

# IRCO-2002

## Índice Retribuciones Código Olivencia Banca en España

### *Seguimiento del Código Olivencia*

Luis Gómez Martínez (lgomez@ccee.ucm.es)

Elena Vázquez Inchausti (vazquez@ccee.ucm.es)

Departamento Organización Empresas

Universidad Complutense de Madrid

# Es un tema importante para el sindicato

"... empresas bien gobernadas garantizan mejor la estabilidad en el empleo ..."

"... y también son un mejor lugar para que inviertan los fondos de pensiones ..."

*M<sup>a</sup> Jesús Paredes*

# IRCO-2002

- Introducción
- Problemas de Agencia
- Código Olivencia
  - *Informe Aldama*
- Seguimiento por la Banca en España
- Conclusiones
- Anexos

# Introducción

- Códigos de Buen Gobierno
  - *Código Olivencia*
  - *Informe Aldama*
- Recomendaciones menos seguidas según la CNMV
  - *comités de control por externos (8ª)*
  - *transparencia en las remuneraciones (15ª)*

# Introducción

- Objetivos del estudio
  - *¿En qué medida sigue la Banca en España -las entidades que cotizan- las recomendaciones del Código de Buen Gobierno, en lo relativo a remuneraciones?*
  - *Reflejo del seguimiento en un Índice (IRCO)*

# Problemas de Agencia

- Separación entre propiedad y control
- Conflicto de intereses entre propietarios y agentes (consejeros, directivos, etc.)
  - *gastos suntuarios*
  - *interés por el crecimiento*
    - mayor retribución, poder y prestigio
  - *retribuciones por encima del mercado*

# Problemas de Agencia

- Instrumentos para controlar a los agentes
  - *Legislación*
    - LSA (arts. 200)
  - *Composición de los Consejos*
    - Ejecutivos y Externos (Dominicales e Independientes)
  - *Relaciones contractuales*
    - Retribución por desempeño
  - *Auditorías*
  - *Funcionamiento de los mercados*
    - Códigos de Gobierno

# Código Olivencia

- Recomendación n° 8
  - *Comisión de retribuciones*
  - *Exclusivamente consejeros externos*
- Recomendación n° 15
  - *Retribuciones moderadas*
  - *Relacionadas con los rendimientos*
  - *Información detallada e individualizada*
- Recomendación n° 23
  - *Informe público anual*



# Informe Aldama

- Información Remuneración del Consejo
  - *Reitera la conveniencia de la implantación del Código Olivencia*
    - *publicidad de las remuneraciones individualizadas ... con el mayor desglose posible*
  - *De forma inmediata*
    - *consejeros externos ... individualizada*
    - *consejeros ejecutivos*
      - individual la parte de consejero
      - agregada la parte de directivo, con desglose de conceptos

# Seguimiento por la Banca en España

- Muestra
- Cuestionario de valoración
  - *Procedencias de los datos*
    - Informes Anuales de los Bancos
    - Informes CNMV.
- IRCO
  - *Significado*
  - *Componentes*

# Seguimiento por la Banca en España

## *Muestra*

<b>Entidad</b>	<b>Capitalización</b>	<b>Peso en el IBEX-35</b>
<b>Atlántico</b>	699.921	
<b>Banesto</b>	4.588.819	
<b>Bankinter</b>	2.410.900	0,91
<b>BBVA</b>	29.210.100	10,98
<b>Guipuzcoano</b>	498.933	
<b>Pastor</b>	1.384.752	
<b>Popular</b>	9.498.300	3,57
<b>Sabadell</b>	3.049.841	
<b>SCH</b>	36.955.100	13,89
<b>Valencia</b>	1.254.413	

*Capitalización al 13-06-03, en miles de euros*

# Índice de Retribución Código Olivencia (IRCO)

## ■ Significado

- *Grado en que, en opinión de los investigadores, una compañía adopta y se adecua al Código Olivencia en materia de retribución al Consejo de Administración*

## ■ Escala

- *IRCA=0 (grado más bajo de cumplimiento) a IRCA=4 (grado más alto de cumplimiento)*

## ■ Componentes

- *I. Existencia y composición de la Comisión de Retribuciones*
- *II. Moderación de la retribución.*
- *III. Relación entre retribución y resultados*
- *IV. Transparencia de la retribución*

# Componente I. Existencia y composición de la Comisión de Retribuciones

## ■ Variables clave

- *Existencia de un comité específico implicado en la definición del sistema de retribución (comité de retribuciones)*
- *Composición del comité de retribuciones*

# 2002

## *Consejo de Administración*

Entidad	Total	Composición			
		Ejecutivos	Dominicales	Independ	Otros
Atlántico	8		8		
Banesto	8	7	1		
Bankinter	10	2	4	4	
BBVA	16	3	1	12	
Guipuzc	11		4	7	
Pastor	9	4	3	2	
Popular	26	4			22
Sabadell	12	3	1	2	6
SCH	21	5	5	8	3
Valencia	16	1	9	6	

*Fuente:* Informes Anuales (2002) de los Bancos

# 2001

## *Consejo de Administración*

Entidad	Total	Composición			
		Ejecutivos	Dominicales	Independ	Otros
Atlántico	9		9		
Banesto	9	8	1		
Bankinter	9	2	4	3	
BBVA	32	3			29
Guipuzc	12		4	7	
Pastor	9	4	4	1	
Popular	27	4	4	19	
Sabadell	11	1	1	2	7
SCH	25	5		10	10
Valencia	15	1	8	6	

*Fuente:* Informes Anuales (2001) de los Bancos y Cuestionarios a la CNMV.

# 2002

## *Comisión de Retribuciones*

Entidad	Comisión	Composición Comisión de Retribuciones			
		Ejecutivos	Dominicales	Independ	Otros
Atlántico	NO		9		
Sanesto	NO	7	1		
Bankinter	SI	2		3	
BVA	SI			5	
Guipuzc	SI			2	
Pastor	SI	1	2	2	
Popular	SI	1	2		
Sabadell	SI		1	2	
SCH	SI			4	1
Valencia	SI		1	3	

Fuente: Informes Anuales (2002) de los Bancos.

