87,72	97,47	9,75	11,11%	77,08	85,67	8,59	11,14%
JULIO	109,44	115,39	5,95	5,44%	101,69	105,83	4,14	4,07%
AGOST.								
SEPTIE.								
OCTUB.								
NOVIE.								
DICIEM.								
MEDIA	75,41	82,55	7,14	9,47%	54,43	59,62	5,19	9,53%

		CANARIAS																	
MES	AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			NÚMERO ESTABL.	NÚMERO HABITAC.	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA				
		TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.		
ENERO-16	720.429	105.879	614.550	5.512.214	461.233	5.050.981	530	105.419	235.737	74,50	75,70	84,76	42.295	7,65	4,36	8,22			
ENERO-17	738.205	92.672	645.533	5.830.513	402.964	5.427.549	531	107.184	240.734	76,92	75,51	87,11	45.341	7,90	4,35	8,41			
DIFERENCIA	17.776	-13.207	30.983	318.299	-58.269	376.568	1	1.765	4.997	2,42	-0,19	2,35	3.046	0,25	-0,01	0,19			
PORCENTAJE	2,47%	-12,47%	5,04%	5,77%	-12,63%	7,46%	0,19%	1,67%	3,25%	-0,25%	2,77%	7,20%	3,23%	-0,18%	2,30%				
FEBRER-16	734.852	97.931	636.921	5.447.786	407.233	5.040.553	530	105.490	235.997	77,99	77,71	87,74	42.466	7,41	4,16	7,91			
FEBRER-17	745.278	94.856	650.422	5.378.053	362.590	5.015.463	531	107.633	241.640	77,92	77,59	87,25	45.243	7,22	3,82	7,71			
DIFERENCIA	10.426	-3.075	13.501	-69.733	-44.643	-25.090	1	2.143	5.643	-0,07	-0,12	-0,49	2.777	-0,20	-0,34	-0,20			
PORCENTAJE	1,42%	-3,14%	2,12%	-1,28%	-10,96%	-0,50%	0,19%	2,03%	2,39%	-0,09%	-0,15%	-0,56%	6,54%	-2,66%	-8,08%	-2,56%			
MARZO-16	808.758	128.035	680.723	5.956.876	558.660	5.398.216	528	105.218	235.356	79,92	80,95	88,20	42.650	7,37	4,36	7,93			
MARZO-17	808.791	114.577	694.214	5.868.656	447.995	5.410.661	533	108.301	243.097	76,78	77,98	87,64	45.778	7,24	3,91	7,79			
DIFERENCIA	33	-13.458	13.491	-98.220	-110.665	12.445	5	3.083	7.741	-3,14	-2,97	-0,56	3.128	-0,12	-0,45	-0,14			
PORCENTAJE	0,00%	-10,51%	1,98%	-1,65%	-19,81%	0,23%	0,95%	2,93%	3,29%	-3,93%	-3,67%	-0,63%	7,33%	-1,65%	-10,39%	-1,72%			
ABRIL-16	766.327	140.442	625.885	5.303.836	520.774	4.783.062	518	103.775	232.904	74,45	73,46	81,96	41.934	6,92	3,71	7,64			
ABRIL-17	873.144	176.552	696.592	5.865.884	678.889	5.186.995	533	107.190	240.797	78,93	78,50	82,76	45.524	6,72	3,85	7,45			
DIFERENCIA	106.817	36.110	70.707	562.048	158.115	403.933	15	3.415	7.893	4,48	5,04	0,80	3.590	-0,20	0,14	-0,20			
PORCENTAJE	13,94%	25,71%	11,30%	10,60%	30,36%	8,45%	2,90%	3,29%	3,39%	6,02%	6,86%	0,98%	8,56%	-2,93%	3,70%	-2,56%			
MAYO-16	734.943	170.049	564.894	5.178.261	660.329	4.517.932	506	102.217	229.060	71,78	73,65	79,84	41.567	7,05	3,88	8,00			
MAYO-17	748.886	165.746	583.140	5.282.814	649.472	4.633.342	520	104.547	234.556	71,47	73,82	79,01	44.593	7,05	3,92	7,95			
DIFERENCIA	13.943	-4.303	18.246	104.553	-10.857	115.410	14	2.330	5.496	-0,31	0,17	-0,83	3.026	0,01	0,04	-0,05			
PORCENTAJE	1,90%	-2,53%	3,23%	2,02%	-1,64%	2,55%	2,77%	2,28%	2,40%	-0,43%	0,23%	-1,04%	7,28%	0,12%	0,91%	-0,65%			
JUNIO-16	748.643	185.046	563.597	5.436.486	756.693	4.679.793	502	103.390	232.014	76,43	76,96	83,69	43.352	7,26	4,09	8,30			
JUNIO-17	790.671	180.031	610.640	5.658.591	760.541	4.898.050	522	105.085	236.434	77,80	78,67	83,74	44.919	7,16	4,22	8,02			
DIFERENCIA	42.028	-5.015	47.043	222.105	3.848	218.257	20	1.695	4.420	1,37	1,71	0,05	1.567	-0,11	0,14	-0,28			
PORCENTAJE	5,61%	-2,71%	8,35%	4,09%	0,51%	4,66%	3,98%	1,64%	1,91%	1,79%	2,22%	0,06%	3,61%	-1,45%	3,31%	-3,40%			
JULIO-16	869.447	219.427	650.020	6.613.723	1.023.832	5.589.891	516	105.276	236.256	85,15	86,08	86,91	44.714	7,61	4,67	8,60			
JULIO-17	911.772	220.532	691.240	6.680.112	1.010.068	5.670.044	527	106.829	240.564	83,64	85,28	84,74	46.206	7,33	4,58	8,20			
DIFERENCIA	42.325	1.105	41.220	66.389	-13.764	80.153	11	1.553	4.328	-1,51	-0,80	-2,17	1.492	-0,28	-0,09	-0,40			
PORCENTAJE	4,87%	0,50%	6,34%	1,00%	-1,34%	1,43%	2,13%	1,48%	1,83%	-1,77%	-0,93%	-2,50%	3,34%	-3,68%	-1,84%	-4,61%			
AGOSTO-16																			
AGOSTO-17																			
DIFERENCIA																			
SEPTIEM-16																			
SEPTIEM-17																			
DIFERENCIA																			
SEPTIEM-17																			
DIFERENCIA																			
OCTUBR-16																			
OCTUBR-17																			
DIFERENCIA																			
OCTUBR-17																			
NOVIEM-16																			
NOVIEM-17																			
DIFERENCIA																			
NOVIEM-17																			
DICIM-16																			
DICIM-17																			
DIFERENCIA																			
DICIM-17																			
TOTAL 2016	5.383.399	1.046.809	4.336.590	39.449.182	4.388.754	35.060.428	519	104.398	233.903	77,17	77,79	84,73	42.711	7,33	4,19	8,08			
TOTAL 2017	5.616.747	1.044.966	4.571.781	40.554.623	4.312.519	36.242.104	528	106.681	239.692	77,64	78,19	84,61	45.372	7,22	4,13	7,93			
DIFERENCIA	233.348	-1.843	235.191	1.105.441	-76.235	1.181.676	10	2.283	5.788	0,46	0,41	-0,12	2.661	-0,11	-0,07	-0,16			
PORCENTAJE	4,33%	-0,18%	5,42%	2,80%	-1,74%	3,37%	1,85%	2,19%	2,47%	0,60%	0,52%	-0,14%	6,23%	-1,47%	-1,56%	-1,95%			
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	NÚMERO ESTABL.	NÚMERO HABITAC.	NÚMERO PLAZAS	PZAS	PZAS F/S	HABIT.	PERSONAL EMPLEADO	TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.			
	VISITANTES			PERNOCTACIONES						GRADO OCUPACIÓN			ESTANCIA MEDIA						

MES	INDICADORES DE RENTABILIDAD							
	ADR				RevPar			
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%
ENERO	88,86	98,73	9,87	11,11%	76,12	86,47	10,35	13,60%
FEBR.	93,62	100,03	6,41	6,85%	82,23	87,62	5,39	6,55%
MARZO	95,31	100,85	5,54	5,81%	84,47	89,02	4,55	5,39%
ABRIL	86,97	98,30	11,33	13,03%	71,17	81,01	9,84	13,83%
MAYO	79,48	87,03	7,55	9,50%	63,95	69,16	5,21	8,15%
JUNIO	80,84	85,01	4,17	5,16%	68,15	71,60	3,45	5,06%
JULIO	87,98	93,28	5,30	6,02%	77,07	79,68	2,61	3,39%
AGOST.								
SEPTIE.								
OCTUB.								
NOVIE.								
DICIEM.								
MEDIA	87,58	94,75	7,17	8,18%	74,74	80,65	5,91	7,91%

CANTABRIA																	
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	NÚMERO HABITAC	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA			
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.	
ENERO-16	34.469	29.794	4.675	66.870	56.376	10.494	177	4473	8.413	25,49	31,69	29,78	1.068	1,94	1,89	2,24	
ENERO-17	37.322	32.157	5.165	70.810	59.138	11.672	194	4953	9.480	23,97	30,29	28,64	1.200	1,90	1,84	2,26	
DIFERENCIA	2.853	2.363	490	3.940	2.762	1.178	17	480	1.067	-1,52	-1,40	-1,14	132	-0,04	-0,05	0,02	
PORCENTAJE	8,28%	7,93%	10,48%	5,89%	4,90%	11,23%	9,60%	10,73%	12,68%	-5,96%	-4,42%	-3,83%	12,36%	-2,20%	-2,81%	0,67%	
FEBRER-16	40.489	36.053	4.436	77.674	68.115	9.559	199	5049	9.556	27,90	36,25	33,10	1.145	1,92	1,89	2,15	
FEBRER-17	45.435	39.610	5.825	85.676	71.849	13.827	197	5119	9.792	31,00	40,23	36,68	1.203	1,89	1,81	2,37	
DIFERENCIA	4.946	3.557	1.389	8.002	3.734	4.268	-2	70	236	3,10	3,98	3,58	58	-0,03	-0,08	0,22	
PORCENTAJE	12,22%	9,87%	31,31%	10,30%	5,48%	44,65%	-1,01%	1,39%	2,47%	11,11%	10,98%	10,82%	5,07%	-1,71%	-3,99%	10,16%	
MARZO-16	77.673	67.764	9.909	165.714	145.106	20.608	270	7078	13.567	38,99	47,12	42,18	1.664	2,13	2,14	2,08	
MARZO-17	65.743	56.453	9.290	129.792	110.486	19.306	246	6654	12.847	32,22	42,21	37,46	1.545	1,97	1,96	2,08	
DIFERENCIA	-11.930	-11.311	-619	-35.922	-34.620	-1.302	-24	-424	-720	-6,77	-4,91	-4,72	-119	-0,16	-0,18	-0,00	
PORCENTAJE	-15,36%	-16,69%	-6,25%	-21,68%	-23,86%	-6,32%	-8,89%	-5,99%	-5,31%	-17,36%	-10,42%	-11,19%	-7,15%	-7,46%	-8,60%	-0,08%	
ABRIL-16	72.874	57.409	15.465	157.818	121.202	36.616	310	8107	15.713	33,13	42,28	37,93	1.895	2,17	2,11	2,37	
ABRIL-17	113.685	94.398	19.287	245.930	207.484	38.446	325	8529	16.653	48,13	60,64	50,41	2.018	2,16	2,20	1,99	
DIFERENCIA	40.811	36.989	3.822	88.112	86.282	1.830	15	422	940	15,00	18,36	12,48	123	-0,00	0,09	-0,37	
PORCENTAJE	56,00%	64,43%	24,71%	55,83%	71,19%	5,00%	4,84%	5,21%	5,98%	45,28%	43,42%	32,90%	6,49%	-0,11%	4,11%	-15,81%	
MAYO-16	95.029	68.926	26.103	204.522	150.342	54.180	331	8476	16.450	39,79	49,20	43,87	2.002	2,15	2,18	2,08	
MAYO-17	103.442	75.895	27.547	221.447	166.731	54.716	335	8735	17.037	41,46	50,45	46,34	2.168	2,14	2,20	1,99	
DIFERENCIA	8.413	6.969	1.444	16.925	16.389	536	4	259	587	1,67	1,25	2,47	166	-0,01	0,02	-0,09	
PORCENTAJE	8,85%	10,11%	5,53%	8,28%	10,90%	0,99%	1,21%	3,06%	3,57%	4,20%	2,54%	5,63%	8,29%	-0,53%	0,72%	-4,30%	
JUNIO-16	119.219	86.970	32.249	265.736	192.569	73.167	366	9319	18.113	48,00	56,09	52,97	2.351	2,23	2,21	2,27	
JUNIO-17	128.555	95.818	32.737	279.828	210.430	69.398	368	9690	18.908	48,42	57,74	53,16	2.502	2,18	2,20	2,12	
DIFERENCIA	9.336	8.848	488	14.092	17.861	-3.769	2	371	795	0,42	1,65	0,19	151	-0,05	-0,02	-0,15	
PORCENTAJE	7,83%	10,17%	1,51%	5,30%	9,28%	-5,15%	0,55%	3,98%	4,39%	0,88%	2,94%	0,36%	6,42%	-2,34%	-0,82%	-6,57%	
JULIO-16	178.505	144.503	34.002	441.868	370.532	71.336	441	10771	20.898	66,65	70,77	67,78	2.893	2,48	2,56	2,10	
JULIO-17	174.766	139.305	35.461	459.007	383.256	75.751	441	10769	20.968	68,70	74,31	69,99	3.210	2,63	2,75	2,14	
DIFERENCIA	-3.739	-5.198	1.459	17.139	12.724	4.415	0	-2	90	2,05	3,54	2,21	317	0,15	0,19	0,04	
PORCENTAJE	-2,09%	-3,60%	4,29%	3,88%	3,43%	6,19%	0,00%	-0,02%	0,43%	3,08%	5,00%	3,26%	10,96%	6,10%	7,29%	1,82%	
AGOSTO-16																	
AGOSTO-17																	
DIFERENCIA																	
PORCENTAJE																	
SEPTIEM-16																	
SEPTIEM-17																	
DIFERENCIA																	
PORCENTAJE																	
OCTUBR-16																	
OCTUBR-17																	
DIFERENCIA																	
PORCENTAJE																	
NOVIEM-16																	
NOVIEM-17																	
DIFERENCIA																	
PORCENTAJE																	
TOTAL 2015	618.258	491.419	126.839	1.380.202	1.104.242	275.960	299	7.610	14.673	39,99	47,63	43,94	1.860	2,23	2,25	2,18	
TOTAL 2016	668.948	533.636	135.312	1.492.490	1.209.374	283.116	301	7.778	15.101	41,99	50,84	46,10	1.978	2,23	2,27	2,09	
DIFERENCIA	50.690	42.217	8.473	112.288	105.132	7.156	2	168	428	1,99	3,21	2,15	118	-0,00	0,02	-0,08	
PORCENTAJE	8,20%	8,59%	6,68%	8,14%	9,52%	2,59%	0,57%	2,21%	2,92%	4,98%	6,74%	4,90%	6,36%	-0,06%	0,86%	-3,83%	

