

# Santander cuela a Apollo su plataforma de recobros y deja 188 empleos en el aire



[María Igartua](#) [Twitter de María Igartua](#) [Enviar correo a María Igartua](#)

27/11/2013 (22:29)

Santander y Apollo cerraron el pasado viernes la adquisición más importante que el fondo de inversión ha hecho hasta la fecha en España. El banco cántabro finalmente [ha vendido su división inmobiliaria, Altamira Real Estate](#), por 700 millones de euros. Sin embargo, en la operación hay un detalle que ha pasado desapercibido y es que **Santander ha aprovechado para empaquetar su plataforma de recuperación de créditos** y, con ello, 188 empleados del banco que pasan directamente a formar parte de Apollo.

Esta maniobra, que empieza a estar de moda en el sector financiero español, ha puesto en pie de guerra tanto a los trabajadores como a los sindicatos, que entienden que Banco Santander se vale de una argucia amparada por la legislación mercantil vigente para **llevar a cabo una reestructuración de personal** tras la absorción de Banesto sin tener que "hacer el trabajo sucio", a pesar de que se acordó en su día que la fusión no iba a tener ningún impacto en los empleados, según aseguran fuentes cercanas a la entidad.

Esas mismas fuentes explican que después de que el banco negara el martes de la semana pasada esta **operación, que Santander ha denominado Proyecto Bisonte** (los propios interlocutores de la entidad "se burlaron al ser preguntados por ella diciendo que les sonaba a cajetilla de tabaco"), el viernes por la tarde, tras hacerse oficial la venta de Altamira, se comunicó "de pasada" a los empleados de la plataforma de recuperación, independiente de Altamira, que ellos también iban en el paquete. Según aseguran desde Comisiones Obreras, sus intentos de sentarse a negociar con el banco para **garantizar el empleo a estos 188 trabajadores** no han obtenido respuesta, ya que Santander entiende que "la segregación" se realiza mediante la sucesión de empresas contemplada en el artículo 44 del Estatuto de los Trabajadores, por lo que no es necesario contar con los sindicatos. No obstante, según ha podido saber este diario, en principio los empleados se traspasarían con las mismas condiciones y respetando salario y antigüedad.

Una vez pasen a formar parte de la plantilla de Apollo, el **fondo de inversión tiene libertad para llevar a cabo una reestructuración de personal**. De hecho, no sería la primera vez que ocurre algo similar con los activos que están vendiendo las entidades. Es el caso de la financiera de Bankia, Finanmadrid, que tras ser adquirida por Apollo por 1,6 millones de euros en septiembre, el fondo ha planteado un ERE sobre el 37% de la plantilla.

"Están siguiendo con nosotros los mismos pasos que con Bankia", aseguran empleados del Santander. "Pero con una diferencia: Bankia ha sido rescatada y **Santander presume de un beneficio neto de miles de millones**. Con esta maniobra, Santander lleva a cabo los despidos que se comprometió no acometer, pero sin mancharse las manos ni aparecer en los titulares", concluyen.

Con todo, desde Comisiones Obreras ya amenazan con movilizarse contra la entidad si, al menos, el traspaso no se hace con garantías de que esos puestos de trabajo se van a respetar una vez los empleados se integren en Apollo. "Utilizaremos contra Santander todas las armas a nuestro alcance si ni siquiera se sientan con nosotros", avisan desde los sindicatos.

A última hora del miércoles, UGT se sumaba a la denuncia con un agresivo comunicado en el que acusaba a Santander de "vender a sus trabajadores a un fondo buitre" que, después de "30, 35 o 40 años" en la entidad, dejaban de pertenecer al sector bancario y, con ello, su convenio colectivo pasa a ser el de empleados de "despachos y oficinas, desapareciendo todas sus condiciones laborales, incluidas sus aportaciones a fondos de pensiones". Además, desde el sindicato aseguran que "su futuro laboral se limita al tiempo que el fondo tarde en vender todo, liquidar la empresa y despedir a toda la plantilla con 20 días por año", afirman en el comunicado, en el que no anuncian que, de momento, vayan a emprender ningún tipo de medida al respecto.