Donde no existe Comisión de Retribuciones, los datos son del Consejo



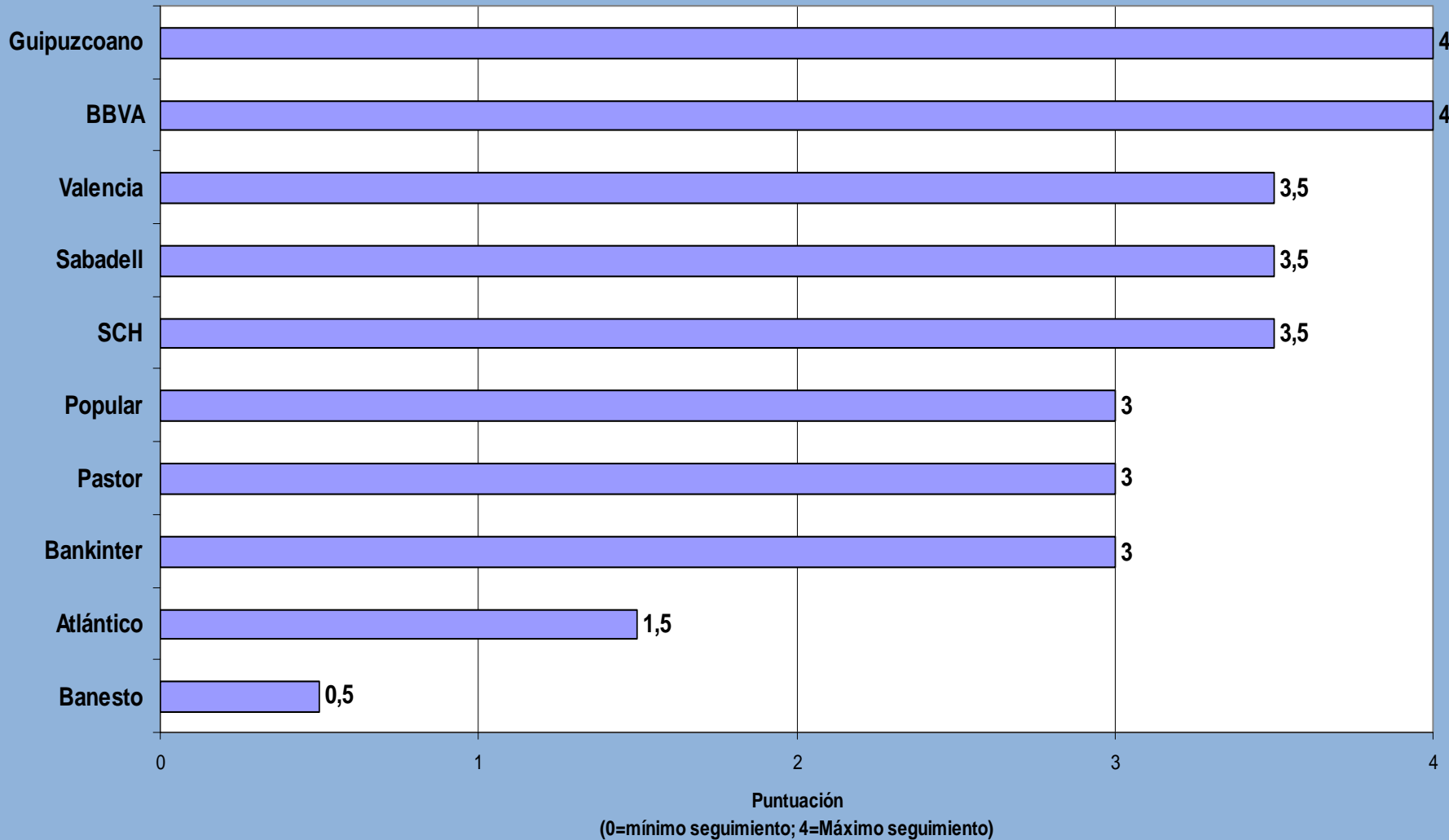
# 2001

## *Comisión de Retribuciones*

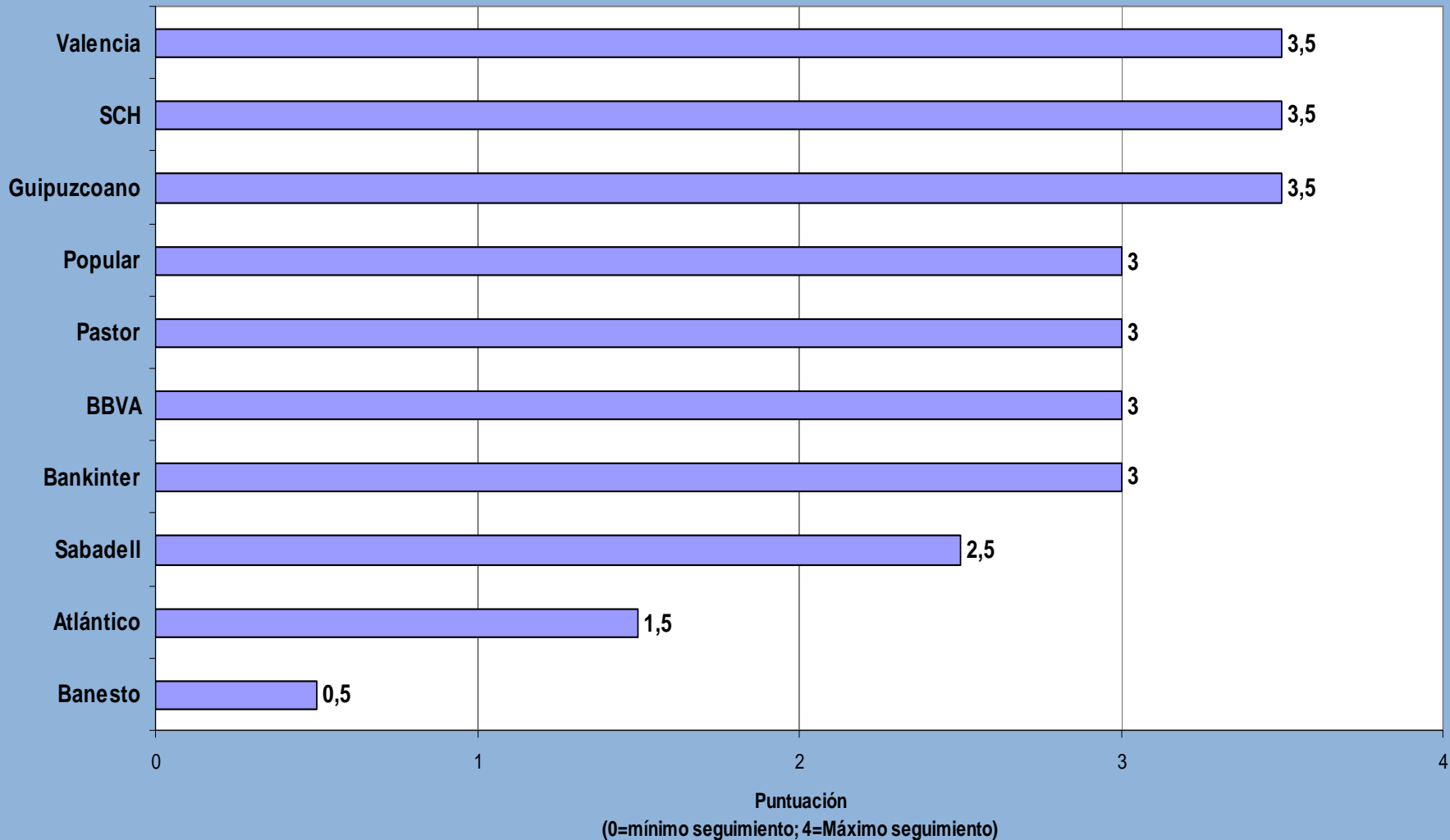
Entidad	Comisión	Composición Comisión de Retribuciones			
		Ejecutivos	Dominicales	Independ	Otros
Atlántico	NO		9		
Banesto	NO	8	1		
Bankinter	SI	2		3	
BBVA	SI	2		3	
Guipuzc	SI		1	1	
Pastor	SI	2	3	1	
Popular	SI	1	2		
Sabadell	SI	3	2		
SCH	SI		2	2	1
Valencia	SI		1	3	

*Fuente:* Informes Anuales (2001) de los Bancos y Cuestionarios a la CNMV.  
Donde no existe Comisión de Retribuciones, los datos son del Consejo

**IRCO-2002 de Comisión de Retribuciones  
Índice Retribuciones Código Olivencia (Seguimiento Código Olivencia)  
Bancos que cotizan en Mercado Continuo**



**IRCO-2001 de Comisión de Retribuciones**  
**Índice Retribuciones Código Olivencia (Seguimiento Código Olivencia)**  
**Bancos que cotizan en Mercado Continuo**



# Componente II. Moderación de la retribución

## ■ Variables clave

- *Retribución total del consejo en relación con los activos*
- *Retribución total del consejo en relación con el resultado atribuido al grupo*
- *Retribución media por consejero ejecutivo en relación a los datos de Andersen para la DG*
- *Retribución media por consejero sin función ejecutiva en relación con los datos de Spencer Stuart para Consejeros externos*
- *Retribución media por Consejero en relación al resto de los Bancos*

# Retribuciones 2002

(Sin incluir opciones sobre acciones)

Entidad	Año 2002		Retribución media individual		
	RC/AT	RC/RAG	C Ejecutivo	No Ejecut	Consejeros
Atlántico	0,004 %	0,76 %	No existen	50	50
Banesto	0,064 %	7,31 %	4.549	No percib	3.981
Bankinter	0,019 %	3,82 %	1.847	52	421
BBVA	0,010 %	1,57 %	6.512	468	1.689
Guipuzc	0,037 %	5,61 %	No existen	171	171
Pastor	0,028 %	2,98 %	452	76	277
Popular	0,004 %	0,28 %	406	5	68
Sabadell	0,014 %	1,76 %	704	148	324
SCH	0,021 %	2,96 %	12.088	294	3.172
Valencia	0,031 %	3,08 %	450	99	127

Fuente: Informes Anuales (2002) de los Bancos. Datos en miles de euros.

RC (retribución del consejo) – AT (Activos 31 diciembre) RAG (Resultado atribuido al Grupo)

# Retribuciones 2002

(Sin incluir pensiones, seguros y opciones)

Año 2002			Retribución media individual		
Entidad	RC/AT	RC/RAG	C Ejecutivo	No Ejecut	Consejer
Atlántico	0,004 %	0,76 %	No existen	50	50
Banesto	0,022 %	2,52 %	1.571	No percib	1.375
Bankinter	0,015 %	3,05 %	1.421	52	336
BBVA	0,006 %	1,02 %	3.616	419	1.097
Guipuzc	0,037 %	5,61 %	No existen	171	171
Pastor	0,022 %	2,35 %	321	76	219
Popular	0,004 %	0,27 %	406	4	67
Sabadell	0,012 %	1,53 %	600	131	281
SCH	0,006 %	0,87 %	2.688	294	934
Valencia	0,031 %	3,08 %	450	99	127

*Fuente:* Informes Anuales (2002) de los Bancos. Datos en miles de euros.