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD									
	ADR			RevPar						
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%		
ENERO	59,58	55,71	-3,87	-6,50%	16,27	16,39	0,12	0,74%		
FEBRE.	56,35	55,81	-0,54	-0,96%	17,63	19,11	1,48	8,39%		
MARZO	59,57	55,71	-3,86	-6,48%	23,49	20,14	-3,35	-14,26%		
ABRIL	55,36	62,92	7,56	13,66%	19,85	31,16	11,31	56,98%		
MAYO	56,52	55,89	-0,63	-1,11%	23,60	25,33	1,73	7,33%		
JUNIO	59,86	65,10	5,24	8,75%	30,96	34,27	3,31	10,69%		
JULIO	77,40	85,33	7,93	10,25%	51,35	59,65	8,30	16,16%		
AGOST.										
SEPTIE.										
OCTUB.										
NOVIE.										
DICIEM.										
MEDIA	60,66	62,35	1,69	2,79%	26,16	29,44	3,27	12,50%		

CATALUNYA																		
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			NÚMERO ESTABL.	NÚMERO HABITAC.	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA				
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.		
ENERO-16	829.550	379.366	450.184	1.937.680	747.176	1.190.504	1.774	79.704	160.813	38,61	47,14	45,68	21.597	2,34	1,97	2,64		
ENERO-17	904.703	381.394	523.309	2.009.691	687.572	1.322.119	1.740	78.103	157.802	40,80	43,74	49,70	22.409	2,22	1,80	2,53		
DIFERENCIA	75.153	2.028	73.125	72.011	-59.604	131.615	-34	-1.601	-3.011	2,19	-3,40	4,02	812	-0,11	-0,17	-0,12		
PORCENTAJE	9,06%	0,53%	16,24%	3,72%	-7,98%	11,06%	-1,92%	-2,01%	-1,87%	5,67%	-7,21%	8,80%	3,76%	-4,90%	-8,47%	-4,46%		
FEBRER-16	986.259	443.152	543.107	2.285.878	821.359	1.464.519	1.898	84.239	169.330	46,09	54,59	56,78	22.071	2,32	1,85	2,70		
FEBRER-17	1.024.091	435.983	588.108	2.310.667	774.288	1.536.379	1.896	83.037	168.355	48,59	55,04	60,75	23.592	2,26	1,78	2,61		
DIFERENCIA	37.832	-7.169	45.001	24.789	-47.071	71.860	-2	-1.202	-975	2,50	0,45	3,97	1.521	-0,06	-0,08	-0,08		
PORCENTAJE	3,84%	-1,62%	8,29%	1,08%	-5,73%	4,91%	-0,11%	-1,43%	-0,58%	5,42%	0,82%	6,99%	6,89%	-2,85%	-4,18%	-3,12%		
MARZO-16	1.330.501	624.785	705.716	3.387.402	1.418.163	1.969.239	2.106	100.297	206.402	51,99	59,41	59,15	26.005	2,55	2,27	2,79		
MARZO-17	1.316.924	546.659	770.265	3.100.329	1.088.918	2.011.411	2.058	93.687	192.275	51,53	60,07	62,34	26.238	2,35	1,99	2,61		
DIFERENCIA	-13.577	-78.126	64.549	-287.073	-329.245	42.172	-48	-6.610	-14.127	-0,46	0,66	3,19	233	-0,19	-0,28	-0,18		
PORCENTAJE	-1,02%	-12,50%	9,15%	-8,47%	-23,22%	2,14%	-2,28%	-6,59%	-6,84%	-0,88%	1,11%	5,39%	0,90%	-7,53%	-12,24%	-6,42%		
ABRIL-16	1.482.961	542.787	940.174	3.901.367	1.235.477	2.665.890	2.185	113.580	236.914	53,75	58,20	63,88	29.229	2,63	2,28	2,84		
ABRIL-17	1.834.421	718.269	1.116.152	4.806.272	1.703.612	3.102.660	2.299	119.229	249.706	62,24	68,94	68,71	32.270	2,62	2,37	2,78		
DIFERENCIA	351.460	175.482	175.978	904.905	468.135	436.770	114	5.649	12.792	8,49	10,74	4,83	3.041	-0,01	0,10	-0,06		
PORCENTAJE	23,70%	32,33%	18,72%	23,19%	37,89%	16,38%	5,22%	4,97%	5,40%	15,80%	18,45%	7,56%	10,40%	-0,41%	4,20%	-1,97%		
MAYO-16	1.869.117	668.900	1.200.217	5.135.439	1.375.589	3.759.850	2.359	136.737	286.408	56,66	65,96	65,37	35.125	2,75	2,06	3,13		
MAYO-17	1.926.691	636.711	1.289.980	5.321.627	1.351.393	3.970.234	2.387	138.377	291.249	57,63	68,15	66,79	37.255	2,76	2,12	3,08		
DIFERENCIA	57.574	-32.189	89.763	186.188	-24.196	210.384	28	1.640	4.841	0,97	2,19	1,42	2.130	0,01	0,07	-0,05		
PORCENTAJE	3,08%	-4,81%	7,48%	3,63%	-1,76%	5,60%	1,19%	1,20%	1,69%	1,71%	3,32%	2,17%	6,06%	0,53%	3,21%	-1,75%		
JUNIO-16	2.030.224	779.106	1.251.118	5.951.252	1.592.502	4.358.750	2.538	148.758	312.938	61,10	69,33	69,00	38.719	2,93	2,04	3,48		
JUNIO-17	2.183.767	822.913	1.360.854	6.686.511	1.738.390	4.948.121	2.538	147.432	310.948	68,46	75,23	75,23	41.188	3,06	2,11	3,64		
DIFERENCIA	153.543	43.807	109.736	736.259	145.888	589.371	0	-1.326	-1.990	7,36	5,90	6,23	2.469	0,13	0,07	0,15		
PORCENTAJE	7,56%	5,62%	8,77%	12,35%	9,16%	13,52%	0,00%	-0,89%	-0,64%	12,05%	8,51%	9,03%	6,38%	4,45%	3,35%	4,37%		
JULIO-16	2.402.994	874.641	1.528.353	8.171.481	2.212.940	5.955.541	2.668	154.181	324.845	75,49	77,48	78,52	42.456	3,40	2,53	3,90		
JULIO-17	2.449.952	857.934	1.592.018	8.403.516	2.172.818	6.230.698	2.664	152.043	321.013	77,69	81,34	81,26	44.269	3,43	2,53	3,91		
DIFERENCIA	46.958	-16.707	63.665	232.035	-40.122	272.157	-4	-2.138	-3.832	2,20	3,86	2,74	1.813	0,03	0,00	0,02		
PORCENTAJE	1,95%	-1,91%	4,17%	2,84%	-1,81%	4,57%	-0,15%	-1,39%	-1,18%	2,91%	4,98%	3,49%	4,27%	0,87%	0,10%	0,39%		
AGOSTO-16																		
AGOSTO-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
SEPTIEMBRE-16																		
SEPTIEMBRE-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
OCTUBR-16																		
OCTUBR-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
NOVIEM-16																		
NOVIEM-17																		
DIFERENCIA																		
DICIEM-16																		
DICIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
TOTAL 2016	10.931.606	4.312.737	6.618.869	30.770.499	9.403.206	21.367.293	2.218	116.785	242.521	54,81	61,73	62,63	30.743	2,81	2,18	3,23		
TOTAL 2017	11.640.549	4.399.863	7.240.686	32.638.613	9.516.991	23.121.622	2.226	115.987	241.621	58,13	64,64	66,40	32.460	2,80	2,16	3,19		
DIFERENCIA	708.943	87.126	621.817	1.868.114	113.785	1.754.329	8	-798	-900	3,32	2,91	3,77	1.717	-0,01	-0,02	-0,03		
PORCENTAJE	6,49%	2,02%	9,39%	6,07%	1,21%	8,21%	0,35%	-0,68%	-0,37%	6,06%	4,72%	6,02%	5,58%	-0,39%	-0,79%	-1,08%		

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD							
	ADR				RevPar			
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%
ENERO	82,13	81,83	-0,30	-0,37%	36,46	40,19	3,73	10,23%
FEBR.	105,66	99,38	-6,28	-5,94%	58,70	59,47	0,77	1,31%
MARZO	82,59	90,76	8,17	9,89%	48,32	57,38	9,06	18,75%
ABRIL	85,92	92,47	6,55	7,62%	54,46	63,82	9,36	17,19%
MAYO	84,84	94,66	9,82	11,57%	56,10	64,73	8,63	15,38%
JUNIO	85,97	95,27	9,30	10,82%	59,97	72,28	12,31	20,53%
JULIO	95,95	106,33	10,38	10,82%	74,92	86,85	11,93	15,92%
AGOST.								
SEPTIE.								
OCTUB.								
NOVIE.								
DICIEM.								
MEDIA	89,01	94,39	5,38	6,04%	55,56	63,53	7,97	14,34%

CEUTA																	
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	NÚMERO HABITAC	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA			
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.	
ENERO-16	5.716	3.600	2.116	14.407	10.177	4.230	13	413	791	58,60	61,38	57,84	147	2,52	2,83	2,00	
ENERO-17	5.688	3.385	2.303	14.734	8.772	5.962	13	411	788	60,18	68,98	57,50	155	2,59	2,59	2,59	
DIFERENCIA	-28	-215	187	327	-1.405	1.732	0	-2	-3	1,58	-2,40	-0,34	8	0,07	-0,24	0,59	
PORCENTAJE	-0,49%	-5,97%	8,84%	2,27%	-13,81%	40,95%	0,00%	-0,48%	-0,38%	2,70%	-3,91%	-0,59%	5,44%	2,77%	-8,33%	29,50%	
FEBRER-16	5.884	4.079	1.805	14.359	10.724	3.635	13	413	791	62,37	50,96	61,22	146	2,44	2,63	2,01	
FEBRER-17	6.206	3.323	2.883	13.218	8.190	5.028	13	403	766	61,08	67,99	64,63	157	2,13	2,46	1,74	
DIFERENCIA	322	-766	1.078	-1.141	-2.534	1.393	0	-10	-25	-1,29	17,03	3,41	11	-0,31	-0,16	-0,27	
PORCENTAJE	5,47%	-18,53%	59,72%	-7,95%	-23,63%	38,32%	0,00%	-2,42%	-3,16%	-2,07%	33,42%	5,57%	7,53%	-12,72%	-6,25%	-13,40%	
MARZO-16	5.542	4.017	1.525	13.608	10.935	2.673	13	413	791	55,36	59,61	54,10	149	2,46	2,72	1,75	
MARZO-17	6.433	5.429	1.004	17.017	14.086	2.931	12	408	768	70,25	79,48	69,15	160	2,65	2,59	2,92	
DIFERENCIA	891	1.412	-521	3.409	3.151	258	-1	-5	-23	14,89	19,87	15,05	11	0,19	-0,13	1,17	
PORCENTAJE	16,08%	35,15%	-34,16%	25,05%	28,82%	9,65%	-7,69%	-1,21%	-2,91%	26,90%	33,33%	27,82%	7,38%	7,73%	-4,69%	66,55%	
ABRIL-16	6.500	4.794	1.706	15.458	11.747	3.711	13	411	782	65,70	60,51	61,11	150	2,38	2,45	2,18	
ABRIL-17	9.287	6.054	3.233	19.398	12.878	6.520	13	418	780	82,36	77,04	74,27	155	2,09	2,13	2,02	
DIFERENCIA	2.787	1.260	1.527	3.940	1.131	2.809	0	7	-2	16,66	16,53	13,16	5	-0,29	-0,32	-0,16	
PORCENTAJE	42,88%	26,28%	89,51%	25,49%	9,63%	75,69%	0,00%	1,70%	-0,26%	25,36%	27,32%	21,53%	3,33%	-12,17%	-13,19%	-7,29%	
MAYO-16	5.591	3.266	2.325	13.770	9.489	4.281	13	411	782	56,65	60,26	57,12	151	2,46	2,91	1,84	
MAYO-17	6.895	4.365	2.530	14.438	10.561	3.877	12	404	757	61,37	57,64	67,23	153	2,09	2,42	1,53	
DIFERENCIA	1.304	1.099	205	668	1.072	-404	-1	-7	-25	4,72	-2,62	10,11	2	-0,37	-0,49	-0,31	
PORCENTAJE	23,32%	33,65%	8,82%	4,85%	11,30%	-9,44%	-7,69%	-1,70%	-3,20%	8,33%	-4,35%	17,70%	1,32%	-14,98%	-16,72%	-16,78%	
JUNIO-16	5.325	3.990	1.335	13.153	10.456	2.697	13	411	782	55,95	71,22	53,25	151	2,47	2,62	2,02	
JUNIO-17	4.925	3.378	1.547	13.271	9.916	3.355	13	411	773	57,12	65,85	60,47	161	2,69	2,94	2,17	
DIFERENCIA	-400	-612	212	118	-540	658	0	0	-9	1,17	-5,37	7,22	10	0,22	0,31	0,15	
PORCENTAJE	-7,51%	-15,34%	15,88%	0,90%	-5,16%	24,40%	0,00%	0,00%	-1,15%	2,09%	-7,54%	13,56%	6,62%	9,09%	12,02%	7,35%	
JULIO-16	7.442	4.559	2.883	17.550	11.661	5.889	13	415	790	71,04	74,15	65,88	156	2,36	2,56	2,04	
JULIO-17	7.386	4.606	2.780	18.738	12.754	5.984	13	411	773	77,68	71,23	70,38	165	2,54	2,77	2,15	
DIFERENCIA	-56	47	-103	1.188	1.093	95	0	-4	-17	6,64	-2,92	4,50	9	0,18	0,21	0,11	
PORCENTAJE	-0,75%	1,03%	-3,57%	6,77%	9,37%	1,61%	0,00%	-0,96%	-2,15%	9,35%	-3,94%	6,83%	5,77%	7,58%	8,26%	5,38%	
AGOSTO-16																	
AGOSTO-17																	
DIFERENCIA																	
PORCENTAJE																	
SEPTIEM-16																	
SEPTIEM-17																	
DIFERENCIA																	
PORCENTAJE																	
OCTUBR-16																	
OCTUBR-17																	
DIFERENCIA																	
PORCENTAJE																	
NOVIEM-16																	
NOVIEM-17																	
DIFERENCIA																	
PORCENTAJE																	
TOTAL 2015	42.000	28.305	13.695	102.305	75.189	27.116	13	412	787	60,81	62,58	58,65	150	2,44	2,66	1,98	
TOTAL 2016	46.820	30.540	16.280	110.814	77.157	33.657	13	409	772	67,15	68,32	66,23	158	2,37	2,53	2,07	
DIFERENCIA	4.820	2.235	2.585	8.509	1.968	6.541	-0	-3	-15	6,34	5,73	7,59	8	-0,07	-0,13	0,09	
PORCENTAJE	11,48%	7,90%	18,88%	8,32%	2,62%	24,12%	-2,20%	-0,73%	-1,89%	10,42%	9,16%	12,94%	5,33%	-2,83%	-4,89%	4,41%	