# Santander vende su inmobiliaria Altamira al fondo Apollo por casi 700 millones de euros



[Carlos Hernanz](#) [Twitter de Carlos Hernanz](#) [Enviar correo a Carlos Hernanz](#)  
21/11/2013 (06:00)

Faltan los flecos de la financiación, pero si nada se tuerce a última hora el fondo de inversión **Apollo** habrá cerrado su adquisición más importante en España. [La firma con sede en Nueva York](#) se ha impuesto en la subasta por **Altamira Real Estate**, la división inmobiliaria del **Banco Santander**, por la que se ha comprometido a pagar algo menos de **700 millones de euros**. Fuentes oficiales han declinado ofrecer detalles, ya que el precio definitivo está todavía sujeto a cuestiones de financiación.

[Tras un proceso de menos de tres meses](#), Santander ha vuelto a ser la primera gran entidad en soltar su negocio inmobiliario (promoción, desarrollo y gestión de activos). El interés existente en el mercado animó al banco presidido por **Emilio Botín** a encargar un proceso a **PwC** para que gestionara la venta a la vuelta del verano. Como en otro tipo de subastas de activos financieros o inmobiliarios, los interesados en esta operación [volvieron a ser los mismos grandes inversores de casi siempre](#).

Al final, **Apollo firmó el viernes pasado una carta de intenciones** que le concede exclusividad sobre el otro finalista, **Centerbridge** ([propietario de Aktua, el antiguo gestor de recobro de Banesto](#)) para resolver la inversión a su favor. Al corte final no llegaron los fondos **Cerberus** ([Bankia Habitat](#)) ni **Starwood**, que fueron peores que las ofertas principales, después de que se decidiera incluir activos inmobiliarios, además del contrato de gestión de los inmuebles, incluida estructura operativa y plantilla.

En caso de completar esta operación, Apollo se consolidará como uno de los inversores más activos del mercado. Al principio de la crisis, la firma neoyorquina debutó en nuestro país con la compra de varias [carteras de crédito al consumo de Bank of America](#). Más tarde, sus gestores [consiguieron imponerse en la compra de EVO Bank](#), el negocio bancario de Novagalicia Banco desarrollado con esa marca para el territorio nacional fuera de **Galicia-Asturias-León**, por el que pagaron en torno a 60 millones. Ahora, la tipología del activo es bien distinta. Altamira Real Estate pasa por ser una de las inmobiliarias más grandes del mercado. En abril de 2012, la entidad con sede en Boadilla del Monte [fusionó su filial con Mesena](#), la unidad especializada de Banesto, dando lugar a un gigante que gestiona pisos (en construcción o terminados) por un valor superior a 3.500 millones de euros. Una vez estuvo todo listo, [Botín sacó de esta división a Remigio Iglesias](#), su hombre de confianza, para un nuevo cometido. Con todo ya decidido, era cuestión de poner en valor la **capacidad comercial de la filial**. Para ello, [Santander amplió hasta fin de año la campaña de subastas de inmuebles para pujar](#), a través de la web de Altamira, por un catálogo de unas 5.000 viviendas, plazas de garaje, trasteros, u oficinas. Esta **agresiva dinámica vendedora** ha permitido que la división recién vendida despachara cerca de 11.800 inmuebles, entre propios y financiados, durante los primeros nueve meses del año.

CINCO DIAS. Cede la gestión de unos 25.000 millones en activos por 10 años

# Santander traspasa a Apollo su área de recobro junto a Altamira

- La entidad se ofrece a aportar garantías de empleo al personal traspasado.

JUANDE PORTILLO

MADRID

06-12-2013 08:32



Un edificio comercializado por Altamira.

PABLO MONGE.

Banco Santander sigue trabajando estos días para cerrar los últimos flecos del acuerdo de venta de su plataforma inmobiliaria, Altamira, al fondo estadounidense Apollo. Según ha informado la entidad a su plantilla el acuerdo incluirá un contrato de traspaso de la gestión de su carga inmobiliaria al fondo por un periodo de 10 años, un punto clave que hasta ahora permanecía en el aire. Aunque este ha sido el plazo también por el que se ha cedido la gestión en otras operaciones similares, como la cerrada por Catalunya Banc con los fondos Kennedy Wilson y Vårde Partners, la de Bankia con Cerberus o la de CaixaBank con el texano TPG, los términos definitivos del acuerdo de Santander con Apollo quedaron abiertos tras el anuncio de un primer preacuerdo a finales de noviembre.