RC (retribución del consejo) – AT (Activos 31 diciembre) RAG (Resultado atribuido Grupo)

# 2002 Estructura retribución Consejeros Ejecutivos

Año 2002			Retribución media individual
Entidad	Ret Total	R Monet	C Ejecutivo
Atlántico	No proced	No proce	No existen
Banesto	100,00 %	34,53 %	4.549
Bankinter	100,00 %	76,94 %	1.847
BBVA	100,00 %	55,53 %	6.512
Guipuzc	No proce	No proce	No existen
Pastor	100,00 %	71,02 %	452
Popular	100,00 %	100,00 %	406
Sabadell	100,00 %	85,23 %	704
SCH	100,00 %	22,24 %	12.088
Valencia	100,00 %	100,00 %	450

*Fuente:* Informes Anuales (2002) de los Bancos. Datos en miles de euros. “Retribución Total” y “Retribución Monetaria” se refiere exclusivamente a los consejeros ejecutivos y no incluye opciones sobre acciones

# Variación retribución 2002

(Sin incluir opciones sobre acciones)

Entidad	Año 2002		Retribución media individual		
	RC/AT	RC/RAG	C Ejecutivo	No Ejecut	Consejeros
Atlántico	0,00 %	2,70 %	No existen	19,05 %	19,05 %
Banesto	82,86 %	97,04 %	132,69 %	No percib	129,06 %
Bankinter	(34,38) %	(40,59) %	(36,32) %	(10,34) %	(40,03) %
BBVA	11,11 %	26,61 %	5,61 %	39,70 %	84,99 %
Guipuzc	5,71 %	(2,26) %	No existen	12,50 %	12,50 %
Pastor	16,66 %	1,02 %	6,10 %	(6,17) %	2,59 %
Popular	(20,00) %	(17,65) %	(7,09) %	(28,57) %	(5,55) %
Sabadell	75,00 %	76 %	19,32 %	4,23 %	65,31 %
SCH	(34,37) %	(36,21) %	(37,75) %	(11,18) %	(28,54) %
Valencia	(11,43) %	(11,24) %	7,91 %	(9,17) %	(6,62) %

Fuente: Informes Anuales (2002 y 2001) de los Bancos..

RC (retribución del consejo) – AT (Activos 31 diciembre) RAG (Resultado atribuido a Grupo)



# Variación retribución 2002

(Sin incluir pensiones, seguros y opciones)

Entidad	Año 2002		Retribución media individual		
	RC/AT	RC/RAG	C Ejecutivo	No Ejecut	Consejeros
Atlántico	0,00 %	2,70 %	No existen	19,05 %	19,05 %
Banesto	(8,33) %	0,40 %	18,57 %	No percib	16,72 %
Bankinter	(44,44) %	(47,32) %	(45,09) %	(10,34) %	(46,92) %
BBVA	(14,29) %	17,24 %	(2,48) %	43,49 %	71,41 %
Guipuzc	5,71 %	(2,26) %	No existen	12,50 %	12,50 %
Pastor	10,00 %	(2,49) %	2,56 %	(6,17) %	(0,45) %
Popular	(20,00) %	(17,65) %	(7,09) %	(28,57) %	(5,55) %
Sabadell	50,00 %	53 %	1,69 %	(7,75) %	43,37 %
SCH	(33,33) %	(30,95) %	(37,89) %	0,34 %	(22,68) %
Valencia	(8,82) %	(6,10) %	7,91 %	(1,98) %	(1,55) %

Fuente: Informes Anuales (2002 y 2001) de los Bancos..

RC (retribución del consejo) – AT (Activos 31 diciembre) RAG (Resultado atribuido a Grupo)

# Variación retribución 2002

(Sin incluir opciones sobre acciones)

Entidad	Año 2002		Retribución media individual		
	AT	RAG	C Ejecutivo	No Ejecut	Consejero
Atlántico	6,27 %	3,90 %	No existen	19,05 %	19,05 %
Banesto	10,66 %	3,37 %	132,69 %	No percib	129,06 %
Bankinter	5,64 %	12,16 %	(36,32) %	(10,34) %	(40,03) %
BBVA	(9,61) %	(27,26) %	5,61 %	39,70 %	84,99 %
Guipuzc	(3,45) %	4,95 %	No existen	12,50 %	12,50 %
Pastor	(11,01) %	0,24 %	6,10 %	(6,17) %	2,59 %
Popular	12,33 %	12,07 %	(7,09) %	(28,57) %	(5,55) %
Sabadell	2,55 %	1,80 %	19,32 %	4,23 %	65,31 %
SCH	(9,47) %	(9,62) %	(37,75) %	(11,18) %	(28,54) %
Valencia	14,77 %	11,91 %	7,91 %	(9,17) %	(6,62) %

Fuente: Informes Anuales (2002 y 2001) de los Bancos..

AT (Activos 31 diciembre) RAG (Resultado atribuido al Grupo)

# Variación retribución 2002

(Sin incluir pensiones, seguros y opciones)

Entidad	Año 2002		Retribución media individual		
	AT	RAG	C Ejecutivo	No Ejecut	Consejeros
Atlántico	6,27 %	3,90 %	No existen	19,05 %	19,05 %
Banesto	10,66 %	3,37 %	18,57 %	No percib	16,72 %
Bankinter	5,64 %	12,16 %	(45,09) %	(10,34) %	(46,92) %
BBVA	(9,61) %	(27,26) %	(2,48) %	43,49 %	71,41 %
Guipuzc	(3,45) %	4,95 %	No existen	12,50 %	12,50 %
Pastor	(11,01) %	0,24 %	2,56 %	(6,17) %	(0,45) %
Popular	12,33 %	12,07 %	(7,09) %	(28,57) %	(5,55) %
Sabadell	2,55 %	1,80 %	1,69 %	(7,75) %	43,37 %
SCH	(9,47) %	(9,62) %	(37,89) %	0,34 %	(22,68) %
Valencia	14,77 %	11,91 %	7,91 %	(1,98) %	(1,55) %

Fuente: Informes Anuales (2002 y 2001) de los Bancos..

AT (Activos 31 diciembre) RAG (Resultado atribuido al Grupo)

# Retribuciones 2001

(Sin incluir opciones sobre acciones)

Entidad	Año 2001		Retribución media individual		
	RC/AT	RC/RAG	C Ejecutivo	No Ejecut	Consejero
Atlántico	0,004 %	0,74 %	No existen	42	42
Banesto	0,035 %	3,71 %	1.955	No percib	1.738
Bankinter	0,029 %	6,43 %	2.901	58	702
BBVA	0,009 %	1,24 %	6.166	335	913
Guipuzc	0,035 %	5,74 %	No existen	152	152
Pastor	0,024 %	2,95 %	426	81	270
Popular	0,005 %	0,34 %	437	7	72
Sabadell	0,008 %	1,00 %	590	142	196
SCH	0,032 %	4,64 %	19.419	331	4.439
Valencia	0,035 %	3,47 %	417	109	136

Fuente: Informes Anuales (2001) de los Bancos. Datos en miles de euros.

RC (retribución del consejo) – AT (Activos 31 diciembre) RAG (Resultado atribuido a Grupo)

# Retribuciones 2001

(Sin incluir pensiones, seguros y opciones)

Entidad	Año 2001		Retribución media individual		
	RC/AT	RT/RAG	C Ejecutivo	No Ejecut	Consejeros
Atlántico	0,004 %	0,74 %	No existen	42	42
Banesto	0,024 %	2,51 %	1.325	No percib	1.178
Bankinter	0,027 %	5,79 %	2.588	58	633
BBVA	0,007 %	0,87 %	3.708	292	640
Guipuzc	0,035 %	5,74 %	No existen	152	152
Pastor	0,020 %	2,41 %	313	81	220
Popular	0,005 %	0,34 %	437	7	71
Sabadell	0,008 %	1,00 %	590	142	196
SCH	0,009 %	1,26 %	4.328	293	1.208
Valencia	0,034 %	3,28 %	417	101	129

Fuente: Informes Anuales (2001) de los Bancos. Datos en miles de euros.