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD									
	ADR			RevPar						
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%		
ENERO	64,52	65,88	1,36	2,11%	38,43	39,88	1,45	3,77%		
FEBRE.	65,55	64,43	-1,12	-1,71%	37,24	42,31	5,07	13,61%		
MARZO	64,84	67,86	3,02	4,66%	32,93	51,06	18,13	55,06%		
ABRIL	65,50	69,88	4,38	6,69%	38,86	55,90	17,04	43,85%		
MAYO	69,30	70,27	0,97	1,40%	40,18	45,83	5,65	14,06%		
JUNIO	69,58	72,20	2,62	3,77%	40,49	44,64	4,15	10,25%		
JULIO	71,25	71,02	-0,23	-0,32%	46,59	50,04	3,45	7,41%		
AGOST.										
SEPTIE.										
OCTUB.										
NOVIE.										
DICIEM.										
MEDIA	67,22	68,79	1,57	2,34%	39,25	47,09	7,85	20,00%		

CASTILLA LA MANCHA																		
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	NÚMERO HABITAC	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA				
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.		
ENERO-16	116.128	99.559	16.569	186.291	158.481	27.810	745	15.958	30.432	19,68	25,52	23,54	2.540	1,60	1,59	1,68		
ENERO-17	121.864	99.810	22.054	195.627	157.824	37.803	712	15.411	29.476	21,31	26,17	25,59	2.555	1,61	1,58	1,71		
DIFERENCIA	5.736	251	5.485	9.336	-657	9.993	-33	-547	-956	1,63	0,65	2,05	15	0,00	-0,01	0,04		
PORCENTAJE	4,94%	0,25%	33,10%	5,01%	-0,41%	35,93%	-4,43%	-3,43%	-3,14%	8,28%	2,55%	8,71%	0,59%	0,07%	-0,66%	2,13%		
FEBRER-16	136.286	118.998	17.288	220.706	194.114	26.592	765	16.463	31.420	24,09	35,56	29,19	2.676	1,62	1,63	1,54		
FEBRER-17	141.184	120.149	21.035	228.391	194.646	33.745	742	16.075	30.752	26,38	36,89	32,01	2.633	1,62	1,62	1,60		
DIFERENCIA	4.898	1.151	3.747	7.685	532	7.153	-23	-388	-668	2,29	1,33	2,82	-43	-0,00	-0,01	0,07		
PORCENTAJE	3,59%	0,97%	21,67%	3,48%	0,27%	26,90%	-3,01%	-2,36%	-2,13%	9,51%	3,74%	9,66%	-1,61%	-0,11%	-0,69%	4,29%		
MARZO-16	173.435	149.982	23.453	301.905	264.612	37.293	792	17.172	32.848	29,39	41,35	33,32	2.895	1,74	1,76	1,59		
MARZO-17	169.660	144.176	25.484	275.761	236.275	39.486	758	16.716	32.065	27,58	39,67	32,82	2.862	1,63	1,64	1,55		
DIFERENCIA	-3.775	-5.806	2.031	-26.144	-28.337	2.193	-34	-456	-783	-1,81	-1,68	-0,50	-33	-0,12	-0,13	-0,04		
PORCENTAJE	-2,18%	-3,87%	8,65%	-8,66%	-10,71%	5,88%	-4,29%	-2,66%	-2,38%	-6,16%	-4,06%	-1,50%	-1,14%	-6,63%	-7,11%	-2,56%		
ABRIL-16	177.077	144.796	32.281	285.058	238.350	46.708	808	17.566	33.642	28,09	39,28	32,80	2.988	1,61	1,65	1,45		
ABRIL-17	210.325	173.719	36.606	363.910	305.724	58.186	781	17.203	33.035	36,40	49,09	40,04	3.076	1,73	1,76	1,59		
DIFERENCIA	33.248	28.923	4.325	78.852	67.374	11.478	-27	-363	-607	8,31	9,81	7,24	88	0,12	0,11	0,14		
PORCENTAJE	18,78%	19,97%	13,40%	27,66%	28,27%	24,57%	-3,34%	-2,07%	-1,80%	29,58%	24,97%	22,07%	2,95%	7,48%	6,91%	9,86%		
MAYO-16	189.057	147.236	41.821	323.321	256.439	66.882	809	17.631	33.774	30,71	41,31	35,48	3.109	1,71	1,74	1,60		
MAYO-17	195.458	150.614	44.844	332.377	259.186	73.191	772	17.059	32.787	32,50	41,78	38,25	3.110	1,70	1,72	1,63		
DIFERENCIA	6.401	3.378	3.023	9.056	2.747	6.309	-37	-572	-987	1,79	0,47	2,77	1	-0,01	-0,02	0,03		
PORCENTAJE	3,39%	2,29%	7,23%	2,80%	1,07%	9,43%	-4,57%	-3,24%	-2,92%	5,83%	1,14%	7,81%	0,03%	-0,57%	-1,20%	2,06%		
JUNIO-16	190.627	154.933	35.694	320.177	260.926	59.251	807	17.644	33.806	31,40	44,02	36,62	3.058	1,68	1,68	1,66		
JUNIO-17	194.985	154.235	40.750	319.160	255.350	63.810	765	16.990	32.652	32,39	44,72	37,25	3.088	1,64	1,66	1,57		
DIFERENCIA	4.358	-698	5.056	-1.017	-5.576	4.559	-42	-654	-1.154	0,99	0,70	0,63	30	-0,04	-0,03	-0,09		
PORCENTAJE	2,29%	-0,45%	14,16%	-0,32%	-2,14%	7,69%	-5,20%	-3,71%	-3,41%	3,15%	1,59%	1,72%	0,98%	-2,55%	-1,69%	-5,67%		
JULIO-16	190.740	155.987	34.753	322.331	261.521	60.810	803	17.538	33.644	30,51	40,16	33,87	3.156	1,69	1,68	1,75		
JULIO-17	192.270	151.481	40.789	319.156	248.568	70.588	764	16.917	32.542	31,21	41,39	35,19	3.056	1,66	1,64	1,73		
DIFERENCIA	1.530	-4.506	6.036	-3.175	-12.953	9.778	-39	-621	-1.102	0,70	1,23	1,32	-100	-0,03	-0,04	-0,02		
PORCENTAJE	0,80%	-2,89%	17,37%	-0,99%	-4,95%	16,08%	-4,86%	-3,54%	-3,28%	2,29%	3,06%	3,90%	-3,17%	-1,77%	-2,13%	-1,10%		
AGOSTO-16																		
AGOSTO-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
SEPTIEM-16																		
SEPTIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
OCTUBR-16																		
OCTUBR-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
NOVIEM-16																		
NOVIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
TOTAL 2016	1.173.350	971.491	201.859	1.959.789	1.634.443	325.346	790	17.139	32.795	27,70	38,17	32,12	2.917	1,67	1,68	1,61		
TOTAL 2017	1.225.746	994.184	231.562	2.034.382	1.657.573	376.809	756	16.624	31.901	29,68	39,96	34,45	2.911	1,66	1,67	1,63		
DIFERENCIA	52.396	22.693	29.703	74.593	23.130	51.463	-34	-514	-894	1,99	1,79	2,33	-6	-0,01	-0,02	0,02		
PORCENTAJE	4,47%	2,34%	14,71%	3,81%	1,42%	15,82%	-4,25%	-3,00%	-2,73%	7,17%	4,68%	7,26%	-0,21%	-0,63%	-0,90%	0,96%		

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD											
	ADR				RevPar				Occupancy			
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%
ENERO	50,62	52,05	1,43	2,82%	11,89	13,29	1,40	11,77%				
FEBR.	52,13	52,66	0,53	1,02%	15,64	17,04	1,40	8,95%				
MARZO	55,45	53,42	-2,03	-3,66%	18,77	17,55	-1,22	-6,50%				
ABRIL	51,77	56,31	4,54	8,77%	16,54	22,48	5,94	35,91%				
MAYO	52,41	54,06	1,65	3,15%	18,86	20,53	1,67	8,85%				
JUNIO	52,67	53,22	0,55	1,04%	19,32	19,87	0,55	2,85%				
JULIO	52,58	53,29	0,71	1,35%	17,92	18,56	0,64	3,57%				
AGOST.												
SEPTIE.												
OCTUB.												
NOVIE.												
DICIEM.												
MEDIA	52,52	53,57	1,05	2,01%	16,99	18,47	1,48	8,73%				

CASTILLA LEÓN																	
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	NÚMERO HABITAC	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA			
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.	
ENERO-16	225.744	192.771	32.973	380.892	323.463	57.429	1.161	28.191	52.709	23,21	30,51	27,30	5.786	1,69	1,68	1,74	
ENERO-17	220.243	185.807	34.436	368.242	307.538	60.704	1.125	27.693	51.716	22,87	29,44	27,71	5.724	1,67	1,66	1,76	
DIFERENCIA	-5.501	-6.964	1.463	-12.650	-15.925	3.275	-36	-498	-993	-0,34	-1,07	0,41	-62	-0,02	-0,02	0,02	
PORCENTAJE	-2,44%	-3,61%	4,44%	-3,32%	-4,92%	5,70%	-3,10%	-1,77%	-1,08%	-1,46%	-3,51%	1,50%	-1,07%	-0,91%	-1,36%	1,21%	
FEBRER-16	261.174	224.495	36.679	441.289	375.903	65.386	1.231	29.534	55.091	27,49	40,22	32,46	5.972	1,69	1,67	1,78	
FEBRER-17	265.410	226.496	38.914	443.059	374.252	68.807	1.167	28.692	53.596	29,33	42,56	35,20	6.009	1,67	1,65	1,77	
DIFERENCIA	4.236	2.001	2.235	1.770	-1.651	3.421	-64	-842	-1.495	1,84	2,34	2,74	37	-0,02	-0,02	-0,01	
PORCENTAJE	1,62%	0,89%	6,09%	0,40%	-0,44%	5,23%	-5,20%	-2,85%	-2,71%	6,69%	5,82%	8,44%	0,62%	-1,20%	-1,32%	-0,81%	
MARZO-16	361.964	308.720	53.244	639.176	552.663	86.513	1.298	30.942	57.847	35,27	47,57	38,67	6.642	1,77	1,79	1,62	
MARZO-17	331.390	281.018	50.372	552.299	468.876	83.423	30.013	56.178	31.54	45,60	37,25	6.462	1,67	1,67	1,66		
DIFERENCIA	-30.574	-27.702	-2.872	-86.877	-83.787	-3.090	-62	-929	-1.669	-3,73	-1,97	-1,42	-180	-0,10	-0,12	0,03	
PORCENTAJE	-8,45%	-8,97%	-5,39%	-13,59%	-15,16%	-3,57%	-4,78%	-3,00%	-2,89%	-10,58%	-4,14%	-3,67%	-2,71%	-5,62%	-6,80%	1,93%	
ABRIL-16	357.512	269.322	88.190	575.406	443.735	131.671	1.363	32.130	60.060	31,77	43,72	37,29	6.716	1,61	1,65	1,49	
ABRIL-17	449.270	355.879	93.391	782.724	643.698	139.026	1.277	31.196	58.429	43,91	56,36	47,57	6.756	1,74	1,81	1,49	
DIFERENCIA	91.758	86.557	5.201	207.318	199.963	7.355	-86	-934	-1.631	12,14	12,64	10,28	40	0,13	0,16	-0,00	
PORCENTAJE	25,67%	32,14%	5,90%	36,03%	45,06%	5,59%	-6,31%	-2,91%	-2,72%	38,21%	28,91%	27,57%	0,60%	8,25%	9,78%	-0,29%	
MAYO-16	437.948	303.417	134.531	684.260	492.799	191.461	1.368	32.258	60.310	36,41	48,13	42,46	6.965	1,56	1,62	1,42	
MAYO-17	438.303	289.930	148.373	716.124	497.232	218.892	1.320	31.721	59.327	38,72	49,62	45,23	6.867	1,63	1,72	1,48	
DIFERENCIA	355	-13.487	13.842	31.864	4.433	27.431	-48	-537	-983	2,31	1,49	2,77	-98	0,07	0,09	0,05	
PORCENTAJE	0,08%	-4,45%	10,29%	4,66%	0,90%	14,33%	-3,51%	-1,66%	-1,63%	6,34%	3,10%	6,52%	-1,41%	4,57%	5,59%	3,66%	
JUNIO-16	425.642	309.781	115.861	670.872	502.238	168.634	1.352	32.274	60.341	36,84	50,98	42,82	7.032	1,58	1,62	1,46	
JUNIO-17	442.036	314.454	127.582	712.807	524.919	187.888	1.312	31.840	59.619	39,55	52,22	45,27	6.993	1,61	1,67	1,47	
DIFERENCIA	16.394	4.673	11.721	41.935	22.681	19.254	-40	-434	-722	2,71	1,24	2,45	-39	0,04	0,05	0,02	
PORCENTAJE	3,85%	1,51%	10,12%	6,25%	4,52%	11,42%	-2,96%	-1,34%	-1,20%	7,36%	2,43%	5,72%	-0,55%	2,31%	2,98%	1,18%	
JULIO-16	520.347	375.171	145.176	828.757	623.899	204.858	1.367	32.575	60.928	43,32	53,06	46,06	7.216	1,59	1,66	1,41	
JULIO-17	524.725	369.163	155.562	848.035	624.926	223.109	1.306	31.873	59.705	45,00	56,76	47,95	7.186	1,62	1,69	1,43	
DIFERENCIA	4.378	-6.008	10.386	19.278	1.027	18.251	-61	-702	-1.223	1,68	3,70	1,89	-30	0,02	0,03	0,02	
PORCENTAJE	0,84%	-1,60%	7,15%	2,33%	0,16%	8,91%	-4,46%	-2,16%	-2,01%	3,88%	6,97%	4,10%	-0,42%	1,47%	1,79%	1,64%	
AGOSTO-16																	
AGOSTO-17																	
DIFERENCIA																	
SEPTIEM-16																	
SEPTIEM-17																	
DIFERENCIA																	
SEPTIEM-17																	
OCTUBR-16																	
OCTUBR-17																	
DIFERENCIA																	
PORCENTAJE																	
TOTAL 2016	2.590.331	1.983.677	606.654	4.220.652	3.314.700	905.952	1.306	31.129	58.184	33,47	44,88	38,15	6.618	1,63	1,67	1,49	
TOTAL 2017	2.671.377	2.022.747	648.630	4.423.290	3.441.441	981.849	1.249	30.433	56.939	35,85	47,51	40,88	6.571	1,66	1,70	1,51	
DIFERENCIA	81.046	39.070	41.976	202.638	126.741	75.897	-57	-697	-1.245	2,37	2,62	2,73	-47	0,03	0,03	0,02	
PORCENTAJE	3,13%	1,97%	6,92%	4,80%	3,82%	8,38%	-4,34%	-2,24%	-2,14%	7,09%	5,85%	7,16%	-0,72%	1,62%	1,82%	1,36%	

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD									
	ADR			RevPar						
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%		
ENERO	51,03	53,21	2,18	4,27%	13,55	14,37	0,82	6,05%		
FEBRE.	50,62	52,93	2,31	4,56%	15,77	18,39	2,62	16,61%		
MARZO	56,22	53,65	-2,57	-4,57%	21,25	19,82	-1,43	-6,73%		
ABRIL	53,04	58,44	5,40	10,18%	19,25	26,88	7,63	39,64%		
MAYO	53,56	55,43	1,87	3,49%	22,60	24,69	2,09	9,25%		
JUNIO	53,97	55,90	1,93	3,58%	23,15	25,44	2,29	9,89%		
JULIO	54,96	57,78	2,82	5,13%	24,94	27,65	2,71	10,87%		
AGOST.										
SEPTIE.										
OCTUB.										
NOVIE.										
DICIEM.										
MEDIA	53,34	55,33	1,99	3,73%	20,07	22,46	2,39	11,91%		