La operación, según las mismas fuentes, supone ceder a Apollo la gestión de una carga total de 25.000 millones de euros en activos, lo que supone dejar en sus manos tanto la comercialización de los 8.000 millones de euros en inmuebles adjudicados como, y esto estaba por ver, toda la carga de crédito a promotores.

A esta cifra se le iría sumando la carga que Santander vaya absorbiendo año a año hasta finales de 2023, cuando, en principio, concluiría el actual acuerdo de traspaso de la gestión. El acuerdo ha sido valorado por el mercado en unos 700 millones de euros. La fórmula finalmente adoptada para cerrar el acuerdo supone no solo el traspaso de la gestión íntegra de estos créditos sino la segregación del negocio de recuperaciones de préstamos fallidos con sus 288 empleados. A diferencia de lo que ocurre con Altamira, que operaba como filial del banco, los trabajadores del área de recobros pertenecían directamente al banco. De hecho, aunque se calcula que en total serán unos 500 empleados los que pasen del grupo Santander a Apollo, los representantes sindicales del banco han iniciado una campaña de movilizaciones (ver despiece) para garantizar las condiciones laborales que afecten a estos 288 trabajadores concretos.

Aspiraciones con Sareb

En paralelo, durante las reuniones informativas que el banco ha mantenido con la plantilla de la sección de recobros, Santander ha avanzado algunas de las estrategias con las que Apollo toma posición en el negocio de la intermediación inmobiliaria.

Según los sindicatos, el fondo ha informado a la entidad de que aspira no solo a gestionar la cartera de inmuebles y créditos de Santander sino a aprovechar la plataforma Altamira para hacerse con la gestión de paquetes de inmuebles de otras entidades y, especialmente, de Sareb.

La sociedad de gestión de activos procedentes de la reestructuración bancaria mantiene de momento un contrato de gestión de sus activos con las entidades nacionalizadas y asistidas que le traspasaron sus activos.

Este acuerdo, no obstante, será revisado año a año y aunque desde el sector se da por sentado que será renovado en los mismos términos durante 2014, los 50.000 millones en activos de la entidad son un jugoso pastel para los fondos que se están haciendo con el negocio de la gestión inmobiliaria en España, que esperan ir haciéndose con los futuros contratos de Sareb.

## Garantías de empleo para 288 empleados

Los términos del acuerdo que Banco Santander está ultimando con el fondo estadounidense a Apollo, que incluyen la venta de su plataforma inmobiliaria Altamira conjunto al departamento de recuperación de créditos fallidos. La decisión implica finalmente no solo el traspaso de la plantilla asociada a la filial inmobiliaria sino también de los 288 trabajadores del área de recobros que dependían directamente del banco. Un movimiento que ha desatado protestas entre la plantilla de la entidad, que teme que estos trabajadores pierdan su empleo.

Una preocupación fundada por el anuncio de Apollo de que ejecutará un ERE sobre el 37% de la plantilla de Finanmadrid, la financiera de Bankia, que adquirió el pasado primavera. Banco Santander ha iniciado una negociación con su plantilla para definir los términos del traspaso de personal y, de momento, se ha comprometido a asegurar la reincorporación de los empleados del departamento de recobro si Apollo decide despedirlos en un periodo de 18 meses.

CC OO y UGT, que pugnan también por mantener las condiciones laborales de estos empleados bajo su nueva directiva, consideran que la garantía es insuficiente. Desde las plataformas recuerdan que tras la reciente absorción de Banesto por parte de Santander, saldada con un ajuste laboral por vía de prejubilaciones, los empleados recibieron una garantía de mantenimiento de sus puestos de trabajo por 24 meses. De momento, las plataformas mantienen un calendario de movilizaciones condicionado a la posibilidad de llegar a un pacto con Santander. La próxima reunión tendrá lugar el próximo martes día 10 en el Servicio Interconfederal de Mediación y Arbitraje (SIMA) de Madrid.