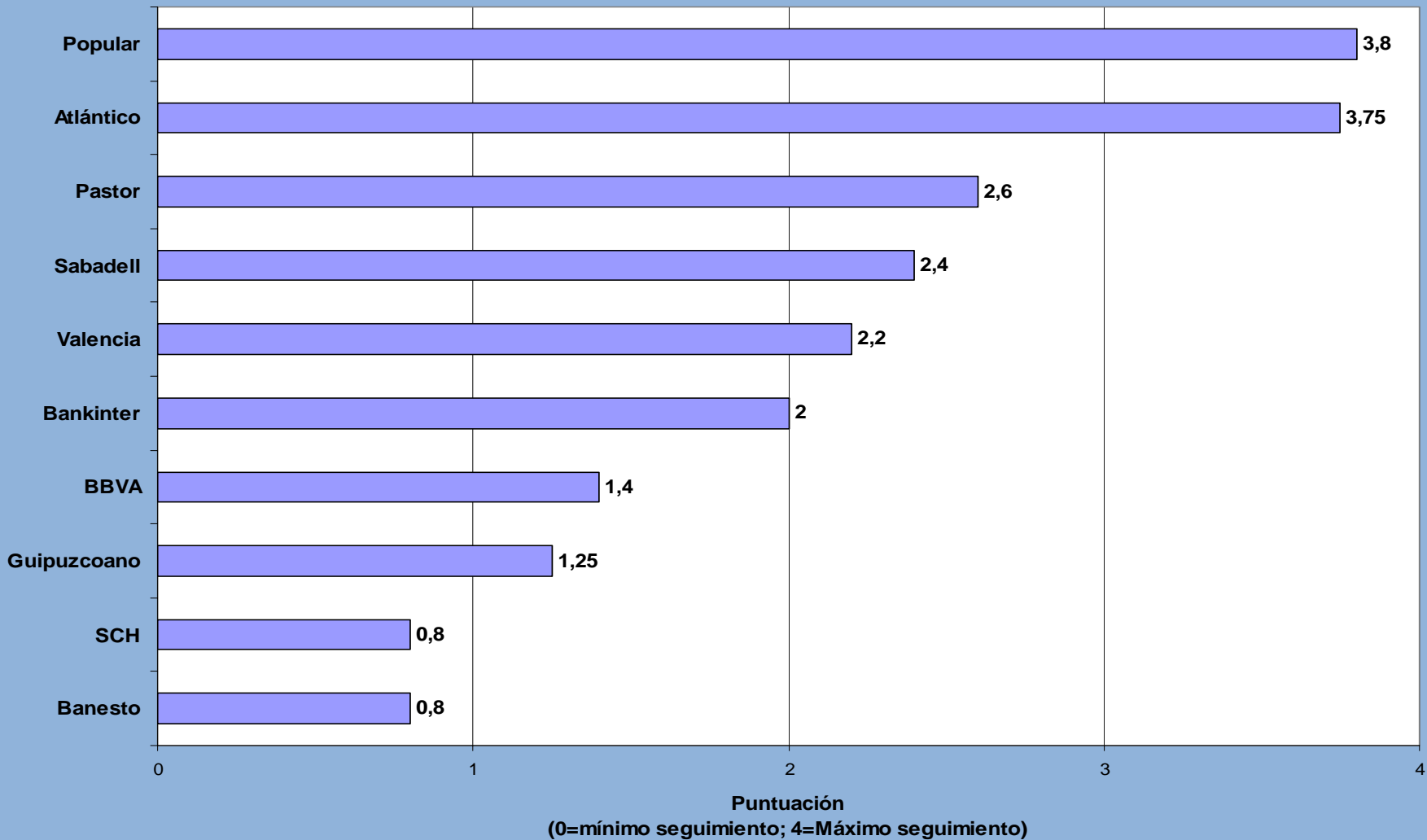
RC (retribución del consejo) – AT (Activos 31 diciembre) RAG (Resultado atribuido al Grupo)

# 2001 Estructura retribución Consejeros Ejecutivos

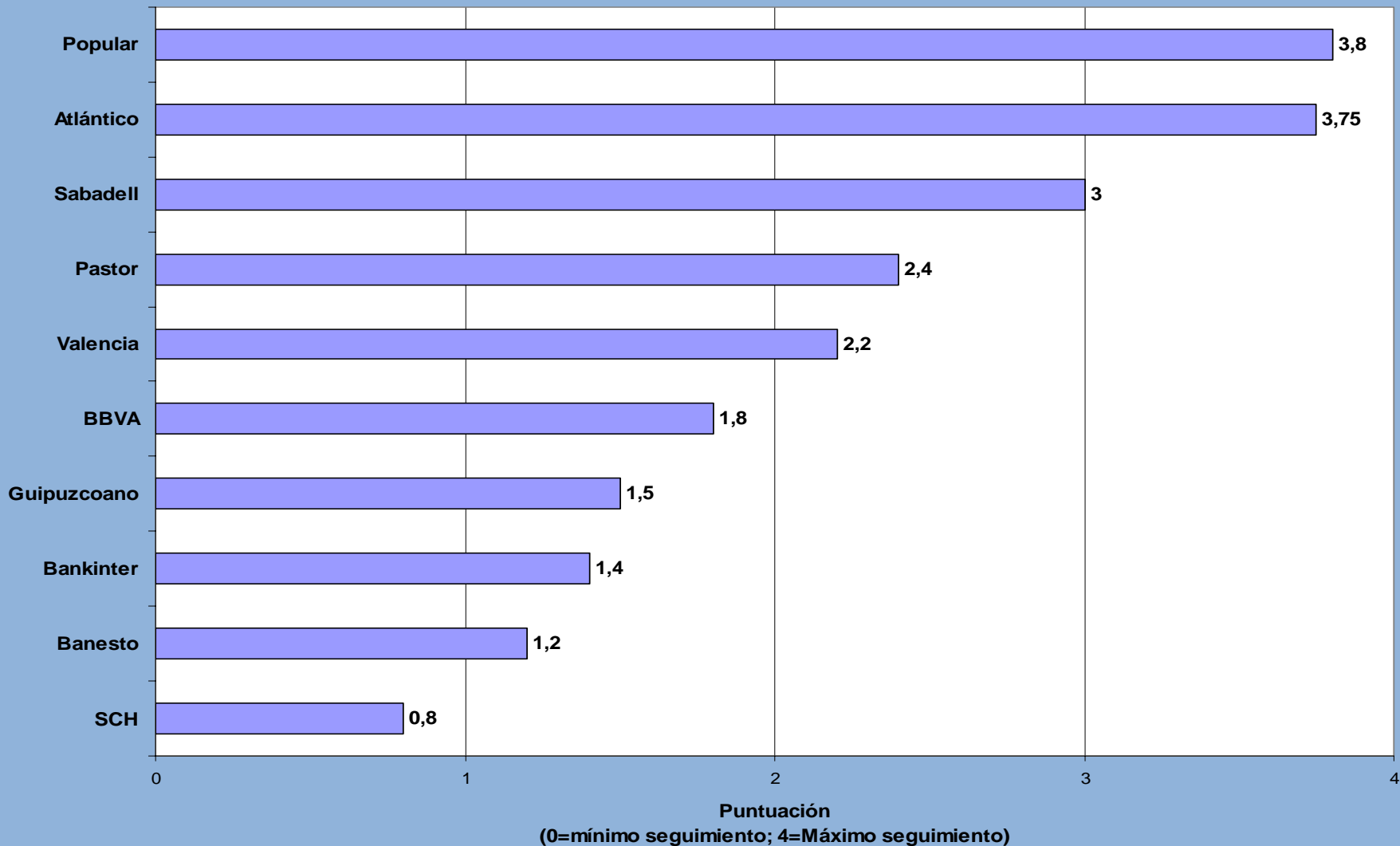
Año 2001			Retribución media individual
Entidad	Ret Total	R Monet	C Ejecutivo
Atlántico	No proced	No proce	No existen
Banesto	100,00 %	67,77 %	1.955
Bankinter	100,00 %	89,21 %	2.901
BBVA	100,00 %	60,14 %	6.166
Guipuzc	No proce	No proce	No existen
Pastor	100,00 %	73,47 %	426
Popular	100,00 %	100,00 %	437
Sabadell	100,00 %	100,23 %	590
SCH	100,00 %	22,29 %	19.419
Valencia	100,00 %	100,00 %	417

*Fuente:* Informes Anuales (2001) de los Bancos. Datos en miles de euros. “Retribución Total” y “Retribución Monetaria” se refiere exclusivamente a los consejeros ejecutivos y no incluye opciones sobre acciones

**IRCO-2002 de Retribución Moderada**  
**Índice Retribuciones Código Olivencia (Seguimiento Código Olivencia)**  
**Bancos que cotizan en Mercado Continuo**



**IRCO-2001 de Retribución Moderada**  
**Índice Retribuciones Código Olivencia (Seguimiento Código Olivencia)**  
**Bancos que cotizan en Mercado Continuo**