EXTREMADURA																		
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	HABITAC.	PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA				
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA:		
ENERO-16	64.450	55.703	8.747	104.076	92.132	11.944	395	9.341	17.797	18,79	24,32	21,99	2.070	1,61	1,65	1,37		
ENERO-17	65.137	54.929	10.208	103.288	88.920	14.368	385	9.218	17.441	19,05	23,65	22,73	1.969	1,59	1,62	1,41		
DIFERENCIA	687	-774	1.461	-788	-3.212	2.424	-10	-123	-366	0,26	-0,67	0,74	-111	-0,03	-0,04	0,04		
PORCENTAJE	1,07%	-1,39%	16,70%	-0,76%	-3,49%	20,29%	-2,53%	-1,32%	-2,00%	1,38%	-2,75%	3,37%	-5,36%	-1,80%	-2,13%	3,08%		
FEBRERO-16	81.214	71.147	10.067	131.843	117.635	14.208	410	9.730	18.565	24,38	36,56	28,39	1.984	1,62	1,65	1,41		
FEBRERO-17	78.157	66.736	11.421	126.603	110.887	15.716	405	9.802	18.647	24,14	34,45	28,04	2.139	1,62	1,66	1,38		
DIFERENCIA	-3.057	-4.411	1.354	-5.240	-6.748	1.508	-5	72	82	-0,24	-2,11	-0,35	155	-0,00	0,01	-0,04		
PORCENTAJE	-3,76%	-6,20%	13,45%	-3,97%	-5,74%	10,61%	-1,22%	0,74%	0,44%	-0,98%	-5,77%	-1,23%	7,81%	-0,22%	0,49%	-2,50%		
MARZO-16	116.004	103.127	12.877	205.140	186.511	18.629	426	10.263	19.584	33,50	42,63	36,32	2.208	1,77	1,81	1,45		
MARZO-17	104.878	88.216	16.662	177.082	153.780	23.302	407	9.916	18.899	30,08	41,67	35,00	2.266	1,69	1,74	1,40		
DIFERENCIA	-11.126	-14.911	3.785	-28.058	-32.731	4.673	-19	-347	-685	-3,42	-0,96	-1,32	58	-0,08	-0,07	-0,05		
PORCENTAJE	-9,59%	-14,46%	29,39%	-13,68%	-17,55%	25,08%	-4,46%	-3,38%	-3,50%	-10,21%	-2,25%	-3,63%	2,63%	-4,52%	-3,61%	-3,33%		
ABRIL-16	115.534	95.416	20.118	203.499	172.439	31.060	439	10.567	20.239	33,34	41,80	38,35	2.323	1,76	1,81	1,54		
ABRIL-17	142.552	121.164	21.388	261.701	227.350	34.351	428	10.300	19.639	43,85	52,50	48,03	2.502	1,84	1,88	1,61		
DIFERENCIA	27.018	25.748	1.270	58.202	54.911	3.291	-11	-267	-600	10,51	10,70	9,68	179	0,07	0,07	0,06		
PORCENTAJE	23,39%	26,98%	6,31%	28,60%	31,84%	10,60%	-2,51%	-2,53%	-2,96%	31,52%	25,60%	25,24%	7,71%	4,23%	3,83%	4,03%		
MAYO-16	118.484	96.576	21.908	212.554	179.721	32.833	437	10.524	20.177	33,79	42,46	38,88	2.386	1,79	1,86	1,50		
MAYO-17	122.366	97.852	24.514	220.150	182.538	37.612	407	10.169	19.409	36,45	45,20	41,48	2.491	1,80	1,87	1,53		
DIFERENCIA	3.882	1.276	2.606	7.596	2.817	4.779	-30	-355	-768	2,66	2,74	2,60	105	0,01	0,00	0,04		
PORCENTAJE	3,28%	1,32%	11,90%	3,57%	1,57%	14,56%	-6,86%	-3,37%	-3,81%	7,87%	6,45%	6,69%	4,40%	0,29%	0,24%	2,38%		
JUNIO-16	113.698	96.383	17.315	191.234	166.073	25.161	437	10.536	20.198	31,37	44,37	35,95	2.384	1,68	1,72	1,45		
JUNIO-17	114.516	93.909	20.607	197.351	166.992	30.359	410	10.252	19.575	33,38	45,64	37,82	2.439	1,72	1,78	1,47		
DIFERENCIA	818	-2.474	3.292	6.117	919	5.198	-27	-284	-623	2,01	1,27	1,87	55	0,04	0,06	0,02		
PORCENTAJE	0,72%	-2,57%	19,01%	3,20%	0,55%	20,66%	-6,18%	-2,70%	-3,08%	6,41%	2,86%	5,20%	2,31%	2,46%	3,20%	1,38%		
JULIO-16	137.677	116.614	21.063	218.606	190.837	27.769	440	10.547	20.153	34,65	43,08	37,05	2.413	1,59	1,64	1,32		
JULIO-17	134.733	112.240	22.493	211.975	181.705	30.270	397	10.143	19.416	34,76	45,45	37,30	2.461	1,57	1,62	1,35		
DIFERENCIA	-2.944	-4.374	1.430	-6.631	-9.132	2.501	-43	-404	-737	0,11	2,37	0,25	48	-0,01	-0,02	0,03		
PORCENTAJE	-2,14%	-3,75%	6,79%	-3,03%	-4,79%	9,01%	-9,77%	-3,83%	-3,66%	0,32%	5,50%	0,67%	1,99%	-0,91%	-1,07%	2,08%		
AGOSTO-16																		
AGOSTO-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
SEPTIEM-16																		
SEPTIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
OCTUBR-16																		
OCTUBR-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
NOVIEM-16																		
NOVIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
TOTAL 2015	747.061	634.966	112.095	1.266.952	1.105.348	161.604	426	10.215	19.530	29,97	39,32	33,85	2.253	1,70	1,74	1,44		
TOTAL 2016	762.339	635.046	127.293	1.298.150	1.112.172	185.978	406	9.971	19.004	31,67	41,22	35,77	2.322	1,70	1,75	1,46		
DIFERENCIA	15.278	80	15.198	31.198	6.824	24.374	-21	-244	-527	1,70	1,91	1,92	70	0,01	0,01	0,02		
PORCENTAJE	2,05%	0,01%	13,56%	2,46%	0,62%	15,08%	-4,86%	-2,39%	-2,70%	5,67%	4,85%	5,69%	3,10%	0,41%	0,60%	1,34%		

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD											
	ADR				RevPar							
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%				
ENERO	53,44	52,80	-0,64	-1,20%	11,84	12,12	0,28	2,36%				
FEBRE.	54,61	55,07	0,46	0,84%	15,43	15,83	0,40	2,59%				
MARZO	59,71	56,44	-3,27	-5,48%	21,44	19,39	-2,05	-9,56%				
ABRIL	57,22	59,28	2,06	3,60%	21,46	28,99	7,53	35,09%				
MAYO	54,64	54,88	0,24	0,44%	21,11	22,83	1,72	8,15%				
JUNIO	56,46	55,13	-1,33	-2,36%	20,79	21,20	0,41	1,97%				
JULIO	56,77	57,05	0,28	0,49%	21,04	21,87	0,83	3,94%				
AGOST.												
SEPTIE.												
OCTUB.												
NOVIE.												
DICIEM.												
MEDIA	56,12	55,81	-0,31	-0,56%	19,02	20,32	1,30	6,85%				

GALICIA																	
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	NÚMERO HABITAC.	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA			
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.	
ENERO-16	148.902	128.416	20.486	265.687	222.392	43.295	1.179	25.861	47.385	18,02	21,37	23,01	4.446	1,78	1,73	2,11	
ENERO-17	154.629	130.391	24.238	272.488	223.244	49.244	1.151	25.632	47.073	18,60	21,19	24,18	4.445	1,76	1,71	2,03	
DIFERENCIA	5.727	1.975	3.752	6.801	852	5.949	-28	-229	-312	0,58	-0,18	1,17	-1	-0,02	-0,02	-0,08	
PORCENTAJE	3,65%	1,54%	18,31%	2,56%	0,38%	13,74%	-2,37%	-0,89%	-0,66%	3,22%	-0,84%	5,08%	-0,02%	-1,24%	-1,14%	-3,87%	
FEBRER-16	173.224	148.909	24.315	317.397	272.257	45.140	1.228	27.478	50.311	21,68	28,42	27,35	4.859	1,83	1,83	1,86	
FEBRER-17	179.597	150.204	29.393	306.469	253.998	52.471	1.223	26.920	49.743	21,90	28,49	28,26	4.931	1,71	1,69	1,79	
DIFERENCIA	6.373	1.295	5.078	-10.928	-18.259	7.331	-5	-558	-568	0,22	0,07	0,91	72	-0,13	-0,14	-0,07	
PORCENTAJE	3,68%	0,87%	20,88%	-3,44%	-6,71%	16,24%	-0,41%	-2,03%	-1,13%	1,01%	0,25%	3,33%	1,48%	-6,87%	-7,51%	-3,84%	
MARZO-16	262.252	218.093	44.159	493.116	417.790	75.326	1.403	30.492	57.302	27,52	34,93	31,43	5.651	1,88	1,92	1,71	
MARZO-17	221.031	181.697	39.334	408.809	334.813	73.996	1.275	28.307	52.829	24,87	31,99	31,29	5.358	1,85	1,84	1,88	
DIFERENCIA	-41.221	-36.396	-4.825	-84.307	-82.977	-1.330	-128	-2.185	-4.473	-2,65	-2,94	-0,14	-293	-0,03	-0,07	0,18	
PORCENTAJE	-15,72%	-16,69%	-10,93%	-17,10%	-19,86%	-1,77%	-9,12%	-7,17%	-7,81%	-9,63%	-8,42%	-0,45%	-5,18%	-1,64%	-3,81%	10,28%	
ABRIL-16	281.305	197.903	83.402	481.380	349.551	131.829	1.536	32.654	61.708	25,91	31,83	31,86	5.928	1,71	1,77	1,58	
ABRIL-17	375.901	273.404	102.497	693.461	530.436	163.025	1.540	33.273	62.856	36,27	45,99	40,06	6.130	1,84	1,94	1,59	
DIFERENCIA	94.596	75.501	19.095	212.081	180.885	31.196	4	619	1.148	10,36	14,16	8,20	202	0,13	0,17	0,01	
PORCENTAJE	33,63%	38,15%	22,90%	44,06%	51,75%	23,66%	0,26%	1,90%	1,86%	39,98%	44,49%	25,74%	3,41%	7,80%	9,84%	0,63%	
MAYO-16	386.192	224.761	161.431	642.369	410.466	231.903	1.575	33.543	63.793	32,31	38,61	38,08	6.242	1,66	1,83	1,44	
MAYO-17	395.962	230.014	165.948	678.737	433.659	245.078	1.568	33.301	63.187	34,48	39,61	40,12	6.457	1,71	1,89	1,48	
DIFERENCIA	9.770	5.253	4.517	36.368	23.193	13.175	-7	-242	-606	2,17	1,00	2,04	215	0,05	0,06	0,04	
PORCENTAJE	2,53%	2,34%	2,80%	5,66%	5,65%	5,68%	-0,44%	-0,72%	-0,95%	6,72%	2,59%	5,36%	3,44%	3,05%	3,24%	2,80%	
JUNIO-16	458.660	290.025	168.635	792.141	543.736	248.405	1.696	36.258	68.750	38,14	45,60	43,23	7.007	1,73	1,87	1,47	
JUNIO-17	460.539	289.117	171.422	859.231	591.519	267.712	1.682	36.726	69.469	40,94	47,57	46,18	7.253	1,87	2,05	1,56	
DIFERENCIA	1.879	-908	2.787	67.098	47.783	19.307	-14	468	719	2,80	1,97	2,95	246	0,14	0,17	0,09	
PORCENTAJE	0,41%	-0,31%	1,65%	8,47%	8,79%	7,77%	-0,83%	1,29%	1,05%	7,34%	4,32%	6,82%	3,51%	8,03%	9,13%	6,02%	
JULIO-16	584.428	434.600	149.828	1.203.310	960.151	243.159	1.867	39.581	74.912	50,91	56,17	52,43	8.314	2,06	2,21	1,62	
JULIO-17	581.574	421.693	159.881	1.247.994	971.642	276.352	1.813	39.464	74.541	52,96	58,73	54,98	8.749	2,15	2,30	1,73	
DIFERENCIA	-2.854	-12.907	10.053	44.684	11.491	33.193	-54	-117	-371	2,05	2,56	2,55	435	0,09	0,09	0,11	
PORCENTAJE	-0,49%	-2,97%	6,71%	3,71%	1,20%	13,65%	-2,89%	-0,30%	-0,50%	4,03%	4,56%	4,86%	5,23%	4,22%	4,29%	6,50%	
AGOSTO-16																	
AGOSTO-17																	
DIFERENCIA																	
PORCENTAJE																	
SEPTIEM-16																	
SEPTIEM-17																	
DIFERENCIA																	
PORCENTAJE																	
OCTUBR-16																	
OCTUBR-17																	
DIFERENCIA																	
PORCENTAJE																	
NOVIEM-16																	
NOVIEM-17																	
DIFERENCIA																	
DICIEM-16																	
DICIEM-17																	
DIFERENCIA																	
PORCENTAJE																	
TOTAL 2016	2.294.963	1.642.707	652.256	4.195.400	3.176.343	1.019.057	1.498	32.267	60.594	30,64	36,70	35,34	6.064	1,83	1,93	1,56	
TOTAL 2017	2.369.233	1.676.520	692.713	4.467.189	3.339.311	1.127.878	1.465	31.946	59.957	32,86	39,08	37,87	6.189	1,89	1,99	1,63	
DIFERENCIA	74.270	33.813	40.457	271.789	162.968	108.821	-33	-321	-638	2,22	2,38	2,53	125	0,06	0,06	0,07	
PORCENTAJE	3,24%	2,06%	6,20%	6,48%	5,13%	10,68%	-2,21%	-0,99%	-1,05%	7,24%	6,48%	7,15%	2,06%	3,14%	3,01%	4,21%	

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD									
	ADR			RevPar						
	2016	207	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%		
ENERO	47,47	47,57	0,10	0,21%	10,76	10,98	0,22	2,04%		
FEBRE.	50,74	49,32	-1,42	-2,80%	13,87	13,59	-0,28	-2,02%		
MARZO	52,33	50,18	-2,15	-4,11%	16,10	15,53	-0,57	-3,54%		
ABRIL	49,66	55,18	5,52	11,12%	15,57	22,04	6,47	41,55%		
MAYO	52,62	55,16	2,54	4,83%	20,01	22,18	2,17	10,84%		
JUNIO	53,14	55,68	2,54	4,78%	23,09	25,47	2,38	10,31%		
JULIO	59,18	62,35	3,17	5,36%	31,27	34,58	3,31	10,59%		
AGOST.										
SEPTIE.										
OCTUB.										
NOVIE.										
DICIEM.										
MEDIA	52,16	53,63	1,47	2,82%	18,67	20,62	1,96	10,48%		