# Santander vende su inmobiliaria Altamira al fondo Apollo

- El precio de venta podría rozar los 700 millones de euros, según fuentes del mercado.
- La banca externaliza la gestión de 100.000 millones en inmuebles
- La venta de las inmobiliarias de la banca deja en el aire 1.700 empleos
- Altamira y Aliseda impulsan sus ventas para gustar más a los inversores

CINCO DÍAS MADRID 22-11-2013 08:12



Altamira ya tiene comprador. Banco Santander ha comunicado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) que ha alcanzado un principio de acuerdo con el fondo estadounidense Apollo para traspasarle su filial inmobiliaria y ceder la gestión de sus activos temporalmente.

Los 8.000 millones de euros en activos inmobiliarios que gestiona Altamira seguirán pesando en el balance de Banco Santander pero su gestión pasará a situarse ahora bajo la dirección de Apollo durante un periodo por determinar que podría ser de 10 años.

Apollo Global Management, propiedad del fondo Apollo, se encargará también de la recuperación de los créditos a promotores. Una carga que también se mantendrá dentro de las cuentas de la entidad financiera.

Los detalles del acuerdo se conocerán "en las próximas semanas", según ha informado Santander, una vez que "se perfeccione dicho principio de acuerdo en todos sus extremos, momento en el que se darán a conocer los detalles de la operación, incluyendo el importe de la venta", explica el banco.

Fuentes del mercado, sin embargo, apuntan a que el precio de la transacción podría rozar los 700 millones de euros, si bien esta cifra no ha sido confirmada aún por las partes. Se trataría, de cumplirse esta valoración, de la mayor factura pagada por un servicer inmobiliario de una entidad financiera.

Queda pendiente conocer el futuro de los 500 empleados asignados al área inmobiliaria dentro del banco, parte de los cuáles están directamente ligados a Altamira y otros a la entidad. En otras operaciones similares, como la venta de Bankia Habitat a Cerberus, las partes sellaron un acuerdo de mantenimiento del empleo por dos años.

Altamira es la mayor inmobiliaria creada por un banco para gestionar la digestión del ladrillo que pasó a sus balances tras el estallido de la burbuja financiera.

La operación supone la cuarta venta de este tipo en pocos meses, después de la citada transacción entre Bankia y Cerberus, la anterior venta de la inmobiliaria de Catalunya Banc al consorcio de fondos formado por Kennedy Wilson y Värde Partners, y la reciente adquisición del grueso de Servihabitat, de CaixaBank, por parte del fondo texano TPG.

En esta ocasión, la mejor oferta ha corrido de la mano de Apollo, si bien otros fondos como Cerberus, Centerbridge y Lone Star han estado pugnando por la plataforma hasta el último momento. La entidad que preside Emilio Botín contrató a principios de otoño a la consultora PriceWaterhouseCoopers para intermediar en la operación.

## La venta de Aliseda

En paralelo, sigue en el aire la venta de la inmobiliaria de Banco Popular, Aliseda, para la que la entidad que preside Ángel Ron contrató a la consultora KPMG. La pretensión de la firma, según fuentes del mercado, era saldar la venta por unos 500 millones de euros.

Una cifra que ha provocado el rechazo de una decena de fondos inicialmente interesados, si bien otros como Cerberus, Centerbridge, o Kennedy Wilson, se han mantenido a la expectativa de lograr un acuerdo en precio.

## Apollo se consagra

Mientras se conoce el resultado de esta nueva operación, Apollo se consolida como un nuevo jugador de nivel en el sector financiero español. La firma estadounidense ya se hizo con EVO Banco, la marca con la que Novagalicia operaba fuera de su área de influencia.

Una operación tras la que la firma incrementó a 1.000 empleados y 500.000 clientes su fuerza en España, donde ya compró a Bank of America su división de tarjetas de crédito en 2011, por 400 millones; la firma de créditos al consumo de Citibank y, en septiembre de 2012, y, más recientemente, FinanMadrid, la filial de Bankia especializada en la concesión de créditos para la compra de vehículos.