# Componente III. Relación entre retribución y resultados

- Variables clave

- *Ajuste de la política de retribución al resultado atribuido al grupo*
- *Ajuste de la política de retribución al ROE*
- *Ajuste de la política de retribución al ROA*

# 2002 - *Relación* *Retribuciones-Resultados*

Entidad	Variaciones anuales (2002/2001)			
	Retrib Consejo	Rdo Atr Grupo	ROE	ROA
Atlántico	5,60 %	3,90 %	0,87 %	(3,51) %
Banesto	3,72 %	3,37 %	(1,14) %	2,04 %
Bankinter	(33,34) %	12,16 %	5,38 %	8,89 %
BBVA	(7,50) %	(27,26) %	(23,89) %	(14,14) %
Guipuzcoano	2,57 %	4,95 %	Sin datos	10,34 %
Pastor	(0,66) %	0,24 %	(7,48) %	4,71 %
Popular	(9,76) %	12,07 %	(0,65) %	(3,93) %
Sabadell	Sin datos	1,80 %	(12,57) %	(7,53) %
SCH	(37,87) %	(9,62) %	(10,39) %	(13,83) %
Valencia	5,01 %	11,91 %	11,82 %	29,05 %

*Fuente:* Informes Anuales de las Entidades

# Rentabilidad - Retribución

## 2002 - (Sin incluir opciones sobre acciones)

Entidad	Año 2002		Retribución media individual		
	ROA	ROE	C Ejecutivo	No Ejecut	Consejero
Atlántico	0,55 %	10,44 %	No existen	50	50
Banesto	1,00 %	17,30 %	4.549	No percib	3.981
Bankinter	0,49 %	15,07 %	1.847	52	421
BBVA	0,85 %	13,70 %	6.512	468	1.689
Guipuzc	0,64 %	Sin datos	No existen	171	171
Pastor	0,89 %	14,60 %	452	76	277
Popular	1,71 %	27,47 %	406	5	68
Sabadell	0,86 %	13,56 %	704	148	324
SCH	0,81 %	12,42 %	12.088	294	3.172
Valencia	1,93 %	15,22 %	450	99	127

Fuente: Informes Anuales (2002) de los Bancos. Datos en miles de euros.

ROA (rentabilidad activo) – ROE (rentabilidad fondos propios)

# Rentabilidad - Retribución

## 2002 - (Sin incluir pensiones, seguros y opciones)

Entidad	Año 2002		Retribución media individual		
	ROA	ROE	C Ejecutivo	No Ejecut	Consejero
Atlántico	0,55 %	10,44 %	No existen	50	50
Banesto	1,00 %	17,30 %	1.571	No percib	1.375
Bankinter	0,49 %	15,07 %	1.421	52	336
BVA	0,85 %	13,70 %	3.616	419	1.097
Guipuzc	0,64 %	Sin datos	No existen	171	171
Pastor	0,89 %	14,60 %	321	76	219
Popular	1,71 %	27,47 %	406	4	67
Sabadell	0,86 %	13,56 %	600	131	281
SCH	0,81 %	12,42 %	2.688	294	934
Valencia	1,93 %	15,22 %	450	99	127

Fuente: Informes Anuales (2002) de los Bancos. Datos en miles de euros.

ROA (rentabilidad activo) – ROE (rentabilidad fondos propios)

# 2001 - *Relación*

## *Retribuciones-Resultados*

Entidad	Variaciones anuales (2001/2000)			
	Retrib Consejo	Rdo Atr Grupo	ROE	ROA
Atlántico	(4,09) %	(9,29) %	(14,46) %	(14,93) %
Banesto	39,89 %	11,08 %	1,26 %	4,26 %
Bankinter	121,05 %	10,57 %	6,72 %	(8,16) %
BBVA	13,51 %	5,88 %	(14,69) %	(8,33) %
Guipuzcoano	14,89 %	13,77 %	9,68 %	(1,69) %
Pastor	4,59 %	2,78 %	(5,88) %	(10,53) %
Popular	24,33 %	15,23 %	1,80 %	(3,26) %
Sabadell	4,91 %	8,59 %	(11,93) %	(24,39) %
SCH	70,61 %	10,10 %	(15,82) %	(5,05) %
Valencia	4,43 %	12,77 %	5,13 %	(29,52) %

*Fuente:* Informes Anuales de las Entidades

# Rentabilidad - Retribución

## 2001 - (Sin incluir opciones sobre acciones)

Entidad	Año 2001		Retribución media individual		
	ROA	ROE	C Ejecutivo	No Ejecut	Consejeros
Atlántico	0,57 %	10,35 %	No existen	42	42
Banesto	0,98 %	17,50 %	1.955	No percib	1.738
Bankinter	0,45 %	14,30 %	2.901	58	702
BBVA	0,99 %	18,00 %	6.166	335	913
Guipuzc	0,58 %	Sin datos	No existen	152	152
Pastor	0,85 %	15,78 %	426	81	270
Popular	1,78 %	27,65 %	437	7	72
Sabadell	0,93 %	13,51 %	590	142	196
SCH	0,94 %	13,86 %	19.419	331	4.439
Valencia	1,82 %	16,64 %	417	109	136

Fuente: Informes Anuales (2001) de los Bancos. Datos en miles de euros.

CC (retribución del consejo) – AT (Activos 31 diciembre) RAG (Resultado atribuido a Grupo)

# Rentabilidad - Retribución

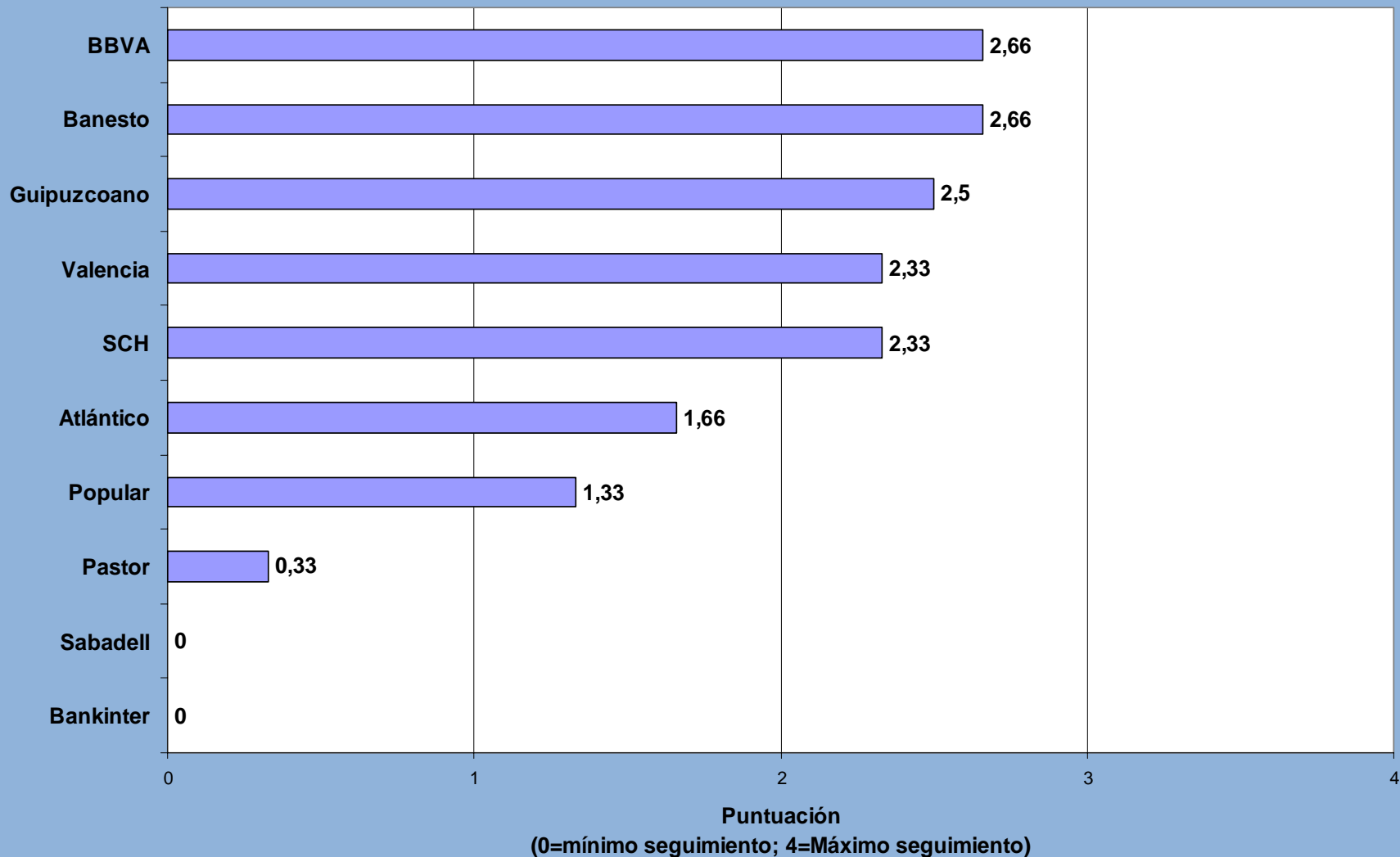
## 2001 - (Sin incluir opciones sobre acciones)