MADRID																		
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	NÚMERO HABITAC.	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA				
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.		
ENERO-16	771.205	461.845	309.360	1.524.387	803.406	720.981	1.071	54.364	105.659	46,29	51,94	55,73	13.342	1,98	1,74	2,33		
ENERO-17	842.216	483.333	358.883	1.642.421	811.603	830.818	1.115	54.880	106.627	49,38	55,17	61,31	13.998	1,95	1,68	2,32		
DIFERENCIA	71.011	21.488	49.523	118.034	8.197	109.837	44	516	968	3,09	3,23	5,58	656	-0,03	-0,06	-0,02		
PORCENTAJE	9,21%	4,65%	16,01%	7,74%	1,02%	15,23%	4,11%	0,95%	0,92%	6,68%	6,22%	10,01%	4,92%	-1,34%	-3,47%	-0,67%		
FEBRER-16	859.595	512.426	347.169	1.631.685	871.472	760.213	1.087	54.391	105.701	52,92	64,75	65,18	13.561	1,90	1,70	2,19		
FEBRER-17	885.103	512.863	372.240	1.643.378	818.617	824.761	1.102	54.922	106.834	54,53	64,06	69,96	14.277	1,86	1,60	2,22		
DIFERENCIA	25.508	437	25.071	11.693	-52.855	64.548	15	531	1.133	1,61	-0,69	4,78	716	-0,04	-0,10	0,03		
PORCENTAJE	2,97%	0,09%	7,22%	0,72%	-6,07%	8,49%	1,38%	0,98%	1,07%	3,04%	-1,07%	7,33%	5,28%	-2,19%	-6,15%	1,18%		
MARZO-16	952.572	520.687	431.885	1.845.546	908.623	936.923	1.080	54.210	105.479	55,80	65,94	67,08	13.577	1,94	1,75	2,17		
MARZO-17	978.980	524.546	454.434	1.889.415	879.913	1.009.502	1.135	55.414	107.677	56,29	64,30	71,11	14.510	1,93	1,68	2,22		
DIFERENCIA	26.408	3.859	22.549	43.869	-28.710	72.579	55	1.204	2.198	0,49	-1,64	4,03	933	-0,01	-0,07	0,05		
PORCENTAJE	2,77%	0,74%	5,22%	2,38%	-3,16%	7,75%	5,09%	2,22%	2,08%	0,88%	-2,49%	6,01%	6,87%	-0,38%	-3,87%	2,40%		
ABRIL-16	978.010	504.347	473.663	1.853.391	790.756	1.062.635	1.107	54.512	105.833	57,94	63,46	72,33	13.620	1,90	1,57	2,24		
ABRIL-17	1.059.740	524.874	534.866	2.186.041	944.163	1.241.878	1.110	55.354	107.708	66,73	75,23	76,98	14.443	2,06	1,80	2,32		
DIFERENCIA	81.730	20.527	61.203	332.650	153.407	179.243	3	842	1.875	8,79	11,77	4,65	823	0,17	0,23	0,08		
PORCENTAJE	8,36%	4,07%	12,92%	17,95%	19,40%	16,87%	0,27%	1,54%	1,77%	15,17%	18,55%	6,43%	6,04%	8,85%	14,73%	3,49%		
MAYO-16	1.069.689	552.365	517.324	2.017.488	867.609	1.149.879	1.107	54.487	105.784	60,90	70,98	75,75	13.913	1,89	1,57	2,22		
MAYO-17	1.087.403	538.653	538.750	2.156.521	908.342	1.248.179	1.111	55.563	108.138	63,73	72,77	78,20	14.913	1,98	1,69	2,27		
DIFERENCIA	17.714	-13.712	31.426	139.033	40.733	98.300	4	1.076	2.354	2,83	1,79	2,45	1.000	0,10	0,12	0,05		
PORCENTAJE	1,66%	-2,48%	6,07%	6,89%	4,69%	8,55%	0,36%	1.97%	2,23%	4,65%	2,52%	3,23%	7,19%	5,15%	7,38%	2,33%		
JUNIO-16	1.037.175	546.344	490.831	1.938.550	854.091	1.084.459	1.092	54.340	105.524	60,47	68,55	75,70	13.654	1,87	1,56	2,21		
JUNIO-17	1.051.631	522.756	528.875	2.097.968	892.479	1.205.489	1.088	54.988	107.133	64,50	71,00	79,15	14.655	1,99	1,71	2,28		
DIFERENCIA	14.456	-23.588	38.044	159.418	38.388	121.030	-4	648	1.609	4,03	2,45	3,45	1.001	0,13	0,14	0,07		
PORCENTAJE	1,39%	-4,32%	7,75%	8,22%	4,49%	11,16%	-0,37%	1,19%	1,52%	6,66%	3,57%	4,56%	7,33%	6,74%	9,21%	3,16%		
JULIO-16	969.116	502.468	466.648	1.893.521	841.845	1.051.676	1.060	53.569	104.450	57,77	61,73	64,79	13.600	1,95	1,68	2,25		
JULIO-17	1.028.587	494.547	534.040	2.070.717	828.399	1.242.318	1.055	54.418	106.498	61,82	66,73	69,75	14.615	2,01	1,68	2,33		
DIFERENCIA	59.471	-7.921	67.392	177.196	-13.446	190.642	-5	849	2.048	4,05	5,00	4,96	1.015	0,06	-0,00	0,07		
PORCENTAJE	6,14%	-1,58%	14,44%	9,36%	-1,60%	18,13%	-0,47%	1,58%	1,96%	7,01%	8,10%	7,66%	7,46%	3,04%	-0,02%	3,22%		
AGOSTO-16																		
AGOSTO-17																		
DIFERENCIA																		
SEPTIEM-16																		
SEPTIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
OCTUBR-16																		
OCTUBR-17																		
DIFERENCIA																		
NOVIEM-16																		
NOVIEM-17																		
DIFERENCIA																		
DICIEM-16																		
DICIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
TOTAL 2016	6.637.362	3.600.482	3.036.880	12.704.568	5.937.802	6.766.766	1.086	54.268	105.490	56,01	63,91	68,08	13.610	1,91	1,65	2,23		
TOTAL 2017	6.933.660	3.601.572	3.332.088	13.686.461	6.083.516	7.602.945	1.102	55.077	107.231	59,57	67,04	72,35	14.487	1,97	1,69	2,28		
DIFERENCIA	296.298	1.090	295.208	981.893	145.714	836.179	16	809	1.741	3,56	3,13	4,27	878	0,06	0,04	0,05		
PORCENTAJE	4,46%	0,03%	9,72%	7,73%	2,45%	12,36%	1,47%	1,49%	1,65%	6,35%	4,90%	6,27%	6,45%	3,13%	2,42%	2,40%		

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD									
	ADR			RevPar						
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%		
ENERO	75,93	79,55	3,62	4,77%	42,69	49,16	6,47	15,16%		
FEBR.	78,57	80,88	2,31	2,94%	51,09	56,54	5,45	10,67%		
MARZO	79,20	81,34	2,14	2,70%	53,58	57,14	3,56	6,64%		
ABRIL	80,97	89,86	8,89	10,98%	57,91	69,38	11,47	19,81%		
MAYO	85,79	94,29	8,50	9,91%	64,97	73,40	8,43	12,98%		
JUNIO	81,94	101,55	19,61	23,93%	61,76	81,00	19,24	31,15%		
JULIO	76,32	81,91	5,59	7,32%	49,65	57,85	8,20	16,52%		
AGOST.										
SEPTIE.										
OCTUB.										
NOVIE.										
DICIEM.										
MEDIA	79,82	87,05	7,24	9,07%	54,52	63,50	8,97	16,46%		

MELILLA

MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			NÚMERO ESTABL.	NÚMERO HABITAC.	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA		
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.
ENERO-16	4.501	2.815	1.686	11.019	8.792	2.227	11	445	844	41,99	42,52	52,97	146	2,45	3,12	1,32
ENERO-17	4.281	2.717	1.564	11.582	9.048	2.534	10	437	830	44,76	42,60	54,01	147	2,71	3,33	1,62
DIFERENCIA	-220	-98	-122	563	256	307	-1	-8	-14	2,77	0,08	1,04	1	0,26	0,21	0,30
PORCENTAJE	-4,89%	-3,48%	-7,24%	5,11%	2,91%	13,79%	-9,09%	-1,80%	-1,66%	6,60%	0,19%	1,96%	0,68%	10,51%	6,62%	22,66%
FEBRER-16	4.216	3.108	1.108	12.812	10.964	1.848	11	445	844	52,19	58,35	62,93	155	3,04	3,53	1,67
FEBRER-17	4.038	2.820	1.218	10.371	8.677	1.694	10	437	830	44,35	51,40	57,33	153	2,57	3,08	1,39
DIFERENCIA	-178	-288	110	-2.441	-2.287	-154	-1	-8	-14	-7,84	-6,95	-5,60	-2	-0,47	-0,45	-0,28
PORCENTAJE	-4,22%	-9,27%	9,93%	-19,05%	-20,86%	-8,33%	-9,09%	-1,80%	-1,66%	-15,02%	-11,91%	-8,90%	-1,29%	-15,48%	-12,78%	-16,61%
MARZO-16	4.130	3.122	1.008	12.858	10.862	1.996	11	445	844	48,99	62,86	59,54	146	3,11	3,48	1,98
MARZO-17	4.799	3.538	1.261	11.880	9.873	2.007	10	437	830	46,00	52,48	61,83	154	2,48	2,79	1,59
DIFERENCIA	669	416	253	-978	-989	11	-1	-8	-14	-2,99	-10,38	2,29	8	-0,64	-0,69	-0,39
PORCENTAJE	16,20%	13,32%	25,10%	-7,61%	-9,11%	0,55%	-9,09%	-1,80%	-1,66%	-6,10%	-16,51%	3,85%	5,48%	-20,49%	-19,79%	-19,62%
ABRIL-16	4.788	3.553	1.235	14.177	11.751	2.426	10	437	830	55,61	66,41	69,74	155	2,96	3,31	1,96
ABRIL-17	5.157	3.708	1.449	12.637	10.386	2.251	10	441	838	49,79	62,05	62,22	151	2,45	2,80	1,55
DIFERENCIA	369	155	214	-1.540	-1.365	-175	0	4	8	-5,82	-4,36	-7,52	-4	-0,51	-0,51	-0,41
PORCENTAJE	7,71%	4,36%	17,33%	-10,86%	-11,62%	-7,21%	0,00%	0,92%	0,96%	-10,47%	-6,57%	-10,78%	-2,58%	-17,24%	-15,31%	-20,92%
MAYO-16	4.856	3.876	980	14.455	12.149	2.306	10	437	830	54,39	67,43	67,86	177	2,98	3,13	2,35
MAYO-17	4.731	3.415	1.316	11.459	9.659	1.800	10	441	838	43,91	54,56	57,27	160	2,42	2,83	1,37
DIFERENCIA	-125	-461	336	-2.996	-2.490	-506	0	4	8	-10,48	-12,87	-10,59	-17	-0,55	-0,31	-0,99
PORCENTAJE	-2,57%	-11,89%	34,29%	-20,73%	-20,50%	-21,94%	0,00%	0,92%	0,96%	-19,27%	-19,09%	-15,61%	-9,60%	-18,63%	-9,76%	-41,87%
JUNIO-16	3.952	3.186	766	12.240	10.081	2.159	10	437	830	47,97	46,35	61,19	151	3,10	3,16	2,82
JUNIO-17	3.842	2.757	1.085	11.631	9.904	1.727	10	441	838	45,93	54,81	59,22	155	3,03	3,59	1,59
DIFERENCIA	-110	-429	319	-609	-177	-432	0	4	8	-2,04	8,46	-1,97	4	-0,07	0,43	-1,23
PORCENTAJE	-2,78%	-13,47%	41,64%	-4,98%	-1,76%	-20,01%	0,00%	0,92%	0,96%	-4,25%	18,25%	-3,22%	2,65%	-2,25%	13,53%	-43,53%
JULIO-16	5.259	3.463	1.796	14.294	9.577	4.717	10	437	830	53,30	69,18	64,09	151	2,72	2,77	2,63
JULIO-17	5.591	3.708	1.883	13.483	10.710	2.773	10	441	838	51,28	58,08	60,85	158	2,41	2,89	1,47
DIFERENCIA	332	245	87	-811	-1.133	-1.944	0	4	8	-2,02	-11,10	-3,24	7	-0,31	0,12	-1,15
PORCENTAJE	6,31%	7,07%	4,84%	-5,67%	-11,83%	-41,21%	0,00%	0,92%	0,96%	-3,79%	-16,05%	-5,06%	4,64%	-11,27%	4,44%	-43,93%
AGOSTO-16																
AGOSTO-17																
DIFERENCIA																
PORCENTAJE																
SEPTIEM-16																
SEPTIEM-17																
DIFERENCIA																
PORCENTAJE																
OCTUBR-16																
OCTUBR-17																
DIFERENCIA																
PORCENTAJE																
NOVIEM-16																
NOVIEM-17																
DIFERENCIA																
PORCENTAJE																
TOTAL 2015	31.702	23.123	8.579	91.855	74.176	17.679	10	440	836	50,63	59,01	62,62	154	2,90	3,21	2,06
TOTAL 2016	32.439	22.663	9.776	83.043	68.257	14.786	10	439	835	46,57	53,71	58,96	154	2,56	3,01	1,51
DIFERENCIA	737	-460	1.197	-8.812	-5.919	-2.893	-0	-1	-1	-4,06	-5,30	-3,66	-0	-0,34	-0,20	-0,55
PORCENTAJE	2,32%	-1,99%	13,95%	-9,59%	-7,98%	-16,36%	-4,11%	-0,26%	-0,17%	-8,02%	-8,99%	-5,84%	-0,28%	-11,65%	-6,11%	-26,60%

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD									
	ADR			RevPar						
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%		
ENERO	62,83	62,92	0,09	0,14%	31,81	31,46	-0,35	-1,10%		
FEBRE.	66,98	68,79	1,81	2,70%	44,94	40,25	-4,69	-10,44%		
MARZO	65,64	66,13	0,49	0,75%	42,70	39,13	-3,57	-8,36%		
ABRIL	66,16	66,93	0,77	1,16%	45,48	44,68	-0,80	-1,76%		
MAYO	66,40	66,21	-0,19	-0,29%	49,05	39,00	-10,05	-20,49%		
JUNIO	65,17	67,99	2,82	4,33%	40,25	42,83	2,58	6,41%		
JULIO	67,20	65,77	-1,43	-2,13%	47,23	42,94	-4,29	-9,08%		
AGOST.										
SEPTIE.										
OCTUB.										
NOVIE.										
DICIEM.										
MEDIA	65,77	66,39	0,62	0,95%	43,07	40,04	-3,02	-7,02%		