# La venta de las inmobiliarias de la banca deja en el aire 1.700 empleos

- [Altamira y Aliseda impulsan sus ventas para gustar más a los inversores](#)

JUANDE PORTILLO20-11-2013 14:24



Las estimaciones sindicales indican que 2013 pasará a la historia como el año de mayor reducción de empleo en el sector financiero. Está previsto que durante este ejercicio se aprueben unas 18.000 salidas, lo que supone concentrar este año la pérdida de uno de cada tres puestos de trabajo bancario que han desaparecido con las crisis. La cifra, no obstante, podría seguir incrementándose. La venta de las mastodónticas plataformas inmobiliarias que la banca creó para gestionar la indigestión de ladrillo que siguió al estallido de la burbuja deja en el aire otros 1.700 empleos en el sector financiero. Los fondos internacionales que se vienen interesando por estas divisiones no tienen vocación de heredar los centenares de trabajadores de los que las dotó la banca, sino de reducir costes y multiplicar la rentabilidad, por lo que una de las valoraciones previas que hacen al tantear una compra es calcular el coste de un ERE.

La primera gran venta de una plataforma inmobiliaria la cerró Catalunya Banc este verano con el consorcio de fondos Kennedy Wilson y Värde Partners. El tema del empleo resultó tan espinoso que la transacción se cerró pendiente de acordar el futuro de los 180 empleados de la filial. Un asunto que sigue sin estar zanjado hoy día.

Los 457 empleados de Bankia Habitat, por su parte, fueron traspasados a Cerberus con la inmobiliaria y computan como parte del ajuste de empleo impuesto a la entidad nacionalizada.

En esta ocasión, las partes firmaron un acuerdo de mantenimiento del empleo de dos años, según fuentes sindicales, que critican, con todo, que el nuevo dueño tenga potestad para ir reduciendo esta plantilla según caiga el ritmo de ventas.

Las inmobiliarias, en cifras:

180 emplea la inmobiliaria de Catalunya Banc.

457 personas trabajan en Bankia Habitat.

250 emplea Servihabitat.

285 empleados hay en Aliseda.

500 trabajan en Altamira.

Los 250 empleados de Servihabitat Gestión Inmobiliaria, de otro lado, pasan ahora a depender del fondo texano TPG que se hizo con la mayor parte del capital de la inmobiliaria de CaixaBank y deberá decidir ahora si sus planes requieren de tanto personal.

Qué hacer con la plantilla es una preocupación que se ha demostrado recurrente entre los fondos internacionales que han hecho compras. "El tema laboral está siendo el gran escollo en algunas operaciones", revela Vanessa Gelado, directora de Drago Capital, quien expone que cuando los inversores internacionales revisan las cuentas de estas plataformas también bareman el coste adicional que supondría aplicar un ERE.

Los bancos intentan traspasar las inmobiliarias con su plantilla actual pero estos fondos no están interesados en los equipos creados o su posible experiencia sino en los contratos de gestión de los que gozan las plataformas.

Fuentes cercanas al proceso de venta de Altamira, la inmobiliaria de Banco Santander, sostienen que el tema de la plantilla está resultando especialmente "delicado". Después de todo, Santander es la entidad que más trabajadores destina al área inmobiliaria, con medio millar de empleados que estaría intentando traspasar íntegramente junto con su filial.

La entidad que preside Emilio Botín contrató a la consultora PriceWaterhouseCoopers para gestionar la operación, que ha captado el interés de fondos como Apollo, Cerberus, Centerbridge y Lone Star y está previsto se culmine antes de final de año.

Otro tanto de lo mismo ocurre en el caso de Aliseda, la plataforma inmobiliaria de Banco Popular, que cuenta con 285 trabajadores. En esta ocasión, explican desde el entorno del proceso, el traslado o no de la plantilla dependerá del comprador final, dadas las diferentes vías planteadas por Cerberus, Centerbridge o Kennedy Wilson. Popular, que acudió a KPMG para lanzar la venta, negocia la posibilidad de incluir en ella un compromiso de mantenimiento del empleo.

De cerrarse, como está previsto, estas dos últimas operaciones en las próximas semanas, la banca habrá externalizado la gestión de 100.000 millones de euros en ladrillo pero también el puesto de trabajo de otros 1.672 empleados.