Año 2001			Retribución media individual		
Entidad	ROA	ROE	C Ejecutivo	No Ejecut	Consejero
Atlántico	0,57 %	10,35 %	No existen	42	42
Banesto	0,98 %	17,50 %	1.325	No percib	1.178
Bankinter	0,45 %	14,30 %	2.588	58	633
BBVA	0,99 %	18,00 %	3.708	292	640
Guipuzc	0,58 %	Sin datos	No existen	152	152
Pastor	0,85 %	15,78 %	313	81	220
Popular	1,78 %	27,65 %	437	7	71
Sabadell	0,93 %	13,51 %	590	142	196
SCH	0,94 %	13,86 %	4.328	293	1.208
Valencia	1,82 %	16,64 %	417	101	129

*Fuente:* Informes Anuales (2001) de los Bancos. Datos en miles de euros.

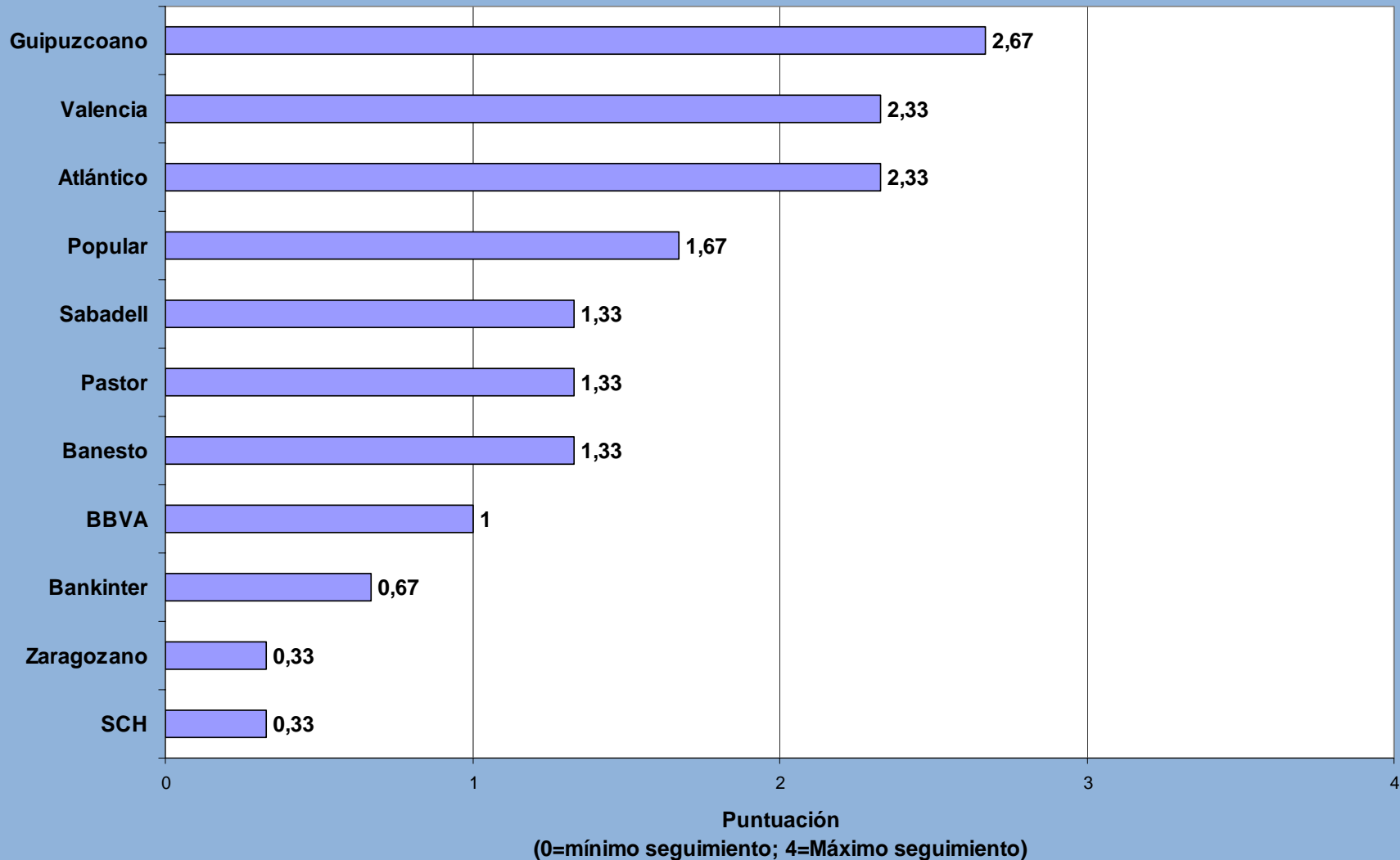
RC (retribución del consejo) – AT (Activos 31 diciembre) RAG (Resultado atribuido al Grupo)

**IRCO-2002 de Retribución Relacionada Resultados**  
**Índice Retribuciones Código Olivencia (Seguimiento Código Olivencia)**  
**Bancos que cotizan en Mercado Continuo**





**IRCO-2001 de Retribución Relacionada Resultados**  
**Índice Retribuciones Código Olivencia (Seguimiento Código Olivencia)**  
**Bancos que cotizan en Mercado Continuo**



# Componente IV. Transparencia de la retribución

- Variables clave
  - *Información detallada*
  - *Información individualizada*
  - *Información sobre las reglas de buen gobierno en el informe anual*

# 2002

## *Transparencia Informativa*

Entidad	Año 2002 – Grandes líneas de la información		
	Inform Detallada	Inf Individualizada	Informe Anual
<b>Atlántico</b>	SI	NO	NO
<b>Banesto</b>	Parcial	Parcial	NO
<b>Bankinter</b>	Parcial	Parcial	SI
<b>BBVA</b>	SI	Parcial	Parcial
<b>Guipuzcoano</b>	SI	NO	SI
<b>Pastor</b>	Parcial	Parcial	NO
<b>Popular</b>	Parcial	SI	Parcial
<b>Sabadell (1)</b>	Parcial	NO	NO
<b>SCH</b>	Parcial	SI	SI
<b>Valencia</b>	Parcial	Parcial	Parcial

*Fuente:* Informes Anuales de los Bancos CNMV  
(1) Menos transparencia que en el año anterior