MURCIA																		
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	NÚMERO HABITAC	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA				
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.		
ENERO-16	65.526	50.983	14.543	129.163	93.675	35.488	136	6825	13.098	31,67	39,48	38,42	1.540	1,97	1,84	2,44		
ENERO-17	68.367	53.109	15.258	134.045	92.737	41.308	135	6792	12.982	33,15	39,86	40,98	1.568	1,96	1,75	2,71		
DIFERENCIA	2.841	2.126	715	4.882	-938	5.820	-1	-33	-116	1,48	0,38	2,56	28	-0,01	-0,09	0,27		
PORCENTAJE	4,34%	4,17%	4,92%	3,78%	-1,00%	16,40%	-0,74%	-0,48%	-0,89%	4,67%	0,96%	6,66%	1,82%	-0,53%	-4,96%	10,95%		
FEBRER-16	84.642	68.162	16.480	182.078	137.825	44.253	145	7736	14.792	42,16	54,81	49,52	1.759	2,15	2,02	2,69		
FEBRER-17	88.390	71.673	16.717	178.872	138.281	40.591	151	8104	15.723	40,37	50,89	49,19	1.809	2,02	1,93	2,43		
DIFERENCIA	3.748	3.511	237	-3.206	456	-3.662	6	368	931	-1,79	-3,92	-0,33	50	-0,13	-0,09	-0,26		
PORCENTAJE	4,43%	5,15%	1,44%	-1,76%	0,33%	-8,28%	4,14%	4,76%	6,29%	-4,25%	-7,15%	-0,67%	2,84%	-5,93%	-4,58%	-9,58%		
MARZO-16	99.257	81.724	17.533	251.665	200.749	50.916	155	8457	16.259	49,41	60,54	54,67	1.885	2,54	2,46	2,90		
MARZO-17	98.697	78.412	20.285	240.193	180.207	59.986	157	8401	16.260	47,40	59,32	56,15	1.929	2,43	2,30	2,96		
DIFERENCIA	-560	-3.312	2.752	-11.472	-20.542	9.070	2	-56	1	-2,01	-1,22	1,48	44	-0,10	-0,16	0,05		
PORCENTAJE	-0,56%	-4,05%	15,70%	-4,56%	-10,23%	17,81%	1,29%	-0,66%	0,01%	-4,07%	-2,02%	2,71%	2,33%	-4,02%	-6,44%	1,83%		
ABRIL-16	106.333	80.613	25.720	265.351	174.945	90.406	171	9185	17.792	49,36	60,36	58,06	2.057	2,50	2,17	3,52		
ABRIL-17	121.788	97.974	23.814	298.964	240.184	58.780	171	9242	18.041	54,30	70,53	58,80	2.094	2,45	2,45	2,47		
DIFERENCIA	15.455	17.361	-1.906	33.613	65.239	-31.626	0	57	249	4,94	10,17	0,74	37	-0,04	0,28	-1,05		
PORCENTAJE	14,53%	21,54%	-7,41%	12,67%	37,29%	-34,98%	0,00%	0,62%	1,40%	10,01%	16,85%	1,27%	1,80%	-1,63%	12,96%	-29,78%		
MAYO-16	111.936	85.445	26.491	278.641	187.333	91.308	175	9372	18.126	48,93	61,64	57,22	2.207	2,49	2,19	3,45		
MAYO-17	113.995	89.879	24.116	272.032	206.316	65.716	175	9405	18.247	47,52	60,08	55,18	2.157	2,39	2,30	2,72		
DIFERENCIA	2.059	4.434	-2.375	-6.609	18.983	-25.592	0	33	121	-1,41	-1,66	-2,04	-50	-0,10	0,10	-0,72		
PORCENTAJE	1,84%	5,19%	-8,97%	-2,37%	10,13%	-28,03%	0,00%	0,35%	0,67%	-2,88%	-2,53%	-3,57%	-2,27%	-4,14%	4,70%	-20,94%		
JUNIO-16	113.254	86.813	26.441	278.398	194.075	84.323	179	9560	18.584	49,18	61,92	54,85	2.288	2,46	2,24	3,19		
JUNIO-17	120.183	93.650	26.533	285.469	202.300	83.169	179	9550	18.721	50,07	62,19	56,41	2.284	2,38	2,16	3,13		
DIFERENCIA	6.929	6.837	92	7.071	8.225	-1.154	0	-10	137	0,89	0,27	1,56	-4	-0,08	-0,08	-0,05		
PORCENTAJE	6,12%	7,88%	0,35%	2,54%	4,24%	-1,37%	0,00%	-0,10%	0,74%	1,81%	0,44%	2,84%	-0,17%	-3,37%	-3,37%	-1,71%		
JULIO-16	124.232	98.188	26.044	357.139	278.264	78.875	177	9475	18.565	59,53	65,03	61,25	2.505	2,87	2,83	3,03		
JULIO-17	131.860	102.500	29.360	363.103	285.103	78.000	180	9931	19.519	57,63	64,84	59,92	2.615	2,75	2,78	2,66		
DIFERENCIA	7.628	4.312	3.316	5.964	6.839	-875	3	456	954	-1,90	-0,19	-1,33	110	-0,12	-0,05	-0,37		
PORCENTAJE	6,14%	4,39%	12,73%	1,67%	2,46%	-1,11%	1,69%	4,81%	5,14%	-3,19%	-0,29%	-2,17%	4,39%	-4,21%	-1,85%	-12,28%		
AGOSTO-16																		
AGOSTO-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
SEPTIEM-16																		
SEPTIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
OCTUBR-16																		
OCTUBR-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
NOVIEM-16																		
NOVIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
TOTAL 2016	705.180	551.928	153.252	1.742.435	1.266.866	475.569	163	8.659	16.745	47,18	57,68	53,43	2.034	2,47	2,30	3,10		
TOTAL 2017	743.280	587.197	156.083	1.772.678	1.345.128	427.550	164	8.775	17.070	47,21	58,24	53,80	2.065	2,38	2,29	2,74		
DIFERENCIA	38.100	35.269	2.831	30.243	78.262	-48.019	1	116	325	0,03	0,56	0,38	31	-0,09	-0,00	-0,36		
PORCENTAJE	5,40%	6,39%	1,85%	1,74%	6,18%	-10,10%	0,88%	1,34%	1,94%	0,06%	0,97%	0,71%	1,51%	-3,48%	-0,20%	-11,73%		

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD							
	ADR			RevPar				
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%
ENERO	52,81	56,68	3,87	7,33%	21,17	24,35	3,18	15,02%
FEBRE.	50,97	55,68	4,71	9,24%	25,73	26,98	1,25	4,86%
MARZO	54,33	53,10	-1,23	-2,26%	29,75	30,35	0,60	2,02%
ABRIL	52,89	57,25	4,36	8,24%	30,48	34,75	4,27	14,01%
MAYO	54,86	55,46	0,60	1,09%	31,58	31,27	-0,31	-0,98%
JUNIO	59,16	59,87	0,71	1,20%	32,61	34,26	1,65	5,06%
JULIO	75,21	78,90	3,69	4,91%	46,05	47,22	1,17	2,54%
AGOST.								
SEPTIE.								
OCTUB.								
NOVIE.								
DICIEM.								
MEDIA	57,18	59,56	2,39	4,18%	31,05	32,74	1,69	5,43%

NAVARRA																		
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	NÚMERO HABITAC	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA				
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.		
ENERO-16	39.384	32.751	6.633	69.761	56.376	13.385	186	4883	9.376	23,85	24,75	29,31	1.043	1,77	1,72	2,02		
ENERO-17	42.890	35.200	7.690	72.015	57.046	14.969	193	4721	9.052	25,48	28,47	33,22	1.199	1,68	1,62	1,95		
DIFERENCIA	3.506	2.449	1.057	2.254	670	1.584	7	-162	-324	1,63	3,72	3,91	156	-0,09	-0,10	-0,07		
PORCENTAJE	8,90%	7,48%	15,94%	3,23%	1,19%	11,83%	3,76%	-3,32%	-3,46%	6,83%	15,03%	13,34%	14,96%	-5,21%	-5,85%	-3,54%		
FEBRER-16	49.993	41.448	8.545	90.274	72.739	17.535	213	5418	10.356	29,72	36,90	38,19	1.093	1,81	1,75	2,05		
FEBRER-17	49.835	41.892	7.943	83.307	68.254	15.053	202	5044	9.597	30,64	37,17	39,35	1.215	1,67	1,63	1,90		
DIFERENCIA	-168	444	-602	-6.967	-4.485	-2.482	-11	-374	-759	0,92	0,27	1,16	122	-0,13	-0,13	-0,16		
PORCENTAJE	-0,32%	1,07%	-7,05%	-7,72%	-6,17%	-14,15%	-5,16%	-6,90%	-7,33%	3,10%	0,73%	3,04%	11,16%	-7,43%	-7,16%	-7,65%		
MARZO-16	72.264	60.797	11.467	138.320	118.935	19.385	246	6021	11.497	38,05	49,11	44,64	1.332	1,91	1,96	1,69		
MARZO-17	65.173	54.010	11.163	126.442	105.480	20.962	235	5806	11.060	36,49	44,32	45,69	1.332	1,94	1,95	1,88		
DIFERENCIA	-7.091	-6.787	-304	-11.878	-13.455	1.577	-11	-215	-437	-1,56	-4,79	1,05	0	0,03	-0,00	0,19		
PORCENTAJE	-9,81%	-11,16%	-2,65%	-8,59%	-11,31%	8,14%	-4,47%	-3,57%	-3,80%	-4,10%	-9,75%	2,35%	0,00%	1,36%	-0,17%	11,08%		
ABRIL-16	75.731	54.825	20.906	137.190	104.262	32.928	268	6246	11.931	37,96	43,02	47,97	1.407	1,81	1,90	1,58		
ABRIL-17	97.608	74.403	23.205	184.510	149.343	35.167	251	5887	11.311	53,32	63,48	59,14	1.486	1,89	2,01	1,52		
DIFERENCIA	21.877	19.578	2.299	47.320	45.081	2.239	-17	-359	-620	15,36	20,46	11,17	79	0,08	0,11	-0,06		
PORCENTAJE	28,89%	35,71%	11,00%	34,49%	43,24%	6,80%	-6,34%	-5,75%	-5,20%	40,46%	47,56%	23,29%	5,61%	4,35%	5,55%	-3,78%		
MAYO-16	99.645	63.472	36.173	169.036	117.499	51.537	272	6285	11.996	44,83	55,09	55,38	1.427	1,70	1,85	1,42		
MAYO-17	98.344	66.265	32.079	178.502	50.585	261	5837	11.264	50,34	62,98	61,25	1.423	1,82	1,93	1,58			
DIFERENCIA	-1.301	2.793	-4.094	9.466	10.418	-952	-11	-448	-732	5,51	7,89	5,87	-4	0,12	0,08	0,15		
PORCENTAJE	-1,31%	4,40%	-11,32%	5,60%	8,87%	-1,85%	-4,04%	-7,13%	-6,10%	12,29%	14,32%	10,60%	-0,28%	7,00%	4,28%	10,68%		
JUNIO-16	91.067	63.258	27.809	158.027	116.744	41.283	271	6324	12.107	43,07	50,65	52,85	1.506	1,74	1,85	1,48		
JUNIO-17	94.349	62.010	32.339	171.448	117.244	54.204	265	6008	11.630	48,46	56,89	58,92	1.472	1,82	1,89	1,68		
DIFERENCIA	3.282	-1.248	4.530	13.421	500	12.921	-6	-316	-477	5,39	6,24	6,07	-34	0,08	0,05	0,19		
PORCENTAJE	3,60%	-1,97%	16,29%	8,49%	0,43%	31,30%	-2,21%	-5,00%	-3,94%	12,51%	12,32%	11,49%	-2,26%	4,72%	2,45%	12,91%		
JULIO-16	112.376	71.070	41.306	200.809	135.357	65.452	286	6494	12.397	51,14	53,64	55,39	1.521	1,79	1,90	1,58		
JULIO-17	111.290	72.248	39.042	208.860	140.642	68.218	274	6284	12.107	54,49	57,49	60,16	1.595	1,88	1,95	1,75		
DIFERENCIA	-1.086	1.178	-2.264	8.051	5.285	2.766	-12	-210	-290	3,35	3,85	4,77	74	0,09	0,04	0,16		
PORCENTAJE	-0,97%	1,66%	-5,48%	4,01%	3,90%	4,23%	-4,20%	-3,23%	-2,34%	6,55%	7,18%	8,61%	4,87%	5,02%	2,21%	10,27%		
AGOSTO-16																		
AGOSTO-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
SEPTIEM-16																		
SEPTIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
OCTUBR-16																		
OCTUBR-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
TOTAL 2015	540.460	387.621	152.839	963.417	721.912	241.505	249	5.953	11.380	38,37	44,74	46,25	1.333	1,78	1,86	1,58		
TOTAL 2016	559.489	406.028	153.461	1.025.084	765.926	259.158	240	5.655	10.860	42,75	50,11	51,10	1.389	1,83	1,89	1,69		
DIFERENCIA	19.029	18.407	622	61.667	44.014	17.653	-9	-298	-520	4,37	5,38	4,86	56	0,05	0,02	0,11		
PORCENTAJE	3,52%	4,75%	0,41%	6,40%	6,10%	7,31%	-3,50%	-5,00%	-4,57%	11,39%	12,02%	10,50%	4,21%	2,78%	1,29%	6,87%		
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	NÚMERO	NÚMERO	NÚMERO	PZAS	PZAS F/S	HABIT.	PERSONAL	TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.		
	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	HABITAC	PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA				

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD							
	ADR				RevPar			
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%
ENERO	56,43	57,13	0,70	1,24%	16,10	18,92	2,82	17,52%
FEBRE.	56,54	58,49	1,95	3,45%	21,68	22,33	0,65	3,00%
MARZO	60,45	60,24	-0,21	-0,35%	26,37	26,99	0,62	2,35%
ABRIL	57,47	62,91	5,44	9,47%	26,50	36,42	9,92	37,43%
MAYO	59,09	61,83	2,74	4,64%	32,10	38,36	6,26	19,50%
JUNIO	60,58	62,20	1,62	2,67%	31,07	35,15	4,08	13,13%
JULIO	86,22	93,33	7,11	8,25%	46,06	53,89	7,83	17,00%
AGOST.								
SEPTIE.								
OCTUB.								
NOVIE.								
DICIEM.								
MEDIA	62,40	65,16	2,76	4,43%	28,55	33,15	4,60	16,10%