# Voz Populi. Santander mantendrá el 15% de Altamira tras la venta al fondo Apollo

El banco presidido por Botín se guarda una pequeña participación en la gestión de la inmobiliaria a lo largo de los últimos flecos del acuerdo. El grupo, además, se asegura la paz laboral tras la venta al ceder a los sindicatos una cláusula de mantenimiento del empleo por tres años.

ECONOMÍA Y FINANZAS | 11-12-2013 . Miguel Alba

No será una desinversión completa. Al igual que Caixabank o Popular, el Santander mantendrá una participación simbólica en su inmobiliaria Altamira tras la venta al fondo norteamericano Apollo, flamante dueño de EVO Banco. El grupo con sede en Boadilla detendrá el 15% de la nueva Altamira, según fuentes conocedoras del proceso. Pese a que la operación de venta se anunció el pasado 21 de noviembre, ambas partes siguieron negociando para terminar de cerrar un acuerdo al que aún le restan algunos flecos. Precisamente, a lo largo de este proceso negociador final es donde el Santander ha pactado mantener un 15% de Altamira.

El Santander no saca de su balance ni los créditos ni el ladrillo con este acuerdo, que tendrá una duración mínima de 10 años, sino que traspasa únicamente la plataforma, que será propiedad de Apollo y gestionará un stock de activos inicial en el entorno de los 25.000 millones. El fondo con sede en Nueva York tiene intención de incrementar su cartera inmobiliaria aprovechando el nicho de negocio procedente de la Sareb o comprando carteras adicionales de otras entidades en dificultades.

De hecho, este interés de Apollo por incrementar su cartera inmobiliaria llevó a incluir en el acuerdo el traspaso a parte del equipo del área de recuperaciones del Santander, además de toda la plantilla perteneciente a Altamira. Precisamente, el aterrizaje en Apollo de los 188 trabajadores pertenecientes al área de recuperaciones del banco rojo provocó la convocatoria de un paro de dos horas en toda la red del Santander. La huelga, prevista para este martes, fue desconvocada este mismo martes por los sindicatos una vez que obtuvieron el compromiso del banco de que todos los afectados podrían regresar al Santander si se vieran afectados, en los tres primeros años inmediatos a su venta, por un ERE lanzado por Apollo.

En el acuerdo inicial, el banco garantizaba todos los beneficios sociales que gozan los trabajadores del Santander. Así, se mantendrán las aportaciones al Plan de Pensiones y todas las aportaciones futuras de los fondos externalizados. También se mantendrán las pólizas de seguro médico. La plantilla afectada también ha salvado las condiciones de empleado en los créditos y préstamos en vigor. Además, la nueva inmobiliaria Altamira Asset Management se subroga de todas las condiciones económicas y de Seguridad Social que se tenían en el Banco, incluido el mantenimiento íntegro del convenio colectivo, cotizaciones a la Seguridad Social, beneficios sociales o la antigüedad a todos los efectos.

La mínima permanencia del Santander en su inmobiliaria variará el precio final de venta. El sector calcula que el acuerdo podría cerrarse en una horquilla entre los 600 y los 800 millones

Una vez cerrado el ruido laboral, el acuerdo es inminente, según confirman estas fuentes. Tras la firma, el Santander comunicará el precio final de la venta. Hace dos semanas, en el sector se cifraba en una horquilla entre los 600 y los 800 millones de euros. Sin embargo, el pequeño porcentaje que mantendrá el banco presidido por Emilio Botín en la nueva estructura accionarial podría modificar estas cifras.

El grupo de Boadilla se ha decantado por la oferta de Apollo frente a la de Centerbridge. La entidad presidida por Botín decidió replantearse la posibilidad de poner a la venta Altamira ante el apetito inversor internacional por España que se ha desencadenado durante el verano. Incluso, Javier Marín, consejero delegado del grupo, aseguró hace apenas un mes que sólo venderían Altamira si "no nos merendamos la cena". "Esto es que el beneficio que conseguiríamos con la venta en el presente", explicó, "debe ser mayor al coste futuro de la gestión del comprador. Si esto no sucediera nos merendaríamos la cena".