# 2001

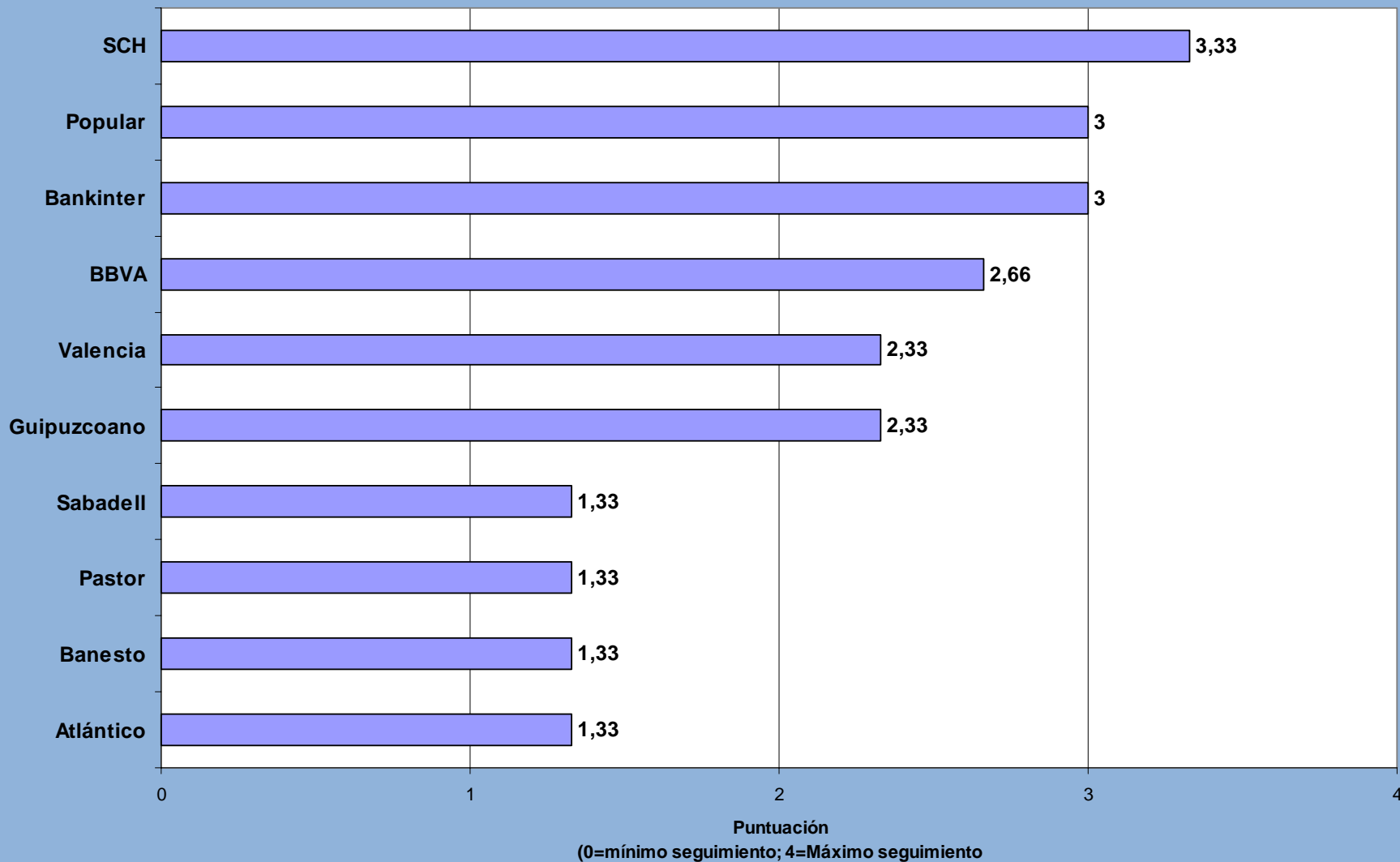
## *Transparencia Informativa*

Entidad	Año 2001 – Grandes líneas de la información		
	Inform Detallada	Inf Individualizada	Informe Anual
<b>Atlántico</b>	SI	Parcial	NO
<b>Banesto</b>	Parcial	Parcial	NO
<b>Bankinter (1)</b>	NO	NO	SI
<b>BBVA</b>	Parcial	Parcial	NO
<b>Guipuzcoano</b>	SI	Parcial	SI
<b>Pastor</b>	NO	Parcial	NO
<b>Popular</b>	Parcial	SI	SI
<b>Sabadell</b>	NO	NO	NO
<b>SCH</b>	SI	SI	SI
<b>Valencia</b>	Parcial	Parcial	NO
<b>Zaragozano</b>	NO	Parcial	NO

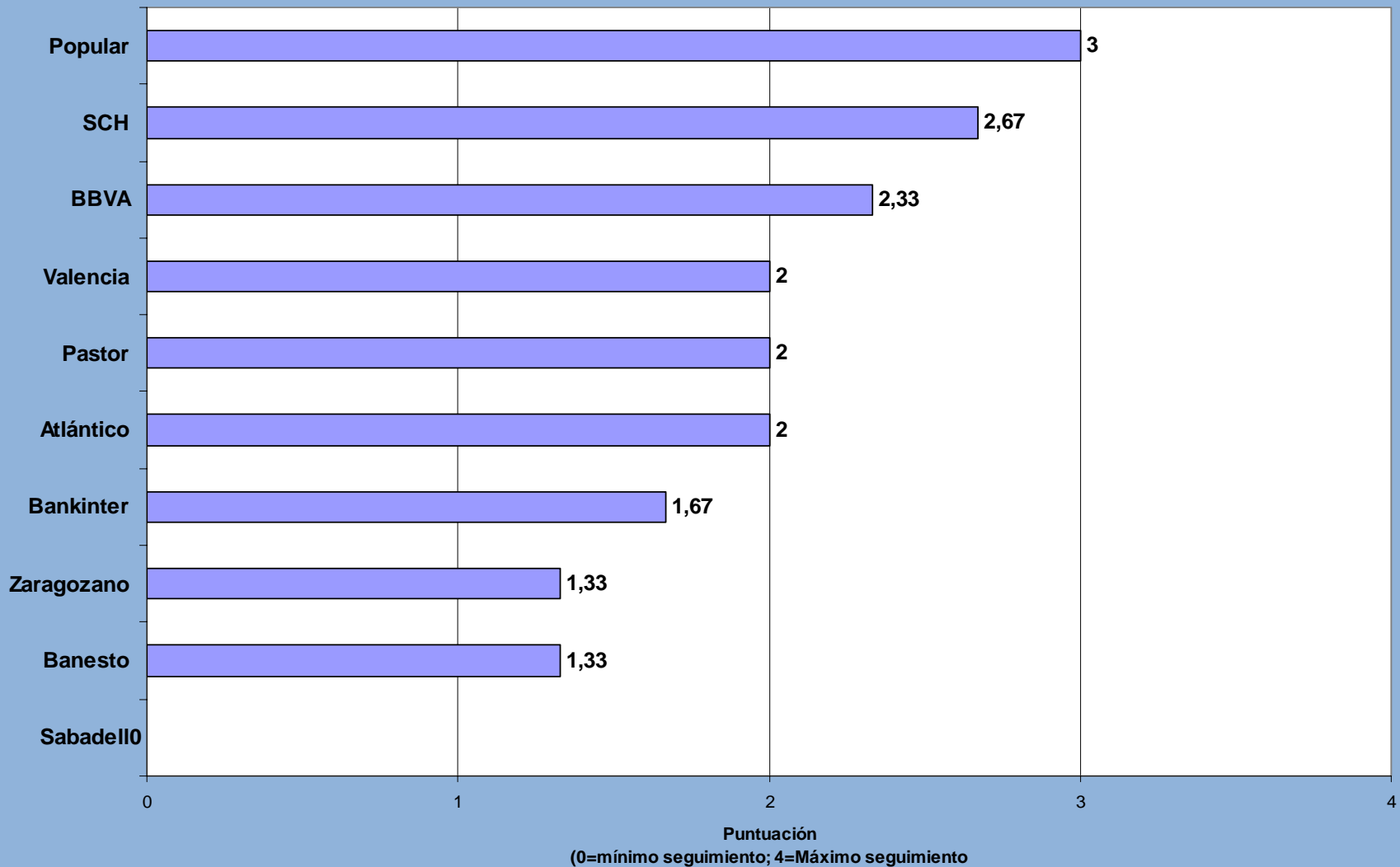
*Fuente:* Informes Anuales de los Bancos y Cuestionarios a la CNMV

(1) Menos transparencia que en el año anterior

**IRCO-2002 de Transparencia de la Retribución**  
**Índice Retribuciones Código Olivencia (Seguimiento Código Olivencia)**  
**Bancos que cotizan en Mercado Continuo**



**IRCO-2001 de Transparencia de la Retribución**  
**Índice Retribuciones Código Olivencia (Seguimiento Código Olivencia)**  
**Bancos que cotizan en Mercado Continuo**