PAIS VASCO																		
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			NÚMERO ESTABL.	NÚMERO HABITAC.	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA				
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.		
ENERO-16	145.370	106.005	39.365	255.807	180.002	75.805	465	13.311	25.274	32,51	41,34	39,95	3.369	1,76	1,70	1,93		
ENERO-17	156.205	105.887	50.318	276.196	174.381	101.815	512	13.799	26.449	33,53	38,24	46,37	3.448	1,77	1,65	2,02		
DIFERENCIA	10.835	-118	10.953	20.389	-5.621	26.010	47	488	1.175	1,02	-3,10	6,42	79	0,01	-0,05	0,10		
PORCENTAJE	7,45%	-0,11%	27,82%	7,97%	-3,12%	34,31%	10,11%	3,67%	4,65%	3,14%	-7,50%	16,07%	2,34%	0,48%	-3,01%	5,08%		
FEBRER-16	164.265	118.509	45.756	287.201	200.174	87.027	494	13.816	26.255	37,53	50,99	47,58	3.555	1,75	1,69	1,90		
FEBRER-17	171.404	122.115	49.289	295.230	198.513	96.717	523	14.169	27.191	38,54	48,54	53,21	3.577	1,72	1,63	1,96		
DIFERENCIA	7.139	3.606	3.533	8.029	-1.661	9.690	29	351	936	1,01	-2,45	5,63	22	-0,03	-0,06	0,06		
PORCENTAJE	4,35%	3,04%	7,72%	2,80%	-0,83%	11,13%	5,87%	2,54%	3,57%	2,69%	-4,80%	11,83%	0,62%	-1,49%	-3,76%	3,17%		
MARZO-16	212.652	153.279	59.373	405.317	291.880	113.437	532	14.467	27.514	47,01	60,27	55,12	3.768	1,91	1,90	1,91		
MARZO-17	196.436	138.066	58.370	365.547	247.608	117.939	549	14.672	28.130	41,68	52,88	52,89	3.802	1,86	1,79	2,02		
DIFERENCIA	-16.216	-15.213	-1.003	-39.770	-44.272	4.502	17	205	616	-5,33	-7,39	-2,23	34	-0,05	-0,11	0,11		
PORCENTAJE	-7,63%	-9,93%	-1,69%	-9,81%	-15,17%	3,97%	3,20%	1,42%	2,24%	-11,34%	-12,26%	-4,05%	0,90%	-2,37%	-5,82%	5,76%		
ABRIL-16	218.681	135.568	83.113	376.756	219.009	157.747	548	14.797	28.176	44,31	53,35	57,88	3.801	1,72	1,62	1,90		
ABRIL-17	269.897	173.174	96.723	510.749	325.465	185.284	578	15.156	29.036	57,62	70,99	66,35	3.987	1,89	1,88	1,92		
DIFERENCIA	51.216	37.606	13.610	133.993	106.456	27.537	30	359	860	13,31	17,64	8,47	186	0,17	0,26	0,02		
PORCENTAJE	23,42%	27,74%	16,38%	35,56%	46,61%	17,46%	5,47%	2,43%	3,05%	30,04%	33,06%	14,63%	4,89%	9,84%	16,34%	0,93%		
MAYO-16	264.366	148.531	115.835	479.900	255.584	224.316	551	14.805	28.183	54,47	64,75	68,66	3.848	1,82	1,72	1,94		
MAYO-17	276.585	152.596	123.989	518.811	283.702	235.109	581	15.141	29.070	57,01	66,06	71,17	3.988	1,88	1,86	1,90		
DIFERENCIA	12.219	4.065	8.154	38.911	28.118	10.793	30	336	887	2,54	1,31	2,51	150	0,10	0,06	0,14		
PORCENTAJE	4,62%	2,74%	7,04%	8,11%	11,00%	4,81%	5,44%	2,27%	3,15%	4,66%	2,02%	3,66%	3,90%	3,33%	8,04%	-2,08%		
JUNIO-16	256.558	145.541	111.017	469.373	248.001	221.372	551	14.796	28.165	55,04	62,72	68,91	3.891	1,83	1,70	1,99		
JUNIO-17	271.944	151.796	120.148	524.023	280.331	243.692	582	15.214	29.182	59,28	67,25	72,11	4.135	1,93	1,85	2,03		
DIFERENCIA	15.386	6.255	9.131	54.650	32.330	22.320	31	418	1.017	4,24	4,53	3,20	244	0,10	0,14	0,03		
PORCENTAJE	6,00%	4,30%	8,22%	11,64%	13,04%	10,08%	5,63%	2,83%	3,61%	7,70%	7,22%	4,64%	6,27%	5,33%	8,38%	1,72%		
JULIO-16	314.404	166.855	147.549	636.822	339.954	296.868	553	14.703	28.122	71,29	77,15	79,14	4.014	2,03	2,04	2,01		
JULIO-17	318.410	170.184	148.226	644.577	345.141	299.436	585	15.214	29.181	69,78	75,81	78,54	4.177	2,02	2,03	2,02		
DIFERENCIA	4.006	3.329	677	7.755	5.187	2.568	32	511	1.059	-1,51	-1,34	-0,60	163	-0,00	-0,01	0,01		
PORCENTAJE	1,27%	2,00%	0,46%	1,22%	1,53%	0,87%	5,79%	3,48%	3,77%	-2,12%	-1,74%	-0,76%	4,06%	-0,06%	-0,46%	0,40%		
AGOSTO-16																		
AGOSTO-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
SEPTIEM-16																		
SEPTIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
OCTUBR-16																		
OCTUBR-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
NOVIEM-16																		
NOVIEM-17																		
DIFERENCIA																		
DICIEM-16																		
DICIEM-17																		
DIFERENCIA																		
PORCENTAJE																		
TOTAL 2016	1.576.296	974.288	602.008	2.911.176	1.734.604	1.176.572	528	14.385	27.384	48,88	58,65	59,61	3.749	1,85	1,78	1,95		
TOTAL 2017	1.660.881	1.013.818	647.063	3.135.133	1.855.141	1.279.992	559	14.766	28.320	51,06	59,97	62,95	3.875	1,89	1,83	1,98		
DIFERENCIA	84.585	39.530	45.055	223.957	120.537	103.420	31	381	936	2,18	1,31	3,34	125	0,04	0,05	0,02		
PORCENTAJE	5,37%	4,06%	7,48%	7,69%	6,95%	8,79%	5,85%	2,65%	3,42%	4,47%	2,24%	5,61%	3,35%	2,21%	2,78%	1,21%		

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD									
	ADR				RevPar					
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%		
ENERO	64,40	65,06	0,66	1,02%	25,59	29,90	4,31	16,84%		
FEBR.	65,83	66,60	0,77	1,17%	31,17	35,50	4,33	13,89%		
MARZO	70,20	69,34	-0,86	-1,23%	37,98	36,70	-1,28	-3,37%		
ABRIL	73,13	78,54	5,41	7,40%	41,52	52,41	10,89	26,23%		
MAYO	80,63	82,45	1,82	2,26%	55,12	58,97	3,85	6,98%		
JUNIO	84,92	88,85	3,93	4,63%	58,45	63,91	5,46	9,34%		
JULIO	94,55	99,71	5,16	5,46%	74,56	78,52	3,96	5,31%		
AGOST.										
SEPTIE.										
OCTUB.										
NOVIE.										
DICIEM.										
MEDIA	76,24	78,65	2,41	3,16%	46,34	50,84	4,50	9,72%		

LA RIOJA

MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	NÚMERO HABITAC	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA		
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.
ENERO-16	28.819	25.983	2.836	50.491	44.338	6.153	123	2864	5.405	29,95	42,59	35,78	716	1,75	1,71	2,17
ENERO-17	27.282	24.397	2.885	46.381	40.401	5.980	125	2894	5.458	27,20	37,19	33,98	725	1,70	1,66	2,07
DIFERENCIA	-1.537	-1.586	49	-4.110	-3.937	-173	2	30	53	-2,75	-5,40	-1,80	9	-0,05	-0,05	-0,10
PORCENTAJE	-5,33%	-6,10%	1,73%	-8,14%	-8,88%	-2,81%	1,63%	1,05%	0,98%	-9,18%	-12,68%	-5,03%	1,26%	-2,96%	-2,96%	-4,46%
FEBRER-16	33.921	30.717	3.204	59.289	53.939	5.350	135	3006	5.683	35,74	56,22	42,81	734	1,75	1,76	1,67
FEBRER-17	33.484	30.568	2.916	54.660	49.002	5.658	138	3049	5.771	33,63	52,79	41,92	756	1,63	1,60	1,94
DIFERENCIA	-437	-149	-288	-4.629	-4.937	308	3	43	88	-2,11	-3,43	-0,89	22	-0,12	-0,15	0,27
PORCENTAJE	-1,29%	-0,49%	-8,99%	-7,81%	-9,15%	5,76%	2,22%	1,43%	1,55%	-5,90%	-6,10%	-2,08%	3,00%	-6,60%	-8,71%	16,20%
MARZO-16	44.410	40.108	4.302	62.912	55.680	7.232	147	3130	5.926	44,39	65,65	50,15	785	1,87	1,89	1,68
MARZO-17	40.438	35.634	4.804	71.715	63.499	8.216	142	3085	5.884	39,06	59,11	48,21	761	1,77	1,78	1,71
DIFERENCIA	-3.972	-4.474	502	-11.197	-12.181	984	-5	-45	-42	-5,33	-6,54	-1,94	-24	-0,09	-0,10	0,03
PORCENTAJE	-8,94%	-11,15%	11,67%	-13,50%	-16,10%	13,61%	-3,40%	-1,44%	-0,71%	-12,01%	-9,96%	-3,87%	-3,06%	-5,01%	-5,56%	1,73%
ABRIL-16	44.482	35.128	9.354	73.738	58.756	14.982	152	3240	6.148	39,74	58,20	48,36	833	1,66	1,67	1,60
ABRIL-17	55.955	45.129	10.826	98.113	81.432	16.681	154	3331	6.378	50,48	68,97	56,75	813	1,75	1,80	1,54
DIFERENCIA	11.473	10.001	1.472	24.375	22.676	1.699	2	91	230	10,74	10,77	8,39	-20	0,10	0,13	-0,06
PORCENTAJE	25,79%	28,47%	15,74%	33,06%	38,59%	11,34%	1,32%	2,81%	3,74%	27,03%	18,51%	17,35%	-2,40%	5,77%	7,88%	-3,80%
MAYO-16	57.634	40.600	17.034	92.447	68.642	23.805	155	3269	6.203	47,52	65,91	57,41	896	1,60	1,69	1,40
MAYO-17	53.247	37.012	16.235	90.768	63.504	27.264	156	3389	6.506	44,71	60,62	55,53	839	1,70	1,72	1,68
DIFERENCIA	-4.387	-3.588	-799	-1.679	-5.138	3.459	1	120	303	-2,81	-5,29	-1,88	-57	0,10	0,03	0,28
PORCENTAJE	-7,61%	-8,84%	-4,69%	-1,82%	-7,49%	14,53%	0,65%	3,67%	4,88%	-5,91%	-8,03%	-3,27%	-6,36%	6,27%	1,48%	20,17%
JUNIO-16	50.307	36.590	13.717	82.141	60.128	22.013	150	3249	6.170	43,97	61,26	51,83	871	1,63	1,64	1,60
JUNIO-17	52.061	38.136	13.925	94.429	71.322	23.107	154	3380	6.496	47,94	62,45	56,68	867	1,81	1,87	1,66
DIFERENCIA	1.754	1.546	208	12.288	11.194	1.094	4	131	326	3,97	1,19	4,85	-4	0,18	0,23	0,05
PORCENTAJE	3,49%	4,23%	1,52%	14,96%	18,62%	4,97%	2,67%	4,03%	5,28%	9,03%	1,94%	9,36%	-0,46%	11,09%	13,81%	3,40%
JULIO-16	57.005	43.421	13.584	101.680	79.376	22.304	153	3274	6.228	51,96	65,11	56,75	881	1,78	1,83	1,64
JULIO-17	56.987	45.640	11.347	100.105	81.135	18.970	158	3406	6.554	48,59	62,47	54,59	863	1,76	1,78	1,67
DIFERENCIA	-18	2.219	-2.237	-1.575	1.759	-3.334	5	132	326	-3,37	-2,64	-2,16	-18	-0,03	-0,05	0,03
PORCENTAJE	-0,03%	5,11%	-16,47%	-1,55%	2,22%	-14,95%	3,27%	4,03%	5,23%	-6,49%	-4,05%	-3,81%	-2,04%	-1,52%	-2,75%	1,82%
AGOSTO-16																
AGOSTO-17																
DIFERENCIA																
PORCENTAJE																
SEPTIEM-16																
SEPTIEM-17																
DIFERENCIA																
PORCENTAJE																
OCTUBR-16																
OCTUBR-17																
DIFERENCIA																
PORCENTAJE																
NOVIEM-16																
NOVIEM-17																
DIFERENCIA																
PORCENTAJE																
DICIEM-16																
DICIEM-17																
DIFERENCIA																
PORCENTAJE																
TOTAL 2015	316.578	252.547	64.031	542.698	440.859	101.839	145	3.147	5.966	41,90	59,28	49,01	817	1,71	1,75	1,59
TOTAL 2016	319.454	256.516	62.938	556.171	450.295	105.876	147	3.219	6.150	41,66	57,66	49,67	803	1,74	1,76	1,68
DIFERENCIA	2.876	3.969	-1.093	13.473	9.436	4.037	2	72	183	-0,24	-1,62	0,65	-13	0,03	0,01	0,09
PORCENTAJE	0,91%	1,57%	-1,71%	2,48%	2,14%	3,96%	1,18%	2,28%	3,07%	-0,57%	-2,73%	1,33%	-1,61%	1,56%	0,56%	5,77%

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD									
	ADR			RevPar						
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%		
ENERO	56,87	62,25	5,38	9,46%	21,24	20,76	-0,48	-2,26%		
FEBR.	58,56	59,09	0,53	0,91%	26,18	24,38	-1,80	-6,88%		
MARZO	64,19	59,65	-4,54	-7,07%	32,73	28,70	-4,03	-12,31%		
ABRIL	61,65	66,91	5,26	8,53%	29,00	38,65	9,65	33,28%		
MAYO	62,53	61,24	-1,29	-2,06%	35,17	34,38	-0,79	-2,25%		
JUNIO	59,89	61,92	2,03	3,39%	31,70	35,66	3,96	12,49%		
JULIO	59,96	59,20	-0,76	-1,27%	32,89	32,13	-0,76	-2,31%		
AGOST.										
SEPTIE.										
OCTUB.										
NOVIE.										
DICIEM.										
MEDIA	60,52	61,47	0,94	1,56%	29,84	30,67	0,82	2,75%		