Hasta la fecha, tanto Popular como Caixabank han traspasado la gestión a los fondos Kennedy Wilson y Vårde Partners, compradores del 51% de Aliseda, y al grupo texano TPG, que también ha adquirido el 51% de Sevihábitat, respectivamente. El Sabadell no descarta hacer lo propio con Solvia si encuentra una buena oferta, mientras que BBVA parece el más reacio, por el momento, a colocar la gestión de su inmobiliaria Anida.

Los activos seguirán en el balance del banco. Apollo pagará entre 600 y 800 MM € por las plataformas de gestión de Altamira y de recuperaciones del Santander, centros de coste sin los activos que gestionan.

Además Apollo pagará los sueldos de unos 200 personas, a todas durante los próximos 3 años y a la mayor parte de ellas los 10 años que, como mínimo durará el acuerdo.  $200 \times 60.000 \times 10 = 120 \text{ MM } \text{€}$

¿Qué acuerdo? ¿Qué ganancia potencial le corresponde a Apollo? ¿Ingresará comisiones por la venta/recuperación de los activos? y, si es así, ¿a qué precio tasado o qué escalado de comisiones según precios o porcentajes de recuperación de los activos?

Porque no deben de ser tontos los de Apollo

Más que nada para verificar que, la máxima exigida por Javier Marín de que "el beneficio presente sea mayor que el coste futuro de la gestión", se cumple.

Porque si han pactado, por ejemplo y por término medio, una comisión del 20% por ingresar el 80% del valor contable neto que se señala para esos activos, el beneficio presente no da ni para ese 20% de pérdida futura.

Sabremos porqué

# Voz Populi. El Santander vende Altamira a Apollo, nuevo dueño de EVO

La entidad decidió replantearse la venta Altamira ante el apetito inversor internacional por España que se ha desencadenado durante el verano.

ECONOMÍA Y FINANZAS | 21-11-2013



M.A.

El fondo norteamericano Apollo ha completado su implantación en España con la compra de Altamira, la inmobiliaria del Santander. El banco presidido por Emilio Botín ha traspasado la gestión de su ladrillo, no así los activos inmobiliarios, al nuevo dueño de EVO, según confirma el grupo con sede en Boadilla en un comunicado enviado este jueves a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

El Santander no ha desvelado la cuantía de la operación. Sin embargo, en el sector se cifra en una horquilla entre los 600 a 800 millones de euros. El grupo de Boadilla se ha decantado por la oferta de Apollo frente a la de Centerbridge, el último fondo en sumarse a la puja por Novagalicia. "Está previsto que en las próximas semanas se perfeccione dicho principio de acuerdo en todos sus extremos, momento en el que se darán a conocer los detalles de la operación, incluyendo el importe de la venta", asegura la entidad financiera en su nota.

La entidad presidida por Botín decidió replantearse la posibilidad de poner a la venta Altamira ante el apetito inversor internacional por España que se ha desencadenado durante el verano. Incluso, Javier Marín, consejero delegado del grupo, aseguró hace apenas un mes que sólo venderían Altamira si "no nos merendamos la cena". "Esto es que el beneficio que conseguiríamos con la venta en el presente", explicó, "debe ser mayor al coste futuro de la gestión del comprador. Si esto no sucediera nos merendaríamos la cena".

La venta podría suponer también la externalización a Apollo de toda la plantilla de Altamira, compuesta por 500 trabajadores. Hasta la fecha, tanto Bankia como Caixabank sí han traspasado el personal de sus inmobiliarias en las ventas a Cerberus y el grupo texano TPG, respectivamente. Sin embargo, Catalunya Caixa aún no ha cerrado el futuro de los 180 empleados integrados en su división inmobiliaria, vendida este pasado verano al consorcio de fondos Kennedy Wilson y Värde Partners.

Tras la operación de Altamira, el Popular confía en cerrar antes de final de año la venta de su inmobiliaria Aliseda. El proceso se encuentra en la fase final, pero aún se siguen estudiando las ofertas de varios fondos finalistas. Entre ellos se encuentran Cerberus, Centerbridge y Kennedy Wilson.