# Conclusiones

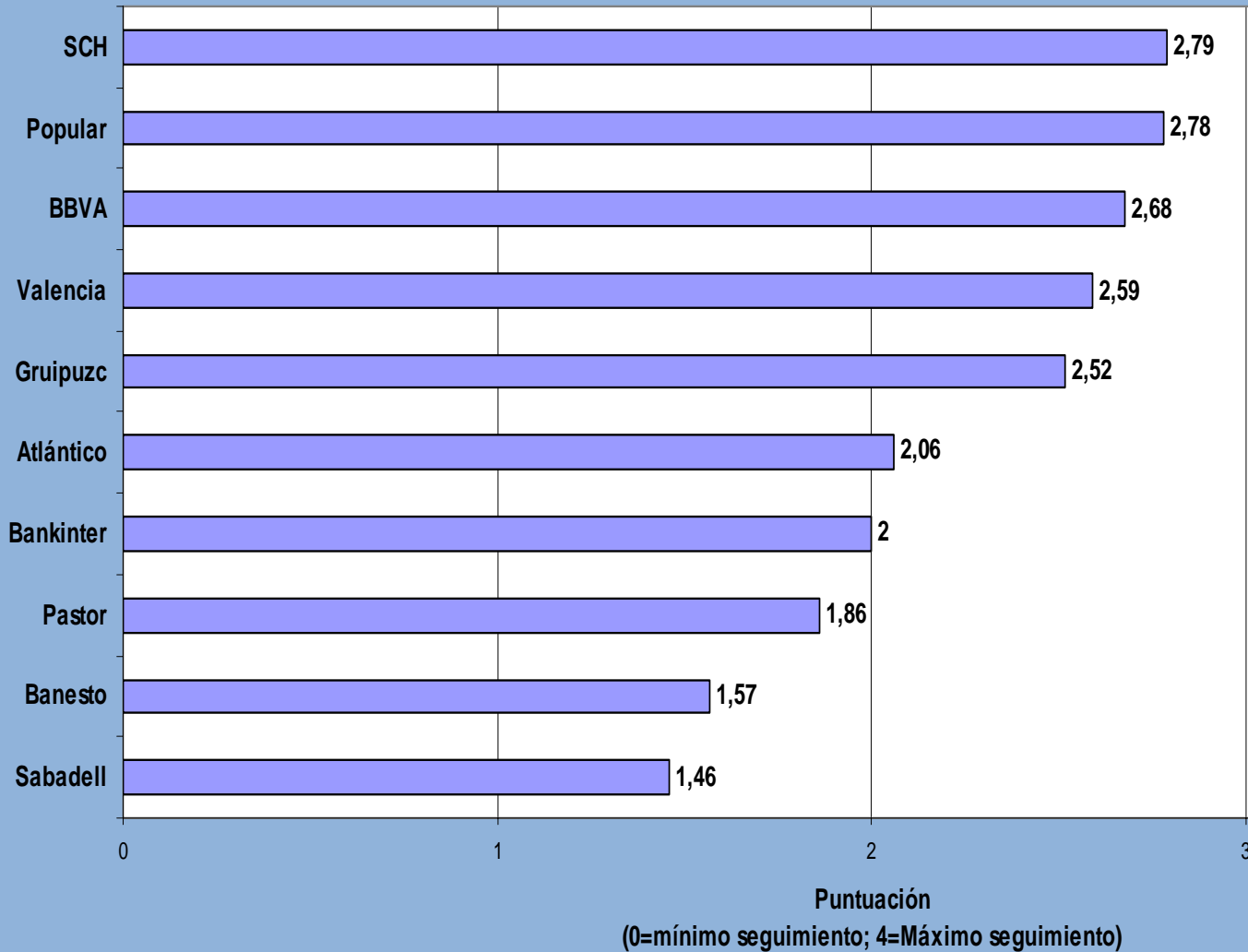
- Suspensos (3) - Aprobados (7)
- Recomendación más seguida
  - *Comisión Retribuciones (Notable de media)*
- Recomendación menos seguida
  - *Relación con resultados (Suspenso de media)*
- Reducción (21) del número de consejeros (137)
  - *BBVA (16) - SCH (4)*
- Mantenimiento del número de Ejecutivos
  - *2002 (29) - 2001 (28)*

# Conclusiones

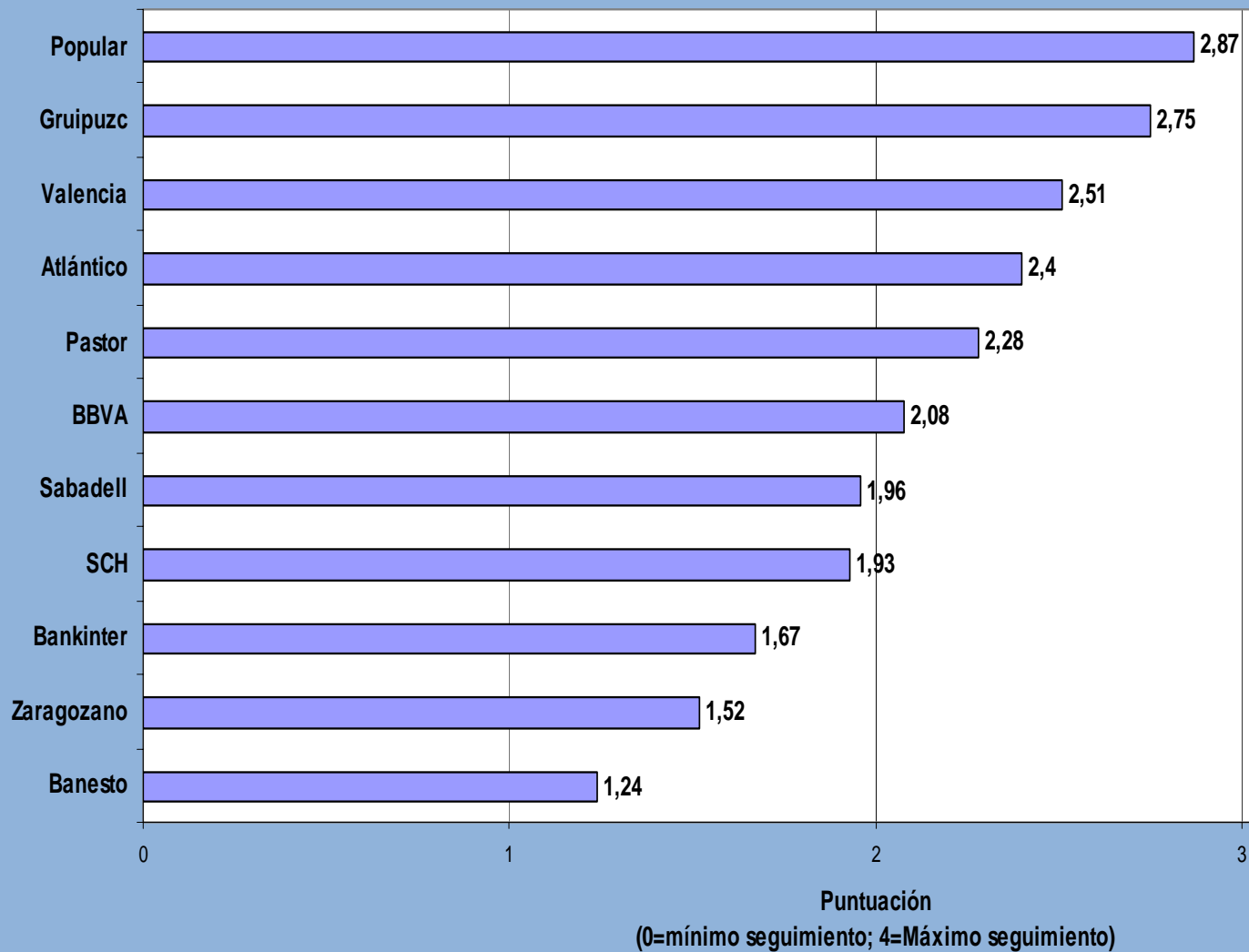
- Mejoras en la Comisión de Retribuciones
  - *Menos Ejecutivos (7) - Más Independientes (8)*
- Retribuciones vinculadas a tamaño
  - *BBVA, SCH - Excepción (Banesto y Bankinter)*
- Acuerdo generalizado en
  - *Mejorar la aplicación del Código*
- Reformas legales, Auditores, CNMV, ...
  - *Más transparencia*
- Mejorar las variables y escala de medida



**IRCO-2002**  
**Índice Retribuciones Código Olivencia (Seguimiento Código Olivencia)**  
**Bancos que cotizan en Mercado Continuo**



**IRCO-2001**  
**Índice Retribuciones Código Olivencia (Seguimiento Código Olivencia)**  
**Bancos que cotizan en Mercado Continuo**



# Anexo

## Recomendaciones del Código de Buen Gobierno

- Recomendación - nº 8
  - *“Que el Consejo de Administración constituya en su seno Comisiones delegadas de control, compuestas exclusivamente por consejeros externos, en materia de ... determinación y revisión de la política de retribuciones (retribuciones) ...”*

# Anexo

## Recomendaciones del Código de Buen Gobierno

### ■ Recomendación - nº 15

- *“Que la política de remuneración de los consejeros, cuya propuesta, evaluación y revisión debe atribuirse a la Comisión de retribuciones, se ajuste a los criterios de moderación, relación con los rendimientos de la sociedad e información detallada e individualizada”*

# Anexo

## Recomendaciones del Código de Buen Gobierno

- Recomendación - n° 23
  - *“Que el Consejo de Administración incluya en su informe público anual información sobre sus reglas de gobierno, razonando las que no se ajusten a las recomendaciones de este Código”*

# Anexo

## Artículo 200 de la LSA

- Disposición duodécima del art. 200 LSA
  - *deberá figurar en la Memoria “el importe de los sueldos, dietas y remuneraciones de cualquier clase, devengados en el curso del ejercicio por los miembros del órgano de administración, cualquiera que sea su causa, así como de las obligaciones contraídas en materia de pensiones o de pago de primas de seguros de vida... Estas informaciones se darán de forma global por concepto retributivo”*