COMUNITAT VALENCIANA																				
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	HABITAC.	PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA			TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA:	
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA:				
ENERO-16	397.879	248.428	149.451	1.311.879	719.944	591.935	822	49.992	99.395	42,36	48,48	47,78	10.681	3,30	2,90	3,96				
ENERO-17	405.937	239.663	166.274	1.259.780	605.828	653.952	804	50.174	100.171	40,29	44,21	47,75	11.326	3,10	2,53	3,93				
DIFERENCIA	8.058	-8.765	16.823	-52.099	-114.116	62.017		-18	182	776	-2,07	-4,27	-0,03	645	-0,19	-0,37	-0,03			
PORCENTAJE	2,03%	-3,53%	11,26%	-3,97%	-15,85%	10,48%		-2,19%	0,36%	0,78%	-4,89%	-8,81%	-0,06%	6,04%	-5,88%	-12,77%	-0,70%			
FEBRER-16	492.499	317.758	174.741	1.496.055	856.224	639.831	852	53.005	105.947	48,33	58,09	55,36	11.411	3,04	2,69	3,66				
FEBRER-17	507.036	316.044	190.992	1.400.755	703.046	697.709	866	53.962	108.233	45,80	52,61	55,01	12.254	2,76	2,22	3,65				
DIFERENCIA	14.537	-1.714	16.251	-95.300	-153.178	57.878		14	957	2.286	-2,53	-5,48	-0,35	843	-0,28	-0,47	-0,01			
PORCENTAJE	2,95%	-0,54%	9,30%	-6,37%	-17,89%	9,05%		1,64%	1,81%	2,16%	-5,23%	-9,43%	-0,63%	7,39%	-9,05%	-17,44%	-0,23%			
MARZO-16	671.719	443.984	227.735	2.181.431	1.316.108	865.323	949	60.412	121.050	56,79	66,77	61,54	13.549	3,25	2,96	3,80				
MARZO-17	634.432	378.531	255.901	1.989.688	1.022.855	966.833	941	59.788	120.243	52,74	62,79	60,19	14.031	3,14	2,70	3,78				
DIFERENCIA	-37.287	-65.453	28.166	-191.743	-293.253	101.510		-8	-624	-807	-4,05	-3,98	-1,35	482	-0,11	-0,26	-0,02			
PORCENTAJE	-5,55%	-14,74%	12,37%	-8,79%	-22,28%	11,73%		-0,84%	-1,03%	-0,67%	-7,13%	-5,96%	-2,19%	3,56%	-3,43%	-8,84%	-0,57%			
ABRIL-16	671.337	383.157	288.180	2.148.363	1.077.460	1.070.903	995	63.270	126.778	55,46	62,78	62,90	14.408	3,20	2,81	3,72				
ABRIL-17	802.190	488.759	313.431	2.595.083	1.410.025	1.285.058	1.004	64.953	130.619	63,73	74,09	67,69	15.912	3,23	2,88	3,78				
DIFERENCIA	130.853	105.602	25.251	446.720	332.565	114.155	9	1.683	3.841	8,27	11,31	4,79	1.504	0,03	0,07	0,06				
PORCENTAJE	19,49%	27,56%	8,76%	20,79%	30,87%	10,66%		0,90%	2,66%	3,03%	14,91%	18,02%	7,62%	10,44%	1,09%	2,59%	1,74%			
MAYO-16	731.098	414.345	316.753	2.397.067	1.186.491	1.210.576	1.024	64.998	130.226	58,25	67,06	65,99	15.186	3,28	2,86	3,82				
MAYO-17	769.805	416.398	353.407	2.506.111	1.158.196	1.347.915	1.030	65.377	131.405	60,25	70,21	66,90	16.184	3,26	2,78	3,81				
DIFERENCIA	38.707	2.053	36.654	109.044	-28.295	137.339	6	379	1.179	2,00	3,15	0,91	998	-0,02	-0,08	-0,01				
PORCENTAJE	5,29%	0,50%	11,57%	4,55%	-2,38%	11,34%		0,59%	0,58%	0,91%	3,43%	4,70%	1,38%	6,57%	-0,71%	-2,87%	-0,20%			
JUNIO-16	796.416	497.722	298.694	2.662.518	1.454.643	1.207.875	1.059	66.937	134.113	63,36	72,70	69,41	16.614	3,34	2,92	4,04				
JUNIO-17	862.661	525.173	337.488	2.913.224	1.560.264	1.352.960	1.063	67.255	135.292	68,35	77,69	73,34	17.830	3,38	2,97	4,01				
DIFERENCIA	66.245	27.451	38.794	250.706	105.621	145.085	4	318	1.179	4,99	3,93	1.216	1.03	0,05	-0,03					
PORCENTAJE	8,32%	5,52%	12,99%	9,42%	7,26%	12,01%		0,38%	0,48%	0,88%	7,88%	6,86%	5,66%	7,32%	1,01%	1,65%	-0,86%			
JULIO-16	977.098	629.772	347.326	3.654.095	2.234.263	1.419.832	1.092	68.514	137.369	77,34	81,81	77,57	18.454	3,74	3,55	4,09				
JULIO-17	1.011.124	617.317	393.807	3.638.496	2.115.154	1.523.342	1.099	68.438	137.720	77,18	83,04	78,64	18.941	3,60	3,43	3,87				
DIFERENCIA	34.026	-12.455	46.481	-15.599	-119.109	103.510	7	-76	351	-0,16	1,23	1,07	487	-0,14	-0,12	-0,22				
PORCENTAJE	3,48%	-1,98%	13,38%	-0,43%	-5,33%	7,29%		0,64%	-0,11%	0,26%	-0,21%	1,50%	1,38%	2,64%	-3,78%	-3,42%	-5,37%			
AGOSTO-16																				
AGOSTO-17																				
DIFERENCIA																				
SEPTIEM-16																				
SEPTIEM-17																				
DIFERENCIA																				
SEPTIEM-17																				
PORCENTAJE																				
OCTUBR-16																				
OCTUBR-17																				
DIFERENCIA																				
PORCENTAJE																				
NOVIEM-16																				
NOVIEM-17																				
DIFERENCIA																				
NOVIEM-17																				
DICIEM-16																				
DICIEM-17																				
DIFERENCIA																				
PORCENTAJE																				
TOTAL 2016	4.738.046	2.935.166	1.802.880	15.851.408	8.845.133	7.006.275	970	61.018	122.125	57,41	65,38	62,94	14.329	3,35	3,01	3,89				
TOTAL 2017	4.993.185	2.981.885	2.011.300	16.303.137	8.575.368	7.727.769	972	61.421	123.383	58,33	66,38	64,22	15.211	3,27	2,88	3,84				
DIFERENCIA	255.139	46.719	208.420	451.729	-269.765	721.494	2	403	1.258	0,92	0,99	1,28	882	-0,08	-0,14	-0,04				
PORCENTAJE	5,38%	1,59%	11,56%	2,85%	-3,05%	10,30%		0,21%	0,66%	1,03%	1,60%	1,52%	2,04%	6,16%	-2,41%	-4,57%	-1,13%			

M E S	INDICADORES DE RENTABILIDAD							
	ADR			RevPar				
	2016	207	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%
ENERO	52,00	54,29	2,29	4,40%	24,36	25,73	1,37	5,62%
FEBRE.	52,58	56,70	4,12	7,84%	28,85	30,30	1,45	5,03%
MARZO	57,27	59,45	2,18	3,81%	34,84	35,02	0,18	0,52%
ABRIL	56,05	62,67	6,62	11,81%	35,19	41,98	6,79	19,30%
MAYO	61,92	64,41	2,49	4,02%	40,40	42,68	2,28	5,64%
JUNIO	72,16	78,22	6,06	8,40%	50,16	57,00	6,84	13,64%
JULIO	88,45	92,28	3,83	4,33%	68,51	73,10	4,59	6,70%
AGOST.								
SEPTIE.								
OCTUB.								
NOVIE.								
DICIEM.								
MEDIA	62,92	66,86	3,94	6,26%	40,33	43,69	3,36	8,32%

1

ESPAÑA																		
MES AÑO	VISITANTES			PERNOCTACIONES			NÚMERO ESTABL.	NÚMERO HABITAC	NÚMERO PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			PERSONAL EMPLEADO	ESTANCIA MEDIA				
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.				PZAS	PZAS F/S	HABIT.		TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.		
ENERO-16	4.689.259	2.618.021	2.071.238	14.470.848	5.428.797	9.042.051	12.074	525.035	1.067.531	43,36	49,12	49,6	139.862	3,09	2,07	4,37		
ENERO-17	4.963.137	2.640.739	2.322.398	14.978.597	5.095.805	9.882.792	12.021	523.825	1.067.535	44,81	48,03	52,22	146.063	3,02	1,93	4,26		
DIFERENCIA	273.878	22.718	251.160	507.749	-332.992	840.741	-53	-1.210	4	1,45	-1,09	2,62	6.201	-0,07	-0,14	-0,11		
PORCENTAJE	5,84%	0,87%	12,13%	3,51%	-6,13%	9,30%	-0,44%	-0,23%	0,00%	3,34%	-2,22%	5,28%	4,43%	-2,20%	-6,94%	-2,52%		
FEBRER-16	5.561.908	3.191.751	2.370.157	16.379.852	6.510.315	9.869.537	12.692	559.614	1.138.716	49,02	57,11	56,79	148.061	2,95	2,04	4,16		
FEBRER-17	5.659.694	3.141.988	2.517.706	16.046.227	5.965.370	10.080.857	12.654	561.740	1.148.570	49,29	55,69	58,16	156.255	2,84	1,90	4,00		
DIFERENCIA	97.786	-49.763	147.549	-333.625	-544.945	211.320	-38	2.126	9.854	0,27	-1,42	1,37	8.194	-0,11	-0,14	-0,16		
PORCENTAJE	1,76%	-1,56%	6,23%	-2,04%	-8,37%	2,14%	-0,30%	0,38%	0,87%	0,55%	-2,49%	2,41%	5,53%	-3,73%	-6,92%	-3,84%		
MARZO-16	7.221.797	4.110.169	3.111.628	22.022.932	9.419.600	12.603.332	13.993	631.792	1.296.440	53,87	61,12	60,04	169.893	3,05	2,29	4,05		
MARZO-17	6.901.184	3.692.241	3.208.943	20.391.560	7.855.538	12.536.022	13.549	613.122	1.257.985	51,81	59,26	60,76	171.817	2,95	2,13	3,91		
DIFERENCIA	-320.613	-417.928	97.315	-1.631.372	-1.564.062	-67.310	-444	-18.670	-38.455	-2,06	-1,86	0,72	1.924	-0,09	-0,16	-0,14		
PORCENTAJE	-4,44%	-10,17%	3,13%	-7,41%	-16,60%	-0,53%	-3,17%	-2,96%	-2,97%	-3,82%	-3,04%	1,20%	1,13%	-3,11%	-7,16%	-3,55%		
ABRIL-16	7.735.455	3.755.759	3.979.696	23.056.973	7.980.981	15.075.992	14.898	689.671	1.424.940	53,17	58,77	61,27	185.435	2,98	2,12	3,79		
ABRIL-17	9.160.916	4.652.452	4.508.464	27.518.256	10.671.304	16.846.952	14.996	704.838	1.459.228	61,36	68,21	66,61	201.335	3,00	2,29	3,74		
DIFERENCIA	1.425.461	896.693	528.768	4.461.283	2.690.323	1.770.960	98	15.167	34.288	8,19	9,44	5,34	15.900	0,02	0,17	-0,05		
PORCENTAJE	18,43%	23,88%	13,29%	19,35%	33,71%	11,75%	0,66%	2,20%	2,41%	15,40%	16,06%	8,72%	8,57%	0,78%	7,94%	-1,36%		
MAYO-16	9.569.945	4.197.062	5.372.883	30.401.273	8.999.172	21.402.101	15.837	810.879	1.684.428	57,25	64,20	64,94	223.684	3,18	2,14	3,98		
MAYO-17	9.840.763	4.171.329	5.669.434	31.546.447	9.051.741	22.494.706	15.854	822.002	1.711.598	58,49	65,81	66,08	237.610	3,21	2,17	3,97		
DIFERENCIA	270.818	-25,733	296.551	1.145.174	52.569	1.092.605	17	11.123	27.170	1,24	1,61	1,14	13.926	0,03	0,03	-0,02		
PORCENTAJE	2,83%	-0,61%	5,52%	3,77%	0,58%	5,11%	0,11%	1,37%	1,61%	2,17%	2,51%	1,76%	6,23%	0,91%	1,20%	-0,39%		
JUNIO-16	10.180.426	4.723.087	5.457.339	34.430.870	10.350.865	24.080.005	16.447	847.206	1.762.028	63,17	69,29	69,76	243.805	3,38	2,19	4,41		
JUNIO-17	10.608.771	4.765.147	5.843.624	36.550.739	10.827.373	25.723.366	16.349	850.023	1.772.425	66,45	71,91	72,28	256.167	3,45	2,27	4,40		
DIFERENCIA	428.345	42.060	386.285	2.119.869	476.508	1.643.361	-98	2.817	10.397	3,28	2,62	2,52	12.362	0,06	0,08	-0,01		
PORCENTAJE	4,21%	0,89%	7,08%	6,16%	4,60%	6,82%	-0,60%	0,33%	0,59%	5,19%	3,78%	3,61%	5,07%	1,87%	3,68%	-0,24%		
JULIO-16	11.605.321	5.504.356	6.100.965	42.948.943	14.586.701	28.362.242	16.927	861.969	1.793.221	72,66	75,57	74,64	259.031	3,70	2,65	4,65		
JULIO-17	11.810.374	5.405.168	6.405.206	43.651.613	14.304.527	29.347.066	16.773	864.568	1.804.340	73,14	77,26	75,42	271.652	3,70	2,65	4,58		
DIFERENCIA	205.053	-99.188	304.241	702.670	-282.174	984.844	-154	2.619	11.119	0,48	1,69	0,78	12.621	-0,00	-0,00	-0,07		
PORCENTAJE	1,77%	-1,80%	4,99%	1,64%	-1,93%	3,47%	-0,91%	0,30%	0,62%	0,66%	2,24%	1,05%	4,87%	-0,13%	-0,13%	-1,44%		
AGOSTO-16																		
AGOSTO-17																		
DIFERENCIA																		
SEPTIEM-16																		
SEPTIEM-17																		
DIFERENCIA																		
SEPTIEM-17																		
OCTUBR-16																		
OCTUBR-17																		
DIFERENCIA																		
SEPTIEM-17																		
NOVIEM-16																		
NOVIEM-17																		
DIFERENCIA																		
DICIEM-16																		
DICIEM-17																		
DIFERENCIA																		
SEPTIE.																		
OCTUB.																		
NOVIE.																		
DICIEM.																		
TOTAL 2016	56.564.111	28.100.205	28.463.906	183.711.691	63.276.431	120.435.260	14.695	703.738	1.452.472	56,07	62,17	62,43	195.682	3,25	2,25	4,23		
TOTAL 2017	58.944.839	28.469.064	30.475.775	190.633.439	63.771.658	126.911.781	14.599	705.734	1.460.240	57,91	63,74	64,50	205.843	3,23	2,24	4,16		
DIFERENCIA	2.380.728	368.859	2.011.869	6.971.748	495.227	6.476.521	-96	1.996	7.768	1,84	1,57	2,07	10.161	-0,01	-0,01	-0,07		
PORCENTAJE	4,21%	1,31%	7,07%	3,79%	0,78%	5,38%	-0,65%	0,28%	0,53%	3,27%	2,53%	3,32%	5,19%	-0,40%	-0,52%	-1,58%		
	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	TOTAL	ESPAÑOL	EXTRANJ.	NÚMERO	NÚMERO	NÚMERO	PZAS	PZAS F/S	HABIT.	PERSONAL	TOTAL	ESPAÑ.	EXTRA.		
	VISITANTES			PERNOCTACIONES			ESTABL.	HABITAC	PLAZAS	GRADO OCUPACIÓN			EMPLEADO		ESTANCIA MEDIA			

MES	INDICADORES DE RENTABILIDAD							
	ADR				RevPar			
	2016	2017	DIFER.	%	2016	2017	DIFER.	%
ENERO	73,03	78,35	5,32	7,28%	36,02	40,76	4,74	13,16%
FEBR.	77,33	80,10	2,77	3,58%	43,44	46,18	2,74	6,31%
MARZO	75,02	78,26	3,24	4,32%	44,90	47,63	2,73	6,08%
ABRIL	73,03	81,15	8,12	11,12%	44,48	53,74	9,26	20,82%
MAYO	73,91	79,86	5,95	8,05%	47,77	52,94	5,17	10,82%
JUNIO	79,90	87,53	7,63	9,55%	55,95	63,68	7,73	13,82%
JULIO	92,81	98,49	5,68	6,12%	69,37	74,84	5,47	7,89%
AGOST.								
SEPTIE.								
OCTUB.								
NOVIE.								
DICIEM.								
MEDIA	77,86	83,39	5,53	7,10%	48,85	54,25	5,41	11,07%